



Le 31 mai 2016

**A l'attention de M. Philippe VASSEUR**

Monsieur le Ministre,

Depuis de nombreuses années maintenant, la Région Hauts-de-France connaît de lourdes difficultés dans l'ensemble de ses secteurs économiques, et en particulier son industrie.

C'est pourtant la Région qui a vu naître les deux premières révolutions industrielles, et qui représente encore 10% des effectifs nationaux de ce secteur, soit 273 000 salariés travaillant dans près de 16 000 établissements.

Au total, dans la Région Hauts-de-France, près de 100 entreprises industrielles ont fermé entre 2009 et 2015, auquel il convient d'ajouter un impact sur la sous-traitance.

Pourtant, nous croyons à l'industrie et à son potentiel dans notre pays et en Région Hauts-de-France. Cette conviction exige que nous expérimentions, pour enrayer cette spirale, des solutions nouvelles auxquelles se verraient dédiés des moyens exceptionnels.

Pour répondre à cette priorité régionale et nationale, nous avons donc souhaité vous confier une mission autour de cet objectif de revitalisation et de réindustrialisation des Hauts-de-France, sous le titre de Commissaire spécial.

Votre attachement aux Hauts-de-France, votre légitimité forte dans cette Région et votre connaissance des acteurs économiques, de même que votre longue expérience nationale font de vous la personne la plus à même de relever ce défi.

En tout premier lieu, vous viserez à la recherche de repreneurs, d'investisseurs ou de porteurs de projets prêts à installer ou relocaliser leurs activités en région Hauts de France et de mobilisation des moyens financiers nécessaires pour endiguer le mouvement de désindustrialisation et le démantèlement d'outils productifs.

Vous développerez un réseau d'acteurs - fonds d'investissements, groupes industriels, banques - susceptibles d'être partie prenante sur des opérations de reprise d'actifs industriels. Cet aspect nécessite une organisation agile et rapide capable d'agir dans des périodes extrêmement courtes.

Vous pourrez notamment mobiliser les enveloppes dédiées à la revitalisation dont doivent s'acquitter les acteurs privés à l'origine de restructurations, permettant ainsi le ciblage de ces mannes financières vers l'objectif de ré-industrialisation. Dans ce cadre, vous accorderez également un traitement spécifique à la question de la sous-traitance.

Vous coordonnerez les moyens des différents partenaires concourant à la résolution de ces situations. A ce titre, vous pourrez saisir directement les services centraux (CIRI, DGE) et déconcentrés de l'Etat (DIRECCTE, RUI, CRP, etc.), de même que les services de la Région (directions de l'action économique et de la formation) et outils constituant l'ossature de la nouvelle Banque Régionale d'Investissement (Nord France Invest, Finorpa - Picardie Investissement, FRG, etc.). Vous pourrez faire appel à la représentation régionale de Epifrance ainsi qu'à BusinessFrance.

En plus de ce pouvoir de saisine, vous disposerez de moyens dédiés. Cette mission sera hébergée dans des locaux mis à disposition par l'Etat.

Ce cadre dérogatoire et exceptionnel prendra la forme d'une expérimentation d'une durée de 18 mois, à l'issue de laquelle il conviendra d'évaluer la réussite, et visera plus particulièrement les territoires les plus touchés par les restructurations, parmi lesquels le Valenciennois et l'Avesnois voisins, le bassin Chauny-Tergnier-La Fère, le Nord Est de la Métropole Lilloise (Roubaix-Tourcoing), le Bassin Minier, le Dunkerquois et l'Amiennois.

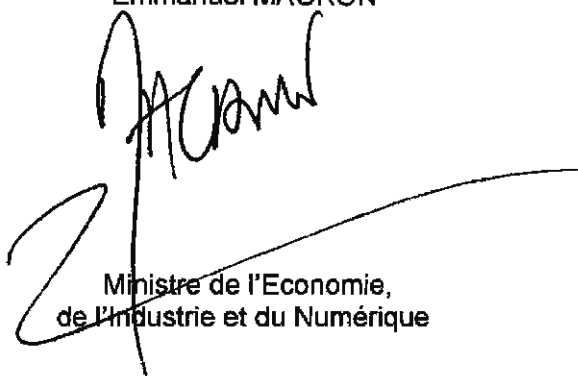
Afin de maintenir l'attention de l'ensemble des acteurs sur cette mission, vous ferez le point sur vos travaux toutes les deux semaines, au travers d'un "comité régional à la revitalisation et la réindustrialisation" que vous présiderez en présence de l'ensemble des acteurs concernés.

Vous présenterez régulièrement au Président de la Région Hauts-de-France et au Préfet de Région les avancées de vos travaux.

Nous connaissons votre engagement pour l'économie, pour la Région. Nous savons pouvoir compter sur vous afin de la mener à bien.

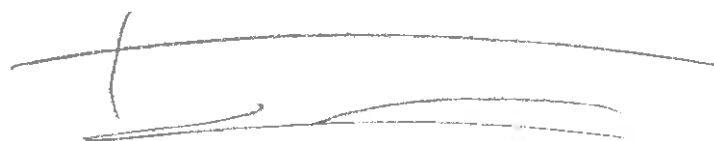
Nous vous prions d'agréer, Monsieur le Ministre, l'expression de nos sentiments les meilleurs.

Emmanuel MACRON



Ministre de l'Economie,  
de l'Industrie et du Numérique

Xavier BERTRAND



Président de la Région  
Hauts-de-France