



PRÉFET  
DE LA RÉGION  
GRAND EST

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

# RECUEIL DES ACTES ADMINISTRATIFS



*Édition spéciale du 7 juillet 2025*



**PRÉFET  
DE LA RÉGION  
GRAND EST**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

## RECUEIL DES ACTES ADMINISTRATIFS

**ÉDITION SPÉCIALE DU 7 JUILLET 2025**

### **AGENCE RÉGIONALE DE SANTÉ**

**ARRÊTÉ ARS GRAND EST n° 2025-1772 du 4 juillet 2025** portant fixation du bilan quantitatif de l'offre de soins pour la période de dépôt des demandes d'autorisation des activités de soins ouverte du 21 juillet 2025 au 1er octobre 2025 pour la région Grand Est

### **ÉTABLISSEMENT FRANÇAIS DU SANG**

**DÉCISION N° DS.2025.02 DU 12 JUIN 2025** PORTANT DÉLÉGATION DE SIGNATURE AU SEIN DE L'ÉTABLISSEMENT DE TRANSFUSION SANGUINE GRAND EST

**ARRETE ARS GRAND EST n° 2025-1772 du 4 juillet 2025**

**portant fixation du bilan quantitatif de l'offre de soins pour la période de dépôt des demandes d'autorisation des activités de soins ouverte du 21 juillet 2025 au 1<sup>er</sup> octobre 2025 pour la région Grand Est**

**La Directrice Générale  
de l'Agence Régionale de Santé Grand Est**

**VU** le code de la santé publique, et notamment les articles L 6122-9 et R 6122-30 ;

**VU** le décret du 21 mai 2024 portant nomination de Mme Christelle RATIGNIER CARBONNEIL en qualité que Directrice Générale de l'Agence Régionale de Santé Grand Est ;

**VU** l'ordonnance n° 2018-4 du 3 janvier 2018 relative à la simplification et à la modernisation des régimes d'autorisation des activités de soins et d'équipements matériels lourds ;

**VU** le décret n° 2018-117 du 19 février 2018 relatif à la simplification et à la modernisation des régimes d'autorisation des activités de soins et d'équipements matériels lourds ;

**VU** l'arrêté ARS Grand Est n° 2023-5462 du 30 octobre 2023 portant adoption des zones du schéma régional de santé donnant lieu à la répartition des activités de soins et des équipements matériels lourds ;

**VU** l'arrêté ARS Grand Est n° 2023-5463 du 30 octobre 2023 portant adoption du schéma régional de santé et du programme régional d'accès à la prévention et aux soins des personnes les plus démunies 2023-2028 ;

**VU** l'arrêté ARS n°2025-1488 du 22 mai 2025 portant délégation de signature aux Directeurs, Secrétaire Général et Délégués Territoriaux de l'Agence Régionale de Santé Grand Est ;

**VU** l'arrêté ARS Grand Est n° 2025-1646 du 20 juin 2025 fixant le calendrier des périodes de dépôt des demandes d'autorisation ou de renouvellement d'autorisation relevant du schéma régional de santé en vigueur pour la région Grand Est pour l'année 2025 et le premier semestre 2026 ;

**VU** l'arrêté ARS n°2025-1739 du 1<sup>er</sup> juillet 2025 portant révision du Schéma Régional de Santé 2023-2028 composant le projet régional de santé 2018-2028 ;

---

**ARRETE**

---

**Article 1<sup>er</sup>**: Le bilan quantitatif de l'offre de soins de la région Grand Est est établi, pour la période de dépôt des demandes d'autorisation des activités de soins ouverte du 21 juillet 2025 au 1<sup>er</sup> octobre 2025 conformément aux tableaux figurant en annexe du présent arrêté, à savoir :

**Annexes :**

- ✓ Partie 1 : Objectifs quantitatifs par zone d'implantation pour le niveau de soins de référence
- ✓ Partie 2 : Objectifs quantitatifs par zone d'implantation pour le niveau de soins de recours



**Article 2** : La liste des activités de soins concernées est la suivante :

- ✓ Soins Médicaux et de Réadaptation
- ✓ Hospitalisation A Domicile
- ✓ Traitement du cancer.

**Article 3** : Conformément aux dispositions de l'article R6122-30 du Code de la santé publique, ce bilan sera publié au recueil des actes administratifs de la préfecture de la région Grand Est et fera l'objet d'une publication sur le site internet de l'Agence Régionale de Santé Grand Est.

**Article 5** : Le présent arrêté peut faire l'objet d'un recours contentieux devant le tribunal administratif compétent dans un délai de deux mois à compter de sa publication. La juridiction peut notamment être saisie via une requête remise ou envoyée au greffe du tribunal administratif ou par l'application Télérecours citoyens accessible à partir du site [www.telerecours.fr](http://www.telerecours.fr).

Pour la Directrice Générale de l'Agence Régionale  
de Santé Grand Est, et par délégation,  
La Directrice de l'Offre Sanitaire

Monica BOSI

Signé électroniquement  
Agence Régionale de Santé GRAND EST  
Pour la directrice générale et par délégation - La Directrice de l'Offre  
Sanitaire,  
Monica BOSI  
Nancy le 07/07/2025



# ANNEXE

## Bilan quantitatif de l'offre relatif aux activités de soins et aux équipements matériels lourds par zones d'implantation pour le niveau de soins de référence et pour le niveau de soins de recours

Période de dépôt des demandes : du 21 juillet 2025 au 1<sup>er</sup> octobre 2025

**Information :**

Ce bilan présente l'état des OQOS sur le territoire du Grand Est, sous réserve des nouvelles autorisations qui pourront être accordées suite aux demandes déposées dans la précédente période de dépôt.

Contact : [ars-grandest-auto-cpom-coop@ars.sante.fr](mailto:ars-grandest-auto-cpom-coop@ars.sante.fr)

# Sommaire

## **Partie 1 : Objectifs quantifiés par zone d'implantation pour le niveau de soins de référence**

|   |         |
|---|---------|
| Zone de référence n°1 Nord Ardennes             | page 4  |
| Zone de référence n°2 Champagne                 | page 6  |
| Zone de référence n°3 Aube et Sézannais         | page 8  |
| Zone de référence n°4 « 21-52 »                 | page 10 |
| Zone de référence n°5 Cœur Grand Est            | page 12 |
| Zone de référence n°6 Lorraine Nord             | page 14 |
| Zone de référence n°7 Sud Lorraine              | page 16 |
| Zone de référence n°8 Vosges                    | page 18 |
| Zone de référence n°9 Moselle Est               | page 20 |
| Zone de référence n°10 Basse Alsace Sud Moselle | page 22 |
| Zone de référence n°11 Centre Alsace            | page 24 |
| Zone de référence n°12 Haute Alsace             | page 26 |

## **Partie 2 : Objectifs quantifiés par zone d'implantation pour le niveau de soins de recours**

|                          |         |
|--------------------------|---------|
| Zone de recours A Ouest  | page 29 |
| Zone de recours B Centre | page 30 |
| Zone de recours C Est    | page 31 |

## **Partie 1 : Objectifs quantitatifs par zone d'implantation pour le niveau de soins de référence**

| <b>Zone de référence n° 1 Nord Ardennes</b>                  |                                       |                       |                       |   |
|--|---------------------------------------|-----------------------|-----------------------|---|
|  | Au 1 <sup>er</sup><br>juillet<br>2025 | Cible 2028<br>Minimum | Cible 2028<br>Maximum | Demandes<br>d'implantations<br>supplémentaires<br>recevables dans la<br>fenêtre : oui / non |
| <b>Activités de soins - Nombre d'implantations</b>           |                                       |                       |                       |   |
| <b>Soins Médicaux et de Réadaptation</b>                     |                                       |                       |                       |   |
| Polyvalent   | 6                                     | 6                     | 7                     | OUI   |
| Gériatrie  | 3                                     | 2                     | 3                     | NON   |
| Locomoteur   | 1                                     | 1                     | 1                     | NON   |
| Système nerveux  | 1                                     | 1                     | 1                     | NON   |
| Cardio-vasculaire  | 1                                     | 1                     | 1                     | NON   |
| Pneumologie  | 1                                     | 1                     | 1                     | NON   |
| Système digestif, endocrinologie,<br>diabétologie, nutrition | 0                                     | 0                     | 1                     | OUI   |
| Conduites addictives   | 1                                     | 1                     | 1                     | NON   |
| Pédiatrie  | 1                                     | 1                     | 1                     | NON   |
| Cancer mention oncologie                                     | 0                                     | 1                     | 1                     | OUI   |
| <b>Hospitalisation A Domicile</b>                            |                                       |                       |                       |   |
| Socle  | -                                     | 1                     | 1                     | OUI   |
| Réadaptation   | -                                     | 1                     | 1                     | OUI   |
| Ante et post-partum  | -                                     | 1                     | 1                     | OUI   |
| Enfants de moins de 3 ans                                    | -                                     | 1                     | 1                     | OUI   |

| Traitement du cancer  |    |   |   |     |
|---|----|---|---|-----|
| <b>Chirurgie oncologique</b>  |    |   |   |     |
| A1 : viscérale et digestive   | -  | 0 | 0 | NON |
| A2 : thoracique   | -  | 0 | 0 | NON |
| A3 : ORL, cervico-faciale et maxillo-faciale dont la chirurgie du cancer de la thyroïde                               | -  | 0 | 1 | OUI |
| A4 : urologique   | -  | 0 | 0 | NON |
| A5 : gynécologique  | -  | 1 | 1 | OUI |
| A6 : mammaire   | -  | 1 | 1 | OUI |
| A7 : indifférenciée   | -  | 1 | 2 | OUI |
| B1 : viscérale et digestive complexe  | -  | 1 | 1 | OUI |
| B2 : thoracique complexe  | -  | 0 | 0 | NON |
| B3 : ORL, cervico-faciale et maxillo-faciale complexe   | -  | 0 | 0 | NON |
| B4 : urologique complexe  | -  | 1 | 1 | OUI |
| B5 : gynécologique complexe   | -  | 0 | 0 | NON |
| <b>Radiothérapie externe- curiethérapie</b>   |    |   |   |     |
| A : radiothérapie externe chez l'adulte   | 1* | 1 | 1 | NON |
| B : curiethérapie chez l'adulte   | 0* | 0 | 0 | NON |
| <b>Traitements médicamenteux systémiques du cancer</b>  |    |   |   |     |
| A : TSMC chez l'adulte  | -  | 1 | 1 | OUI |
| B : TSMC chez l'adulte comprenant les chimiothérapies intensives entraînant une aplasie prévisible de plus de 8 jours | -  | 0 | 0 | NON |

\*En application du décret n° 2024-268 du 25 mars 2024

| <b>Zone de référence n° 2 Champagne</b>                      |                                       |                       |                       |   |
|--|---------------------------------------|-----------------------|-----------------------|---|
|  | Au 1 <sup>er</sup><br>juillet<br>2025 | Cible 2028<br>Minimum | Cible 2028<br>Maximum | Demandes<br>d'implantations<br>supplémentaires<br>recevables dans la<br>fenêtre : oui / non |
| <b>Activités de soins - Nombre d'implantations</b>           |                                       |                       |                       |   |
| <b>Soins Médicaux et de Réadaptation</b>                     |                                       |                       |                       |   |
| Polyvalent   | 12                                    | 10                    | 12                    | NON   |
| Gériatrie  | 4                                     | 4                     | 5                     | OUI   |
| Locomoteur   | 3                                     | 3                     | 4                     | OUI   |
| Système nerveux  | 3                                     | 3                     | 4                     | OUI   |
| Cardio-vasculaire  | 3                                     | 3                     | 3                     | NON   |
| Pneumologie  | 3                                     | 3                     | 3                     | NON   |
| Système digestif, endocrinologie,<br>diabétologie, nutrition | 1                                     | 1                     | 1                     | NON   |
| Conduites addictives   | 2                                     | 1                     | 2                     | NON   |
| Pédiatrie  | 1                                     | 1                     | 1                     | NON   |
| Cancer mention oncologie                                     | 2                                     | 1                     | 2                     | NON   |
| <b>Hospitalisation A Domicile</b>                            |                                       |                       |                       |   |
| Socle  | -                                     | 3                     | 3                     | OUI   |
| Réadaptation   | -                                     | 1                     | 2                     | OUI   |
| Ante et post-partum  | -                                     | 1                     | 3                     | OUI   |
| Enfants de moins de 3 ans                                    | -                                     | 1                     | 2                     | OUI   |

| Traitement du cancer  |    |   |   |     |
|---|----|---|---|-----|
| <b>Chirurgie oncologique</b>  |    |   |   |     |
| A1 : viscérale et digestive   | -  | 1 | 2 | OUI |
| A2 : thoracique   | -  | 0 | 1 | OUI |
| A3 : ORL, cervico-faciale et maxillo-faciale dont la chirurgie du cancer de la thyroïde                               | -  | 1 | 1 | OUI |
| A4 : urologique   | -  | 1 | 1 | OUI |
| A5 : gynécologique  | -  | 2 | 2 | OUI |
| A6 : mammaire   | -  | 3 | 3 | OUI |
| A7 : indifférenciée   | -  | 5 | 8 | OUI |
| B1 : viscérale et digestive complexe  | -  | 2 | 2 | OUI |
| B2 : thoracique complexe  | -  | 1 | 2 | OUI |
| B3 : ORL, cervico-faciale et maxillo-faciale complexe   | -  | 2 | 2 | OUI |
| B4 : urologique complexe  | -  | 2 | 2 | OUI |
| B5 : gynécologique complexe   | -  | 1 | 1 | OUI |
| <b>Radiothérapie externe- curiethérapie</b>   |    |   |   |     |
| A : radiothérapie externe chez l'adulte   | 2* | 2 | 2 | NON |
| B : curiethérapie chez l'adulte   | 2* | 2 | 2 | NON |
| <b>Traitements médicamenteux systémiques du cancer</b>  |    |   |   |     |
| A : TMSM chez l'adulte  | -  | 3 | 4 | OUI |
| B : TSMC chez l'adulte comprenant les chimiothérapies intensives entraînant une aplasie prévisible de plus de 8 jours | -  | 1 | 1 | OUI |

\*En application du décret n° 2024-268 du 25 mars 2024

## Zone de référence n° 3 Aube et Sézannais

|  | Au 1 <sup>er</sup><br>juillet<br>2025 | Cible 2028<br>Minimum | Cible 2028<br>Maximum | Demandes<br>d'implantations<br>supplémentaires<br>recevables dans la<br>fenêtre : oui / non |
|--|---------------------------------------|-----------------------|-----------------------|---|
| <b>Activités de soins - Nombre d'implantations</b>           |                                       |                       |                       |   |
| <b>Soins Médicaux et de réadaptation</b>                     |                                       |                       |                       |   |
| Polyvalent   | 6                                     | 8                     | 9                     | OUI   |
| Gériatrie  | 3                                     | 2                     | 3                     | NON   |
| Locomoteur   | 3                                     | 3                     | 3                     | NON   |
| Système nerveux  | 2                                     | 2                     | 2                     | NON   |
| Cardio-vasculaire  | 1                                     | 1                     | 2                     | OUI   |
| Pneumologie  | 1                                     | 1                     | 1                     | NON   |
| Système digestif, endocrinologie,<br>diabétologie, nutrition | 1                                     | 0                     | 1                     | NON   |
| Conduites addictives   | 0                                     | 0                     | 0                     | NON   |
| Pédiatrie  | 0                                     | 0                     | 1                     | OUI   |
| Cancer mention oncologie                                     | 0                                     | 1                     | 1                     | OUI   |
| <b>Hospitalisation A Domicile</b>                            |                                       |                       |                       |   |
| Socle  | -                                     | 2                     | 2                     | OUI   |
| Réadaptation   |                                       | 1                     | 1                     | OUI   |
| Ante et post-partum  | -                                     | 1                     | 1                     | OUI   |
| Enfants de moins de 3 ans                                    | -                                     | 1                     | 1                     | OUI   |

| Traitement du cancer  |    |   |   |     |
|---|----|---|---|-----|
| <b>Chirurgie oncologique</b>  |    |   |   |     |
| A1 : viscérale et digestive   | -  | 1 | 2 | OUI |
| A2 : thoracique   | -  | 0 | 0 | NON |
| A3 : ORL, cervico-faciale et maxillo-faciale dont la chirurgie du cancer de la thyroïde                               | -  | 0 | 1 | OUI |
| A4 : urologique   | -  | 2 | 3 | OUI |
| A5 : gynécologique  | -  | 0 | 1 | OUI |
| A6 : mammaire   | -  | 1 | 2 | OUI |
| A7 : indifférenciée   | -  | 3 | 4 | OUI |
| B1 : viscérale et digestive complexe  | -  | 1 | 1 | OUI |
| B2 : thoracique complexe  | -  | 0 | 0 | NON |
| B3 : ORL, cervico-faciale et maxillo-faciale complexe   | -  | 0 | 0 | NON |
| B4 : urologique complexe  | -  | 0 | 0 | NON |
| B5 : gynécologique complexe   | -  | 1 | 1 | OUI |
| <b>Radiothérapie externe, curiethérapie</b>   |    |   |   |     |
| A : radiothérapie externe chez l'adulte   | 1* | 1 | 1 | NON |
| B : curiethérapie chez l'adulte   | 0* | 0 | 0 | NON |
| <b>Traitement médicamenteux systémiques du cancer</b>   |    |   |   |     |
| A : TMSD chez l'adulte  | -  | 1 | 1 | OUI |
| B : TSMC chez l'adulte comprenant les chimiothérapies intensives entraînant une aplasie prévisible de plus de 8 jours | -  | 0 | 1 | OUI |

\*En application du décret n° 2024-268 du 25 mars 2024

| <b>Zone de référence n° 4 - 21-52</b>                        |                                       |                       |                       |   |
|--|---------------------------------------|-----------------------|-----------------------|---|
|  | Au 1 <sup>er</sup><br>juillet<br>2025 | Cible 2028<br>Minimum | Cible 2028<br>Maximum | Demandes<br>d'implantations<br>supplémentaires<br>recevables dans la<br>fenêtre : oui / non |
| <b>Activités de soins - Nombre d'implantations</b>           |                                       |                       |                       |   |
| <b>Soins Médicaux et de Réadaptation</b>                     |                                       |                       |                       |   |
| Polyvalent   | 4                                     | 4                     | 4                     | NON   |
| Gériatrie  | 1                                     | 1                     | 2                     | OUI   |
| Locomoteur   | 2                                     | 2                     | 2                     | NON   |
| Système nerveux  | 2                                     | 2                     | 2                     | NON   |
| Cardio-vasculaire  | 1                                     | 1                     | 1                     | NON   |
| Pneumologie  | 1                                     | 1                     | 1                     | NON   |
| Système digestif, endocrinologie,<br>diabétologie, nutrition | 0                                     | 0                     | 0                     | NON   |
| Conduites addictives   | 0                                     | 0                     | 0                     | NON   |
| Pédiatrie  | 0                                     | 1                     | 1                     | OUI   |
| Cancer mention oncologie                                     | 0                                     | 0                     | 1                     | OUI   |
| <b>Hospitalisation A Domicile</b>                            |                                       |                       |                       |   |
| Socle  | -                                     | 1                     | 1                     | OUI   |
| Réadaptation   | -                                     | 1                     | 1                     | OUI   |
| Ante et post-partum  | -                                     | 1                     | 1                     | OUI   |
| Enfants de moins de 3 ans                                    | -                                     | 1                     | 1                     | OUI   |

| Traitement du cancer  |    |   |   |     |
|---|----|---|---|-----|
| <b>Chirurgie oncologique</b>  |    |   |   |     |
| A1 : viscérale et digestive   | -  | 0 | 1 | OUI |
| A2 : thoracique   | -  | 0 | 0 | NON |
| A3 : ORL, cervico-faciale et maxillo-faciale dont la chirurgie du cancer de la thyroïde                               | -  | 0 | 0 | NON |
| A4 : urologique   | -  | 0 | 1 | OUI |
| A5 : gynécologique  | -  | 0 | 0 | NON |
| A6 : mammaire   | -  | 0 | 0 | NON |
| A7 : indifférenciée   | -  | 1 | 2 | OUI |
| B1 : viscérale et digestive complexe  | -  | 0 | 0 | NON |
| B2 : thoracique complexe  | -  | 0 | 0 | NON |
| B3 : ORL, cervico-faciale et maxillo-faciale complexe   | -  | 0 | 0 | NON |
| B4 : urologique complexe  | -  | 0 | 0 | NON |
| B5 : gynécologique complexe   | -  | 0 | 0 | NON |
| <b>Radiothérapie externe, curiethérapie</b>   |    |   |   |     |
| A : radiothérapie externe chez l'adulte   | 1* | 1 | 1 | NON |
| B : curiethérapie chez l'adulte   | 0* | 0 | 0 | NON |
| <b>Traitements médicamenteux systémiques du cancer</b>  |    |   |   |     |
| A : TMSc chez l'adulte  | -  | 1 | 1 | OUI |
| B : TSMC chez l'adulte comprenant les chimiothérapies intensives entraînant une aplasie prévisible de plus de 8 jours | -  | 0 | 0 | NON |

\*En application du décret n° 2024-268 du 25 mars 2024

| <b>Zone de référence n° 5 - Coeur Grand Est</b>              |                                       |                       |                       |   |
|--|---------------------------------------|-----------------------|-----------------------|---|
|  | Au 1 <sup>er</sup><br>juillet<br>2025 | Cible 2028<br>Minimum | Cible 2028<br>Maximum | Demandes<br>d'implantations<br>supplémentaires<br>recevables dans la<br>fenêtre : oui / non |
| <b>Activités de soins - Nombre d'implantations</b>           |                                       |                       |                       |   |
| <b>Soins Médicaux et de Réadaptation</b>                     |                                       |                       |                       |   |
| Polyvalent   | 10                                    | 9                     | 10                    | NON   |
| Gériatrie  | 3                                     | 3                     | 3                     | NON   |
| Locomoteur   | 3                                     | 3                     | 3                     | NON   |
| Système nerveux  | 2                                     | 2                     | 2                     | NON   |
| Cardio-vasculaire  | 2                                     | 2                     | 2                     | NON   |
| Pneumologie  | 0                                     | 0                     | 1                     | OUI   |
| Système digestif, endocrinologie,<br>diabétologie, nutrition | 1                                     | 0                     | 1                     | NON   |
| Conduites addictives   | 1                                     | 1                     | 1                     | NON   |
| Pédiatrie  | 1                                     | 1                     | 1                     | NON   |
| Cancer mention oncologie                                     | 0                                     | 1                     | 1                     | OUI   |
| <b>Hospitalisation A Domicile</b>                            |                                       |                       |                       |   |
| Socle  | -                                     | 2                     | 3                     | OUI   |
| Réadaptation   | -                                     | 1                     | 1                     | OUI   |
| Ante et post-partum  | -                                     | 1                     | 2                     | OUI   |
| Enfants de moins de 3 ans                                    | -                                     | 1                     | 1                     | OUI   |

| Traitement du cancer  |     |   |   |     |
|---|-----|---|---|-----|
| <b>Chirurgie oncologique</b>  |     |   |   |     |
| A1 : viscérale et digestive   | -   | 2 | 3 | OUI |
| A2 : thoracique   | -   | 0 | 0 | NON |
| A3 : ORL, cervico-faciale et maxillo-faciale dont la chirurgie du cancer de la thyroïde                               | -   | 0 | 1 | OUI |
| A4 : urologique   | -   | 2 | 2 | OUI |
| A5 : gynécologique  | -   | 1 | 1 | OUI |
| A6 : mammaire   | -   | 2 | 2 | OUI |
| A7 : indifférenciée   | -   | 4 | 4 | OUI |
| B1 : viscérale et digestive complexe  | -   | 0 | 0 | NON |
| B2 : thoracique complexe  | -   | 0 | 0 | NON |
| B3 : ORL, cervico-faciale et maxillo-faciale complexe   | -   | 0 | 0 | NON |
| B4 : urologique complexe  | -   | 0 | 0 | NON |
| B5 : gynécologique complexe   | -   | 0 | 0 | NON |
| <b>Radiothérapie externe- curiethérapie</b>   |     |   |   |     |
| A : radiothérapie externe chez l'adulte   | 0 * | 0 | 0 | NON |
| B : curiethérapie chez l'adulte   | 0 * | 0 | 0 | NON |
| <b>Traitements médicamenteux systémiques du cancer</b>  |     |   |   |     |
| A : TMSMC chez l'adulte   | -   | 2 | 2 | OUI |
| B : TSMC chez l'adulte comprenant les chimiothérapies intensives entraînant une aplasie prévisible de plus de 8 jours | -   | 0 | 0 | NON |

*\*En application du décret n° 2024-268 du 25 mars 2024*

| <b>Zone de référence n° 6 Lorraine Nord</b>                  |                                       |                       |                       |   |
|--|---------------------------------------|-----------------------|-----------------------|---|
|  | Au 1 <sup>er</sup><br>juillet<br>2025 | Cible 2028<br>Minimum | Cible 2028<br>Maximum | Demandes<br>d'implantations<br>supplémentaires<br>recevables dans la<br>fenêtre : oui / non |
| <b>Activités de soins - Nombre d'implantations</b>           |                                       |                       |                       |   |
| <b>Soins Médicaux et de Réadaptation</b>                     |                                       |                       |                       |   |
| Polyvalent   | 17*                                   | 17                    | 18                    | OUI   |
| Gériatrie  | 6                                     | 4                     | 6                     | NON   |
| Locomoteur   | 6*                                    | 6                     | 6                     | NON   |
| Système nerveux  | 5*                                    | 5                     | 5                     | NON   |
| Cardio-vasculaire  | 5                                     | 5                     | 5                     | NON   |
| Pneumologie  | 1                                     | 1                     | 1                     | NON   |
| Système digestif, endocrinologie,<br>diabétologie, nutrition | 1                                     | 1                     | 1                     | NON   |
| Conduites addictives   | 1                                     | 1                     | 1                     | NON   |
| Pédiatrie  | 0                                     | 1                     | 1                     | OUI   |
| Cancer mention oncologie                                     | 0                                     | 1                     | 2                     | OUI   |
| <b>Hospitalisation A Domicile</b>                            |                                       |                       |                       |   |
| Socle  | -                                     | 2                     | 4                     | OUI   |
| Réadaptation   | -                                     | 1                     | 4                     | OUI   |
| Ante et post-partum  | -                                     | 1                     | 4                     | OUI   |
| Enfants de moins de 3 ans                                    | -                                     | 1                     | 2                     | OUI   |

\* D ont une implantation HIA Legouest

| Traitement du cancer  |    |   |   |     |
|---|----|---|---|-----|
| <b>Chirurgie oncologique</b>  |    |   |   |     |
| A1 : viscérale et digestive   | -  | 3 | 4 | OUI |
| A2 : thoracique   | -  | 1 | 2 | OUI |
| A3 : ORL, cervico-faciale et maxillo-faciale dont la chirurgie du cancer de la thyroïde                               | -  | 2 | 3 | OUI |
| A4 : urologique   | -  | 3 | 3 | OUI |
| A5 : gynécologique  | -  | 2 | 3 | OUI |
| A6 : mammaire   | -  | 4 | 4 | OUI |
| A7 : indifférenciée   | -  | 6 | 7 | OUI |
| B1 : viscérale et digestive complexe  | -  | 2 | 2 | OUI |
| B2 : thoracique complexe  | -  | 0 | 0 | NON |
| B3 : ORL, cervico-faciale et maxillo-faciale complexe   | -  | 1 | 1 | OUI |
| B4 : urologique complexe  | -  | 2 | 2 | OUI |
| B5 : gynécologique complexe   | -  | 1 | 1 | OUI |
| <b>Radiothérapie externe- curiethérapie</b>   |    |   |   |     |
| A : radiothérapie externe chez l'adulte   | 2* | 2 | 2 | NON |
| B : curiethérapie chez l'adulte   | 1* | 1 | 1 | NON |
| <b>Traitements médicamenteux systémiques du cancer</b>  |    |   |   |     |
| A : TMSc chez l'adulte  | -  | 3 | 4 | OUI |
| B : TSMC chez l'adulte comprenant les chimiothérapies intensives entraînant une aplasie prévisible de plus de 8 jours | -  | 1 | 1 | OUI |

\*En application du décret n° 2024-268 du 25 mars 2024

## Zone de référence n° 7 : Sud Lorraine

|  | Au 1 <sup>er</sup><br>juillet<br>2025 | Cible 2028<br>Minimum | Cible 2028<br>Maximum | Demandes<br>d'implantations<br>supplémentaires<br>recevables dans la<br>fenêtre : oui / non |
|--|---------------------------------------|-----------------------|-----------------------|---|
| <b>Activités de soins - Nombre d'implantations</b>           |                                       |                       |                       |   |
| <b>Soins Médicaux et de Réadaptation</b>                     |                                       |                       |                       |   |
| Polyvalent   | 19                                    | 19                    | 20                    | OUI   |
| Gériatrie  | 5                                     | 3                     | 5                     | NON   |
| Locomoteur   | 2                                     | 2                     | 2                     | NON   |
| Système nerveux  | 2                                     | 2                     | 2                     | NON   |
| Cardio-vasculaire  | 4                                     | 4                     | 4                     | NON   |
| Pneumologie  | 1                                     | 1                     | 1                     | NON   |
| Système digestif, endocrinologie,<br>diabétologie, nutrition | 0                                     | 0                     | 1                     | OUI   |
| Conduites addictives   | 0                                     | 1                     | 1                     | OUI   |
| Pédiatrie  | 3                                     | 3                     | 3                     | NON   |
| Cancer mention oncologie                                     | 1                                     | 1                     | 2                     | OUI   |
| <b>Hospitalisation A Domicile</b>                            |                                       |                       |                       |   |
| Socle  | -                                     | 3                     | 3                     | OUI   |
| Réadaptation   | -                                     | 1                     | 3                     | OUI   |
| Ante et post-partum  | -                                     | 1                     | 2                     | OUI   |
| Enfants de moins de 3 ans                                    | -                                     | 1                     | 1                     | OUI   |

| Traitement du cancer  |    |    |    |     |
|---|----|----|----|-----|
| <b>Chirurgie oncologique</b>  |    |    |    |     |
| A1 : viscérale et digestive   | -  | 0  | 1  | OUI |
| A2 : thoracique   | -  | 1  | 1  | OUI |
| A3 : ORL, cervico-faciale et maxillo-faciale dont la chirurgie du cancer de la thyroïde                               | -  | 0  | 0  | NON |
| A4 : urologique   | -  | 2  | 2  | OUI |
| A5 : gynécologique  | -  | 2  | 3  | OUI |
| A6 : mammaire   | -  | 2  | 2  | OUI |
| A7 : indifférenciée   | -  | 11 | 12 | OUI |
| B1 : viscérale et digestive complexe  | -  | 4  | 4  | OUI |
| B2 : thoracique complexe  | -  | 1  | 1  | OUI |
| B3 : ORL, cervico-faciale et maxillo-faciale complexe   | -  | 3  | 3  | OUI |
| B4 : urologique complexe  | -  | 3  | 3  | OUI |
| B5 : gynécologique complexe   | -  | 1  | 1  | OUI |
| <b>Radiothérapie externe, curiethérapie</b>   |    |    |    |     |
| A : radiothérapie externe chez l'adulte   | 1* | 1  | 1  | NON |
| B : curiethérapie chez l'adulte   | 1* | 1  | 1  | NON |
| <b>Traitements médicamenteux systémiques du cancer</b>  |    |    |    |     |
| A : TMSMC chez l'adulte   | -  | 4  | 4  | OUI |
| B : TSMC chez l'adulte comprenant les chimiothérapies intensives entraînant une aplasie prévisible de plus de 8 jours | -  | 1  | 1  | OUI |

\*En application du décret n° 2024-268 du 25 mars 2024

| <b>Zone de référence n° 8 : Vosges</b>                       |                                       |                       |                       |   |
|--|---------------------------------------|-----------------------|-----------------------|---|
|  | Au 1 <sup>er</sup><br>juillet<br>2025 | Cible 2028<br>Minimum | Cible 2028<br>Maximum | Demandes<br>d'implantations<br>supplémentaires<br>recevables dans la<br>fenêtre : oui / non |
| <b>Activités de soins - Nombre d'implantations</b>           |                                       |                       |                       |   |
| <b>Soins Médicaux et de Réadaptation</b>                     |                                       |                       |                       |   |
| Polyvalent   | 13                                    | 12                    | 13                    | NON   |
| Gériatrie  | 3                                     | 2                     | 3                     | NON   |
| Locomoteur   | 3                                     | 2                     | 3                     | NON   |
| Système nerveux  | 2                                     | 2                     | 2                     | NON   |
| Cardio-vasculaire  | 2                                     | 2                     | 2                     | NON   |
| Pneumologie  | 1                                     | 0                     | 1                     | NON   |
| Système digestif, endocrinologie,<br>diabétologie, nutrition | 2                                     | 1                     | 2                     | NON   |
| Conduites addictives   | 1                                     | 0                     | 1                     | NON   |
| Pédiatrie  | 1                                     | 1                     | 1                     | NON   |
| Cancer mention oncologie                                     | 1                                     | 0                     | 1                     | NON   |
| <b>Hospitalisation A Domicile</b>                            |                                       |                       |                       |   |
| Socle  | -                                     | 2                     | 3                     | OUI   |
| Réadaptation   | -                                     | 1                     | 1                     | OUI   |
| Ante et post-partum  | -                                     | 1                     | 2                     | OUI   |
| Enfants de moins de 3 ans                                    | -                                     | 1                     | 1                     | OUI   |

| Traitement du cancer  |    |   |   |     |
|---|----|---|---|-----|
| <b>Chirurgie oncologique</b>  |    |   |   |     |
| A1 : viscérale et digestive   | -  | 3 | 4 | OUI |
| A2 : thoracique   | -  | 0 | 0 | NON |
| A3 : ORL, cervico-faciale et maxillo-faciale dont la chirurgie du cancer de la thyroïde                               | -  | 0 | 0 | NON |
| A4 : urologique   | -  | 2 | 2 | OUI |
| A5 : gynécologique  | -  | 0 | 1 | OUI |
| A6 : mammaire   | -  | 2 | 2 | OUI |
| A7 : indifférenciée   | -  | 4 | 5 | OUI |
| B1 : viscérale et digestive complexe  | -  | 0 | 0 | NON |
| B2 : thoracique complexe  | -  | 0 | 0 | NON |
| B3 : ORL, cervico-faciale et maxillo-faciale complexe   | -  | 0 | 0 | NON |
| B4 : urologique complexe  | -  | 0 | 0 | NON |
| B5 : gynécologique complexe   | -  | 0 | 0 | NON |
| <b>Radiothérapie externe- curiethérapie</b>   |    |   |   |     |
| A : radiothérapie externe chez l'adulte   | 1* | 1 | 1 | NON |
| B : curiethérapie chez l'adulte   | 0* | 0 | 0 | NON |
| <b>Traitements médicamenteux systémiques du cancer</b>  |    |   |   |     |
| A : TMSMC chez l'adulte   | -  | 2 | 3 | OUI |
| B : TSMC chez l'adulte comprenant les chimiothérapies intensives entraînant une aplasie prévisible de plus de 8 jours | -  | 0 | 0 | NON |

*\*En application du décret n° 2024-268 du 25 mars 2024*

| <b>Zone de référence n° 9 Moselle Est</b>                    |                                       |                       |                       |   |
|--|---------------------------------------|-----------------------|-----------------------|---|
|  | Au 1 <sup>er</sup><br>juillet<br>2025 | Cible 2028<br>Minimum | Cible 2028<br>Maximum | Demandes<br>d'implantations<br>supplémentaires<br>recevables dans la<br>fenêtre : oui / non |
| <b>Activités de soins - Nombre d'implantations</b>           |                                       |                       |                       |   |
| <b>Soins Médicaux et de Réadaptation</b>                     |                                       |                       |                       |   |
| Polyvalent   | 6                                     | 6                     | 6                     | NON   |
| Gériatrie  | 2                                     | 2                     | 3                     | OUI   |
| Locomoteur   | 2                                     | 2                     | 2                     | NON   |
| Système nerveux  | 2                                     | 2                     | 2                     | NON   |
| Cardio-vasculaire  | 1                                     | 1                     | 1                     | NON   |
| Pneumologie  | 1                                     | 1                     | 1                     | NON   |
| Système digestif, endocrinologie,<br>diabétologie, nutrition | 0                                     | 0                     | 0                     | NON   |
| Consuites addictives   | 0                                     | 0                     | 0                     | NON   |
| Pédiatrie  | 2                                     | 1                     | 2                     | NON   |
| Cancer mention oncologie                                     | 0                                     | 0                     | 1                     | OUI   |
| <b>Hospitalisation A Domicile</b>                            |                                       |                       |                       |   |
| Socle  | -                                     | 1                     | 2                     | OUI   |
| Réadaptation   | -                                     | 1                     | 1                     | OUI   |
| Ante et post-partum  | -                                     | 1                     | 1                     | OUI   |
| Enfants de moins de 3 ans                                    | -                                     | 1                     | 1                     | OUI   |

| Traitement du cancer  |     |   |   |     |
|---|-----|---|---|-----|
| <b>Chirurgie oncologique</b>  |     |   |   |     |
| A1 : viscérale et digestive   | -   | 2 | 3 | OUI |
| A2 : thoracique   | -   | 0 | 0 | NON |
| A3 : ORL, cervico-faciale et maxillo-faciale dont la chirurgie du cancer de la thyroïde                               | -   | 0 | 0 | NON |
| A4 : urologique   | -   | 2 | 2 | OUI |
| A5 : gynécologique  | -   | 0 | 0 | NON |
| A6 : mammaire   | -   | 1 | 1 | OUI |
| A7 : indifférenciée   | -   | 4 | 4 | OUI |
| B1 : viscérale et digestive complexe  | -   | 0 | 0 | NON |
| B2 : thoracique complexe  | -   | 0 | 0 | NON |
| B3 : ORL, cervico-faciale et maxillo-faciale complexe   | -   | 0 | 0 | NON |
| B4 : urologique complexe  | -   | 0 | 0 | NON |
| B5 : gynécologique complexe   | -   | 0 | 0 | NON |
| <b>Radiothérapie externe- curiethérapie</b>   |     |   |   |     |
| A : radiothérapie externe chez l'adulte   | 0 * | 0 | 0 | NON |
| B : curiethérapie chez l'adulte   | 0 * | 0 | 0 | NON |
| <b>Traitements médicamenteux systémiques du cancer</b>  |     |   |   |     |
| A : TMSMC chez l'adulte   | -   | 2 | 3 | OUI |
| B : TSMC chez l'adulte comprenant les chimiothérapies intensives entraînant une aplasie prévisible de plus de 8 jours | -   | 0 | 0 | NON |

\*En application du décret n° 2024-268 du 25 mars 2024

| <b>Zone de référence n° 10 : Basse Alsace Sud Moselle</b>    |                                       |                       |                       |   |
|--|---------------------------------------|-----------------------|-----------------------|---|
|  | Au 1 <sup>er</sup><br>juillet<br>2025 | Cible 2028<br>Minimum | Cible 2028<br>Maximum | Demandes<br>d'implantations<br>supplémentaires<br>recevables dans la<br>fenêtre : oui / non |
| <b>Activités de soins - Nombre d'implantations</b>           |                                       |                       |                       |   |
| <b>Soins Médicaux et de Réadaptation</b>                     |                                       |                       |                       |   |
| Polyvalent   | 22                                    | 22                    | 24                    | OUI   |
| Gériatrie  | 8                                     | 6                     | 8                     | NON   |
| Locomoteur   | 3                                     | 3                     | 3                     | NON   |
| Système nerveux  | 4                                     | 4                     | 4                     | NON   |
| Cardio-vasculaire  | 4                                     | 4                     | 4                     | NON   |
| Pneumologie  | 2                                     | 1                     | 2                     | NON   |
| Système digestif, endocrinologie,<br>diabétologie, nutrition | 2                                     | 2                     | 2                     | NON   |
| Conduites addictives   | 2                                     | 2                     | 2                     | NON   |
| Pédiatrie  | 2                                     | 2                     | 2                     | NON   |
| Cancer mention oncologie                                     | 2                                     | 1                     | 2                     | NON   |
| <b>Hospitalisation A Domicile</b>                            |                                       |                       |                       |   |
| Socle  | -                                     | 4                     | 4                     | OUI   |
| Réadaptation   | -                                     | 1                     | 2                     | OUI   |
| Ante et post-partum  | -                                     | 1                     | 2                     | OUI   |
| Enfants de moins de 3 ans                                    | -                                     | 1                     | 3                     | OUI   |

| Traitement du cancer  |    |    |    |     |
|---|----|----|----|-----|
| <b>Chirurgie oncologique</b>  |    |    |    |     |
| A1 : viscérale et digestive   | -  | 2  | 2  | OUI |
| A2 : thoracique   | -  | 1  | 1  | OUI |
| A3 : ORL, cervico-faciale et maxillo-faciale dont la chirurgie du cancer de la thyroïde                               | -  | 1  | 1  | OUI |
| A4 : urologique   | -  | 3  | 4  | OUI |
| A5 : gynécologique  | -  | 4  | 4  | OUI |
| A6 : mammaire   | -  | 5  | 6  | OUI |
| A7 : indifférenciée   | -  | 12 | 12 | OUI |
| B1 : viscérale et digestive complexe  | -  | 6  | 6  | OUI |
| B2 : thoracique complexe  | -  | 1  | 1  | OUI |
| B3 : ORL, cervico-faciale et maxillo-faciale complexe   | -  | 2  | 2  | OUI |
| B4 : urologique complexe  | -  | 2  | 2  | OUI |
| B5 : gynécologique complexe   | -  | 1  | 1  | OUI |
| <b>Radiothérapie externe- curiethérapie</b>   |    |    |    |     |
| A : radiothérapie externe chez l'adulte   | 1* | 1  | 1  | NON |
| B : curiethérapie chez l'adulte   | 1* | 1  | 1  | NON |
| <b>Traitements médicamenteux systémiques du cancer</b>  |    |    |    |     |
| A : TMSMC chez l'adulte   | -  | 7  | 8  | OUI |
| B : TSMC chez l'adulte comprenant les chimiothérapies intensives entraînant une aplasie prévisible de plus de 8 jours | -  | 1  | 1  | OUI |

\*En application du décret n° 2024-268 du 25 mars 2024

| <b>Zone de référence n° 11 : Centre Alsace</b>               |                                       |                       |                       |   |
|--|---------------------------------------|-----------------------|-----------------------|---|
|  | Au 1 <sup>er</sup><br>juillet<br>2025 | Cible 2028<br>Minimum | Cible 2028<br>Maximum | Demandes<br>d'implantations<br>supplémentaires<br>recevables dans la<br>fenêtre : oui / non |
| <b>Activités de soins - Nombre d'implantations</b>           |                                       |                       |                       |   |
| <b>Soins Médicaux et de Réadaptation</b>                     |                                       |                       |                       |   |
| Polyvalent   | 14                                    | 12                    | 13                    | NON   |
| Gériatrie  | 4                                     | 2                     | 4                     | NON   |
| Locomoteur   | 3                                     | 3                     | 3                     | NON   |
| Système nerveux  | 3                                     | 3                     | 3                     | NON   |
| Cardio-vasculaire  | 1                                     | 1                     | 1                     | NON   |
| Pneumologie  | 1                                     | 1                     | 1                     | NON   |
| Système digestif, endocrinologie,<br>diabétologie, nutrition | 2                                     | 2                     | 2                     | NON   |
| Conduites addictives   | 0                                     | 0                     | 0                     | NON   |
| Pédiatrie  | 0                                     | 0                     | 0                     | NON   |
| Cancer mention oncologie                                     | 1                                     | 1                     | 1                     | NON   |
| <b>Hospitalisation A Domicile</b>                            |                                       |                       |                       |   |
| Socle  | -                                     | 1                     | 1                     | OUI   |
| Réadaptation   | -                                     | 1                     | 1                     | OUI   |
| Ante et post-partum  | -                                     | 1                     | 1                     | OUI   |
| Enfants de moins de 3 ans                                    | -                                     | 1                     | 1                     | OUI   |

| Traitement du cancer  |    |   |   |     |
|---|----|---|---|-----|
| <b>Chirurgie oncologique</b>  |    |   |   |     |
| A1 : viscérale et digestive   | -  | 2 | 2 | OUI |
| A2 : thoracique   | -  | 1 | 1 | OUI |
| A3 : ORL, cervico-faciale et maxillo-faciale dont la chirurgie du cancer de la thyroïde                               | -  | 0 | 0 | NON |
| A4 : urologique   | -  | 0 | 0 | NON |
| A5 : gynécologique  | -  | 0 | 0 | NON |
| A6 : mammaire   | -  | 1 | 1 | OUI |
| A7 : indifférenciée   | -  | 3 | 4 | OUI |
| B1 : viscérale et digestive complexe  | -  | 1 | 1 | OUI |
| B2 : thoracique complexe  | -  | 0 | 0 | NON |
| B3 : ORL, cervico-faciale et maxillo-faciale complexe   | -  | 1 | 1 | OUI |
| B4 : urologique complexe  | -  | 1 | 1 | OUI |
| B5 : gynécologique complexe   | -  | 1 | 1 | OUI |
| <b>Radiothérapie externe- curiethérapie</b>   |    |   |   |     |
| A : radiothérapie externe chez l'adulte   | 1* | 1 | 1 | NON |
| B : curiethérapie chez l'adulte   | 0* | 0 | 0 | NON |
| <b>Traitements médicamenteux systémiques du cancer</b>  |    |   |   |     |
| A : TMSc chez l'adulte  | -  | 0 | 0 | NON |
| B : TSMC chez l'adulte comprenant les chimiothérapies intensives entraînant une aplasie prévisible de plus de 8 jours | -  | 1 | 1 | OUI |

\*En application du décret n° 2024-268 du 25 mars 2024

## Zone de référence n° 12 : Haute Alsace

|  | Au 1 <sup>er</sup><br>juillet<br>2025 | Cible 2028<br>Minimum | Cible 2028<br>Maximum | Demandes<br>d'implantations<br>supplémentaires<br>recevables dans la<br>fenêtre : oui / non |
|--|---------------------------------------|-----------------------|-----------------------|---|
| <b>Activités de soins - Nombre d'implantations</b>           |                                       |                       |                       |   |
| <b>Soins Médicaux et de Réadaptation</b>                     |                                       |                       |                       |   |
| Polyvalent   | 9                                     | 11                    | 12                    | OUI   |
| Gériatrie  | 4                                     | 3                     | 4                     | NON   |
| Locomoteur   | 2                                     | 2                     | 2                     | NON   |
| Système nerveux  | 2                                     | 2                     | 2                     | NON   |
| Cardio-vasculaire  | 2                                     | 2                     | 2                     | NON   |
| Pneumologie  | 1                                     | 1                     | 1                     | NON   |
| Système digestif, endocrinologie,<br>diabétologie, nutrition | 1                                     | 2                     | 2                     | OUI   |
| Conduites addictives   | 1                                     | 1                     | 1                     | NON   |
| Pédiatrie  | 1                                     | 1                     | 1                     | NON   |
| Cancer mention oncologie                                     | 1                                     | 1                     | 2                     | OUI   |
| <b>Hospitalisation A Domicile</b>                            |                                       |                       |                       |   |
| Socle  | -                                     | 1                     | 1                     | OUI   |
| Réadaptation   | -                                     | 1                     | 1                     | OUI   |
| Ante et post-partum  | -                                     | 1                     | 1                     | OUI   |
| Enfants de moins de 3 ans                                    | -                                     | 1                     | 1                     | OUI   |

| Traitement du cancer  |    |   |   |     |
|---|----|---|---|-----|
| <b>Chirurgie oncologique</b>  |    |   |   |     |
| A1 : viscérale et digestive   | -  | 1 | 1 | OUI |
| A2 : thoracique   | -  | 0 | 0 | NON |
| A3 : ORL, cervico-faciale et maxillo-faciale dont la chirurgie du cancer de la thyroïde                               | -  | 2 | 2 | OUI |
| A4 : urologique   | -  | 2 | 2 | OUI |
| A5 : gynécologique  | -  | 1 | 1 | OUI |
| A6 : mammaire   | -  | 2 | 2 | OUI |
| A7 : indifférenciée   | -  | 3 | 3 | OUI |
| B1 : viscérale et digestive complexe  | -  | 1 | 1 | OUI |
| B2 : thoracique complexe  | -  | 1 | 1 | OUI |
| B3 : ORL, cervico-faciale et maxillo-faciale complexe   | -  | 0 | 0 | NON |
| B4 : urologique complexe  | -  | 0 | 0 | NON |
| B5 : gynécologique complexe   | -  | 1 | 1 | OUI |
| <b>Radiothérapie externe- curiethérapie</b>   |    |   |   |     |
| A : radiothérapie externe chez l'adulte   | 1* | 1 | 1 | NON |
| B : curiethérapie chez l'adulte   | 0* | 0 | 0 | NON |
| <b>Traitements médicamenteux systémiques du cancer</b>  |    |   |   |     |
| A : TMSc chez l'adulte  | -  | 0 | 0 | NON |
| B : TSMC chez l'adulte comprenant les chimiothérapies intensives entraînant une aplasie prévisible de plus de 8 jours | -  | 1 | 1 | OUI |

\*En application du décret n° 2024-268 du 25 mars 2024

## **Partie 2 : Objectifs quantitatifs par zone d'implantation pour le niveau de soins de recours**

| <b>Zone de recours A Ouest</b>   |                                       |                       |                       |   |
|--|---------------------------------------|-----------------------|-----------------------|---|
|  | Au 1 <sup>er</sup><br>juillet<br>2025 | Cible 2028<br>Minimum | Cible 2028<br>Maximum | Demandes<br>d'implantations<br>supplémentaires<br>recevables dans la<br>fenêtre : OUI / NON |
| <b>Activités de soins – Nombre d'implantations</b>   |                                       |                       |                       |   |
| <b>Soins Médicaux et de Réadaptation</b>   |                                       |                       |                       |   |
| Brulés   | 0                                     | 0                     | 0                     | NON   |
| Cancer mention oncologie et<br>hématologie   | 1                                     | 1                     | 1                     | NON   |
| <b>Traitement du cancer</b>  |                                       |                       |                       |   |
| <b>Chirurgie oncologique</b>   |                                       |                       |                       |   |
| C : chez l'enfant et l'adolescent de<br>moins de 18 ans  | -                                     | 1                     | 1                     | OUI   |
| <b>Radiothérapie externe, curiethérapie</b>  |                                       |                       |                       |   |
| C : radiothérapie externe chez<br>l'enfant et l'adolescent de moins<br>de 18 ans ( en sus des mêmes<br>traitements de radiothérapie<br>externe chez l'adulte)        | -                                     | 0                     | 0                     | NON   |
| C : curiethérapie chez l'enfant et<br>l'adolescent de moins de 18 ans<br>(en sus des mêmes traitements de<br>curiethérapie chez l'adulte)                            | -                                     | 0                     | 0                     | NON   |
| <b>Traitements médicamenteux systémiques du cancer</b>   |                                       |                       |                       |   |
| C : TMSc chez l'enfant et<br>l'adolescent de moins de 18 ans<br>comprenant les chimiothérapies<br>intensives entraînant une aplasie<br>prévisible de plus de 8 jours | -                                     | 1                     | 1                     | OUI   |

| <b>Zone de recours B Centre</b>   |                                       |                       |                       |   |
|---|---------------------------------------|-----------------------|-----------------------|---|
|   | Au 1 <sup>er</sup><br>juillet<br>2025 | Cible 2028<br>Minimum | Cible 2028<br>Maximum | Demandes<br>d'implantations<br>supplémentaires<br>recevables dans la<br>fenêtre : OUI / NON |
| <b>Activités de soins – Nombre d'implantations</b>  |                                       |                       |                       |   |
| <b>Soins Médicaux et de Réadaptation</b>  |                                       |                       |                       |   |
| Brûlés  | 1*                                    | 2                     | 2                     | NON   |
| Cancer mention oncologie et<br>hématologie  | 1                                     | 1                     | 1                     | NON   |
| <b>Traitement du cancer</b>   |                                       |                       |                       |   |
| <b>Chirurgie oncologique</b>  |                                       |                       |                       |   |
| C : chez l'enfant et l'adolescent de<br>moins de 18 ans   | -                                     | 1                     | 1                     | OUI   |
| <b>Radiothérapie externe, curiethérapie</b>   |                                       |                       |                       |   |
| C : radiothérapie externe chez<br>l'enfant et l'adolescent de moins<br>de 18 ans ( en sus des mêmes<br>traitements de radiothérapie<br>externe chez l'adulte)       | -                                     | 1                     | 1                     | OUI   |
| C : curiethérapie chez l'enfant et<br>l'adolescent de moins de 18 ans<br>(en sus des mêmes traitements de<br>curiethérapie chez l'adulte)                           | -                                     | 0                     | 0                     | NON   |
| <b>Traitements médicamenteux systémiques du cancer</b>  |                                       |                       |                       |   |
| C : TMS chez l'enfant et<br>l'adolescent de moins de 18 ans<br>comprenant les chimiothérapies<br>intensives entraînant une aplasie<br>prévisible de plus de 8 jours | -                                     | 1                     | 1                     | OUI   |

\* En application de la réforme des autorisations SMR pédiatrie

| <b>Zone de recours C Est</b>  |                                       |                       |                       |   |
|---|---------------------------------------|-----------------------|-----------------------|---|
|   | Au 1 <sup>er</sup><br>juillet<br>2025 | Cible 2028<br>Minimum | Cible 2028<br>Maximum | Demandes<br>d'implantations<br>supplémentaires<br>recevables dans la<br>fenêtre : OUI / NON |
| <b>Activités de soins – Nombre d'implantations</b>  |                                       |                       |                       |   |
| <b>Soins Médicaux et de Réadaptation</b>  |                                       |                       |                       |   |
| Brûlés  | 0                                     | 0                     | 0                     | NON   |
| Cancer mention oncologie et<br>hématologie  | 3                                     | 2                     | 3                     | NON   |
| <b>Traitement du cancer</b>   |                                       |                       |                       |   |
| <b>Chirurgie oncologique</b>  |                                       |                       |                       |   |
| C : chez l'enfant et l'adolescent de<br>moins de 18 ans   | -                                     | 1                     | 1                     | OUI   |
| <b>Radiothérapie externe, curiethérapie</b>   |                                       |                       |                       |   |
| C : radiothérapie externe chez<br>l'enfant et l'adolescent de moins<br>de 18 ans ( en sus des mêmes<br>traitements de radiothérapie<br>externe chez l'adulte)       | -                                     | 1                     | 1                     | OUI   |
| C : curiethérapie chez l'enfant et<br>l'adolescent de moins de 18 ans<br>(en sus des mêmes traitements de<br>curiethérapie chez l'adulte)                           | -                                     | 0                     | 0                     | NON   |
| <b>Traitements médicamenteux systémiques du cancer</b>  |                                       |                       |                       |   |
| C : TMS chez l'enfant et<br>l'adolescent de moins de 18 ans<br>comprenant les chimiothérapies<br>intensives entraînant une aplasie<br>prévisible de plus de 8 jours | -                                     | 1                     | 1                     | OUI   |





ETABLISSEMENT DE TRANSFUSION SANGUINE GRAND EST

**DÉCISION N° DS.2025.02 DU 12 JUIN 2025  
PORTANT DÉLÉGATION DE SIGNATURE  
AU SEIN DE L'ÉTABLISSEMENT DE TRANSFUSION SANGUINE GRAND EST**

**Le Directeur de l'Établissement de transfusion sanguine Grand Est,**

Vu le Code de la santé publique, notamment ses articles L. 1223-4, L. 1222-7 et R. 1222-12,

Vu le décret du 4 décembre 2023 portant nomination du Président de l'Établissement Français du Sang,

Vu la décision du Président de l'Établissement Français du Sang n°N 2021-44 du 17 décembre 2021 nommant le Docteur Daniel KIENTZ aux fonctions de Directeur de l'Établissement de Transfusion Sanguine Grand Est,

Vu la décision du Président de l'Établissement Français du Sang °DS 2024-25 du 28 août 2024 portant délégation de pouvoir et de signature au Docteur Daniel KIENTZ, Directeur de l'Établissement de Transfusion Sanguine Grand Est,

Le Directeur de l'Établissement de Transfusion Sanguine Grand Est, désigné le « *Directeur de l'Établissement* », délègue :

- Les pouvoirs et signatures désignés ci-après à **Madame Sophie ZOLLINO**, en sa qualité de **Directrice du Département Ressources Humaines**, limités à son domaine de compétence et du ressort territorial de l'Établissement de Transfusion Sanguine Grand Est (ci-après l'« *Établissement* ») ;
- Les signatures désignées ci-après aux Responsables d'activité RH suivants, qui exercent leurs missions sous l'autorité de la Directrice :
  - **Madame Mélanie MULLER**, Directrice des Ressources Humaines Adjointe et Responsable Compétences ;
  - **Madame Audrey MARCHAL**, Responsable du Pôle de Gestion RH (Paie – GA – GTA).

Les compétences déléguées à la Directrice des Ressources Humaines s'exerceront dans le respect du code du travail et des autres dispositions législatives, réglementaires et conventionnelles en vigueur ainsi que des politiques, directives, procédures et instructions mises en œuvre au sein de l'Établissement français du sang.



## **Article 1 - Les compétences déléguées à titre principal**

### **1.1. Les compétences en matière de gestion des ressources humaines**

#### *1.1.1. Recrutement et gestion des ressources humaines*

Le Directeur de l'Etablissement délègue à la Directrice des Ressources Humaines les pouvoirs pour procéder à l'embauche des personnels recrutés en vertu des contrats visés au point a) ci-dessous et à la gestion des personnels de l'Etablissement.

La Directrice des Ressources Humaines reçoit délégation pour signer, au nom du Directeur de l'Etablissement,

#### a) en matière de recrutement des personnels :

- Pour les fonctionnaires, agents publics et contractuels de droit public visés au point 1er de l'article L. 1222-7 du code de la santé publique, les contrats de mise à disposition ou de détachement et leurs avenants,

- Pour les personnels régis par le code du travail,
  - Les contrats à durée indéterminée,
  - Les contrats à durée déterminée,
  - Les contrats en alternance,
  - Les conventions de stage,Et leurs avenants.

#### b) en matière de gestion du personnel

- L'ensemble des actes, décisions et avenants relatifs au contrat de travail du salarié ainsi que les attributions de primes et d'indemnités conventionnelles,
- Les conventions de mise à disposition de personnels de l'Etablissement français du sang auprès de personnes tierces.

#### *1.1.2. Paie et gestion administrative du personnel*

La Directrice des Ressources Humaines reçoit délégation pour constater, au nom du Directeur de l'Etablissement, la paie et les charges fiscales et sociales.

La Directrice des Ressources Humaines reçoit délégation pour signer, au nom du Directeur de l'Etablissement, les attestations sociales destinées aux administrations et service publics compétents.

#### *1.1.3. Gestion des compétences et de la formation*

La Directrice des Ressources Humaines reçoit délégation pour :

- Établir le plan de développement des compétences,
- Mettre en œuvre les formations,
- Faire évoluer et gérer le parcours professionnel des personnels.

#### *1.1.4. Sanctions et licenciements*

La Directrice des Ressources Humaines reçoit délégation pour organiser la convocation et les entretiens préalables aux sanctions disciplinaires pouvant aller jusqu'au licenciement, au nom du Directeur de l'Etablissement.

#### *1.1.5. Litiges et contentieux sociaux*

La Directrice des Ressources Humaines reçoit délégation pour mener à bien, lors de la première instance et, sous réserve d'instructions du Président, en appel, les contentieux sociaux qui devront avoir été portés



à la connaissance du Directeur de l'Etablissement et du Directeur Général Délégué de l'Etablissement Français du Sang en charge des Ressources Humaines de l'Etablissement Français du Sang dès leur naissance.

A cette fin, la Directrice des Ressources Humaines reçoit délégation, tout au long de la procédure contentieuse, pour :

- représenter l'Etablissement Français du Sang au cours des audiences ;
- procéder à toutes déclarations, démarches et à tous dépôts de pièces utiles ;
- signer tous documents associés à la procédure.

## **1.2. Les compétences en matière de qualité de vie au travail**

Le Directeur de l'Etablissement délègue à la Directrice des Ressources Humaines les pouvoirs lui permettant d'assurer la qualité de vie au travail des personnels de l'Etablissement.

A ce titre, la Directrice des Ressources Humaines est notamment chargée de :

- veiller au respect de l'ensemble des prescriptions légales et réglementaires applicables ;
- mettre en œuvre les mesures d'information, de formation et de prévention des risques professionnels ayant un impact sur la santé des personnels.

## **1.3. Les compétences en matière de dialogue social**

### *1.3.1. Organisation du dialogue social*

La Directrice des Ressources Humaines reçoit délégation de pouvoir pour :

- convoquer les réunions du Comité Social et Economique de l'Etablissement (CSE) et des commissions associées ;
- Établir l'ordre du jour de ces réunions, conjointement avec le secrétaire du Comité et l'adresser aux membres dans les délais impartis ;
- Fournir aux représentants du personnel les informations nécessaires à l'exercice de leurs missions.
- Assurer dans la limite de ses attributions l'exercice du droit syndical ;
- Procéder aux assignations des personnels suite au dépôt d'un préavis de grève d'une organisation syndicale.

### *1.3.2. Information des représentants de proximité et réunions de la Commission Réclamations individuelles et collectives (CRIC)*

La Directrice de l'Etablissement délègue tous pouvoirs au Directeur des Ressources Humaines pour recevoir, répondre et informer les représentants de proximité du site et pour organiser et présider les réunions de la CRIC.

### *1.3.3. Présidence du Comité Social et Economique de l'Etablissement et de la Commission Santé, Sécurité et Conditions de Travail de l'Etablissement*

En cas d'absence ou d'empêchement du Directeur de l'Etablissement, de la Directrice Adjointe et du Secrétaire Général, le Directeur de l'Etablissement délègue tous pouvoirs à la Directrice des Ressources Humaines pour présider et animer la CSSCT de l'Etablissement.



## **Article 2 - Les compétences déléguées associées**

### **2.1. Représentation à l'égard de tiers**

La Directrice des Ressources Humaines représente l'Etablissement auprès de l'administration, des autorités et services publics intervenant dans son domaine de compétence dans le ressort territorial de l'Etablissement.

La Directrice des Ressources Humaines reçoit délégation pour signer, au nom du Directeur de l'Etablissement, la correspondance et tout acte de nature courante concourant à la représentation de l'Etablissement à l'égard de ces tiers.

### **2.2. Achats de fournitures et de services**

La Directrice des Ressources Humaines reçoit délégation pour signer, au nom du Directeur de l'Etablissement, pour les besoins de prestations d'intérim de l'Etablissement, les contrats de mise à disposition de personnels intérimaires.

## **Article 3 - Les compétences déléguées en cas de suppléance du Directeur de l'Etablissement et de la Directrice Adjointe**

### **3.1. Recrutement et gestion des ressources humaines**

En cas d'absence ou d'empêchement du Directeur de l'Etablissement et de la Directrice Adjointe, le Directeur de l'Etablissement délègue à la Directrice des Ressources Humaines les pouvoirs pour procéder à l'embauche des personnels de l'Etablissement.

En cas d'absence ou d'empêchement du Directeur de l'Etablissement et de la Directrice Adjointe, le Directeur de l'Etablissement délègue à la Directrice des Ressources Humaines sa signature pour la conclusion, en son nom :

- des contrats de travail à durée déterminée et indéterminée,
- des conventions de mise à disposition ou contrats de détachement des fonctionnaires, agents publics et contractuels de droit public visés au point 1er de l'article L. 1222-7 du code de la santé publique.

### **3.2. Paie et gestion des ressources humaines**

En cas d'absence ou d'empêchement du Directeur de l'Etablissement et de la Directrice Adjointe, le Directeur de l'Etablissement délègue à la Directrice des Ressources Humaines :

- Le constat de la paie et les charges fiscales et sociales.
- La signature des attestations sociales destinées aux administrations et service publics compétents.

### **3.3. Litiges et contentieux sociaux**

En cas d'absence ou d'empêchement du Directeur de l'Etablissement et de la Directrice Adjointe, le Directeur de l'Etablissement délègue à la Directrice des Ressources Humaines lors de la première instance et, sous réserve d'instructions du Président, en appel, les contentieux sociaux, la Directrice des Ressources Humaines reçoit délégation, tout au long de la procédure contentieuse tout au long de la procédure contentieuse, pour :

- représenter l'Etablissement Français du Sang au cours des audiences ;
- procéder à toutes déclarations, démarches et à tous dépôts de pièces utiles ;
- signer tous documents associés à la procédure.



### **3.4. Pouvoirs de sanction et de licenciement**

En cas d'absence ou d'empêchement du Directeur de l'Etablissement et de la Directrice Adjointe, le Directeur de l'Etablissement délègue à la Directrice des Ressources Humaines la signature, en son nom,

- des sanctions disciplinaires ;
- les licenciements pour motif personnel et les licenciements pour motif économique sauf décision contraire, préalable et expresse du Président de l'Etablissement français du sang.

### **3.5. Ruptures conventionnelles et transactions**

En cas d'absence ou d'empêchement du Directeur de l'Etablissement et de la Directrice Adjointe, le Directeur de l'Etablissement délègue à la Directrice des Ressources Humaines la signature, en son nom :

- des ruptures conventionnelles en vue de leur homologation ;
- des transactions.

## **Article 4 - La suppléance de la Directrice des Ressources Humaines**

En cas d'absence ou d'empêchement de la Directrice des Ressources Humaines, délégation est donnée :

- a)** en matière de paie et de gestion administrative du personnel, pour constater le service fait, au nom du Directeur de l'Etablissement, de la paie et de toute autre créance due au personnel de l'Etablissement à **Madame Audrey MARCHAL**, Responsable du Pôle de Gestion RH (Paie – GA – GTA).
- b)** en matière de recrutement du personnel, pour signer, au nom du Directeur de l'Etablissement,
  - les contrats à durée déterminée et leurs avenants à **Madame Mélanie MULLER**, Responsable Compétences,
  - les contrats en alternance, les conventions de stage, et leurs avenants à **Madame Mélanie MULLER**, Responsable Compétences.
- c)** en matière de gestion des ressources humaines, pour signer, au nom du Directeur de l'Etablissement, les réponses aux demandes du personnel (temps partiel, congés maternité, réduction du préavis en cas de démission,...) à **Madame Audrey MARCHAL**, Responsable du Pôle de Gestion RH (Paie – GA – GTA).
- d)** pour signer les actes visés à l'article 2.2. de la présente décision et notamment les contrats de mise à disposition de personnels intérimaires et constater le service fait des fournitures et prestations de service destinées au Département des Ressources Humaines à **Madame Mélanie MULLER**, Responsable Compétences.
- e)** pour signer les actes afférents aux compétences visées à l'article 1.2. de la présente décision à **Madame Mélanie MULLER**, Directrice des Ressources Humaines Adjointe et Responsable Compétences;
- f)** pour convoquer les membres du Comité Social et Economique et des commissions associées, établir l'ordre du jour des réunions et fournir les informations nécessaires à **Madame Mélanie MULLER**, Directrice des Ressources Humaines Adjointe ;
- g)** pour assurer dans la limite de ses attributions l'exercice du droit syndical, à **Madame Mélanie MULLER**, Directrice des Ressources Humaines Adjointe ;



h) pour procéder aux assignations des personnels suite au dépôt d'un préavis de grève d'une organisation syndicale, à **Madame Mélanie MULLER**, Directrice des Ressources Humaines Adjointe.

#### **Article 5 - La publication et la date de prise d'effet de la délégation**

Il est mis fin à la décision n°DS.2024.27 du 1<sup>er</sup> septembre 2024.

La présente décision, qui sera publiée au *Recueil des Actes Administratifs* de la Préfecture de région Grand Est, entre en vigueur le 12 juin 2025.

À compter de cette date, la décision est aussi consultable sur l'intranet de l'Etablissement Français du Sang Grand Est.

Le 12 juin 2025,

Le Docteur Daniel KIENTZ,

Directeur de l'Établissement de Transfusion Sanguine Grand Est

DocuSigned by:  
  
CC2317D36D274AD...