

**PREFIGURATION D'UN  
CONTRAT PARTENARIAL D'INTERÊT NATIONAL**

**pour le bassin minier du Nord et du Pas-de-Calais**

**DOCUMENT I- RAPPORT D'ETAPE**

**MISSION INTERMINISTERIELLE**

**Jean-Louis SUBILEAU**

avec le concours de :

**François DUVAL, MEEDM-CGEDD,  
Jean-Louis HELARY, MEEDM-CGEDD,  
Isabelle MARECHAL, MCC-IGAC,  
UNE FABRIQUE DE LA VILLE.**



# LES OBJECTIFS DE LA MISSION

Par lettre de mission en date du 22 juin 2016 (ci-après), j'ai été mandaté avec l'appui du Conseil général de l'environnement et du développement durable (CGEDD) et de l'Inspection générale des affaires culturelles (IGAC) pour une mission portant sur le territoire du bassin minier du Nord – Pas-de-Calais, les objectifs concernaient les quatre points suivants :

- établissement d'un plan de réhabilitation de l'ancien patrimoine des Houillères de France à un horizon de 10 ans sur la base de propositions hiérarchisées alliant une analyse de l'occupation sociale et une estimation des capacités financières des bailleurs sociaux,
- élaboration d'un plan de restructuration urbaine des cités minières en lien avec les centres-villes et les bourgs qui les bordent, dans le souci d'une mise en œuvre opérationnelle rapide dans des conditions financières soutenables,
- identification des pôles de développement économique qu'il conviendrait d'accompagner ou de créer pour contribuer à la relance de l'activité dans le bassin minier en association des acteurs politiques et économiques locaux,
- présentation de schémas de gouvernance politique et technique en termes d'ingénierie locale à mobiliser permettant la mise en œuvre efficace du projet d'intérêt majeur, en s'appuyant sur une analyse des capacités locales et dans le respect des compétences des collectivités locales impliquées.

Pour réaliser cette mission, j'ai pu disposer du concours technique de membres du conseil général de l'environnement et du développement durable et de l'inspection générale des affaires culturelles : Isabelle Maréchal, inspectrice générale des affaires culturelles, François Duval, architecte et urbaniste général de l'Etat et Jean-Louis Héлары, ingénieur général des ponts, des eaux et des forêts.

Les propositions qui suivent résultent d'un accord commun des membres de l'équipe de mission, ce qui justifie l'usage dans la rédaction de la note des locutions « notre mission » ou « la mission interministérielle ».

Compte tenu de la brièveté des délais impartis pour la production de ce rapport, nous n'avons pu rencontrer qu'une partie des acteurs concernés (cf. liste des rencontres p.154). D'autres expertises seraient encore nécessaires. Il s'agit donc d'une première étape qui appelle les ministères à poursuivre le travail, dans le sens de nos conclusions, au-delà de la présente mission, avec les partenaires de ce programme de développement territorial.

Il convient de souligner que le rapport que j'ai établi ne constitue pas en lui-même un projet de territoire, ce qui serait effectivement présomptueux du fait du temps dont nous disposons. En outre un tel objectif incombe d'abord et avant tout aux acteurs locaux de ce territoire. Il vise plus simplement à dégager une vision et des orientations en découlant, qui peuvent être partagées pour bâtir ce ou ces projets de territoire qui nécessiteront par ailleurs une large concertation. En revanche il permet de définir un premier ensemble de mesures destinées à redynamiser le bassin minier sous l'impulsion de l'État.

Ceci rend d'autant plus nécessaire une initiative de l'État dans le prolongement de la visite du Premier ministre à Lens et Liévin, le 29 Juin dernier, et la proposition par le gouvernement d'éléments nouveaux de nature à provoquer la recherche d'un accord spécifique plus rapide pour un *Contrat partenarial d'intérêt national*.

C'est dans cet esprit que le présent rapport est rédigé, constituant le livrable final de la mission interministérielle.

# LETTRE DE MISSION



MINISTÈRE DE L'ENVIRONNEMENT,  
DE L'ÉNERGIE ET DE LA MER,  
CHARGÉE DES RELATIONS  
INTERNATIONALES SUR LE CLIMAT

MINISTÈRE DE L'AMÉNAGEMENT  
DU TERRITOIRE, DE LA RURALITÉ ET  
DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES

MINISTÈRE DU LOGEMENT ET  
DE L'HABITAT DURABLE

MINISTÈRE DE L'ÉCONOMIE,  
DE L'INDUSTRIE ET DU NUMÉRIQUE

MINISTÈRE DE LA CULTURE ET  
DE LA COMMUNICATION

MINISTRE DE LA VILLE, DE LA  
JEUNESSE ET DES SPORTS

Paris, le **22 JUIN 2016**

D-16010908

Monsieur,

Vous avez bien voulu accepter de prendre en charge une mission portant sur le bassin minier du Nord-Pas-de-Calais. Nous vous en remercions.

Le bassin minier est un territoire complexe façonné par son histoire industrielle qui a subi de plein fouet les crises économiques successives. Le résultat se traduit par une forte dégradation continue sur de multiples plans :

- Démographique, compte tenu d'un solde migratoire négatif lié au défaut d'attractivité du territoire, alors même qu'il connaît un excédent naturel positif ;
- Economique avec un taux de chômage supérieur aux moyennes régionale et nationale dans toutes les zones d'emploi du bassin : le domaine des services connaît notamment des créations d'emploi, mais, paradoxalement, cette amélioration ne semble pas bénéficier aux populations résidentes ;
- Social avec un fort retard en matière de développement de ses habitants (au sens de l'indice IDH), de formation, en matière de revenus avec dans certains secteurs géographiques des gens qui n'ont jamais eu d'emplois stables, le tout se concrétisant en une forte paupérisation,
- Urbain enfin avec la forte empreinte des cités minières qui, réparties au gré des anciennes fosses d'exploitation charbonnière, maillent les territoires sans avoir réellement réussi à s'articuler avec la trame des villes et bourgs existant auparavant et auquel s'ajoute une forte hétérogénéité des logements miniers.

L'État est fortement intervenu depuis la fermeture en 1991 de la dernière mine. Cela s'est concrétisé par des actions multiples et de longue durée inscrites dans les contrats de plan successifs (aides de l'Agence nationale de l'habitat et crédits du GIRZOM notamment) avec l'aide des fonds européens.

Malgré ces difficultés persistantes le bassin minier a vu se réaliser des projets ambitieux de nature à lui conserver son unité tout en le faisant évoluer vers l'avenir :

- en 2000, la création de la mission bassin minier, outil partagé entre l'État et les collectivités territoriales pour l'aménagement de ce territoire,
- le programme national de rénovation urbaine portée par l'Agence nationale pour la rénovation urbaine, qui a consacré la nécessité d'un important travail de modernisation des cités minières, et qui se poursuit par l'inscription en décembre 2015 d'une dizaine de sites du bassin Minier sur les listes nationales et régionales de l'ANRU, assurant le territoire d'une mobilisation financière et d'un accompagnement dédié sur cette problématique,
- l'implantation du musée du Louvre à Lens qui a éclairé d'une lumière particulière la dynamisation culturelle du bassin minier et au-delà de la région,

Monsieur Jean-Louis SUBILEAU  
Une fabrique de la ville  
57 rue de Turbigo  
75003 Paris

55 rue Saint Dominique – 75007 Paris – Tél : 33 (0)1 40 81 21 22  
[www.logement.gov.fr](http://www.logement.gov.fr)

- l'inscription par l'UNESCO des paysages culturels du bassin minier au patrimoine mondial de l'humanité.

Il reste toutefois nécessaire d'aller plus loin et de faire des propositions permettant d'améliorer rapidement et visiblement le quotidien et les conditions de vie et de logement des habitants. C'est l'objectif de l'inscription de principe d'un projet d'intérêt majeur, au sens du code de l'urbanisme, au contrat de plan État-Région, dont la révision partielle doit être conclue dans le courant du mois de juillet 2016. Vous étudierez les conditions de création de ce projet d'intérêt majeur, dont vous définirez les orientations et le contenu.

La faible attractivité et le défaut d'image du bassin minier supposent une action forte en termes de développement territorial, notamment économique, social et en matière de renouvellement urbain. À cet effet vous identifieriez avec les acteurs politiques et économiques locaux les pôles de développement qu'il conviendrait d'accompagner ou de créer pour contribuer à la relance de l'activité dans le bassin minier. Il s'agira d'en définir, autant que possible dans le délai imparti à la mission, le contenu, la localisation, l'organisation et les conditions de mise en œuvre.

Concernant le parc de logements sociaux, dont celui constitué par l'ancien patrimoine des Houillères de France repris et géré par Maisons et Cités, vous établirez un plan d'action de réhabilitation, à un horizon de 10 ans. Ce plan d'action, essentiel pour éviter que la dégradation du parc ne se traduise par une augmentation de la paupérisation de ces quartiers, devra afficher des objectifs ambitieux et innovants de performance énergétique.

S'agissant des anciennes cités minières, votre réflexion inclura également les espaces extérieurs immédiatement contigus qui doivent être pour nombre d'entre eux restructurés. Nous vous demandons de nous faire des propositions hiérarchisées d'interventions par secteurs appartenant au bassin minier sur la base d'une analyse d'occupation sociale et des possibilités financières des bailleurs sociaux.

La dispersion des cités minières sur le territoire et la nécessité de recréer du lien entre ces cités et leur environnement urbain appellent des propositions de restructuration urbaine des cités avec les centres ville et les bourgs qui les bordent.

Nous souhaitons que les propositions que vous nous ferez en la matière soient établies avec le souci de les rendre rapidement opérationnelles dans des conditions économiques soutenables. Vous préciserez, le cas échéant, si des évolutions de nature législative ou réglementaire s'avèrent nécessaires.

Enfin la rareté des opérateurs nous conduit à vous interroger sur la mobilisation d'une gouvernance politique et d'une ingénierie adaptée au contexte local, permettant d'articuler les différents territoires du bassin minier. Cette dimension est essentielle pour la mise en œuvre efficace du projet d'intérêt majeur porté par le contrat de plan. Elle devra s'appuyer sur une analyse des capacités techniques et de maîtrise d'ouvrage locales à mobiliser, dans le respect des compétences des collectivités locales impliquées, avec lesquelles vous mènerez votre mission en concertation.

Pour mener à bien votre mission vous vous appuyerez sur le concours technique du conseil général de l'environnement et du développement durable, de l'inspection générale des finances, et de l'inspection des affaires culturelles.

La direction de l'habitat, de l'urbanisme et des paysages, le commissariat général à l'égalité des territoires, l'ANRU ainsi que les services déconcentrés (DREAL et les deux DDTM) vous apporteront l'appui que vous jugerez utile d'avoir.

Nous souhaitons être rendu destinataires d'une note d'étape avant le 15 juillet et de votre rapport définitif au plus tard pour le 30 septembre prochain.

Nous vous prions, Monsieur, de croire à l'assurance de notre meilleure considération.

Ségolène ROYAL

Jean-Michel BAYLET

Emmanuelle COSSE

Emmanuel MACRÓN

Audrey AZOULAY

Patrick KANNER

# PREAMBULE METHODOLOGIQUE



*Vue lointaine sur les terrils de Loos-en-Gohelle (Atlas de l'Aire Métropolitaine Lilloise, 2011, Guillaume Bonnel)*

La mission interministérielle souhaite souligner qu'un manque de connaissances précises, actualisées et analysées a été relevé pour les thèmes suivants, restant convaincue que l'ingénierie territoriale locale dispose des moyens, avec l'appui de l'Etat, pour y remédier :

- les données des marchés locaux du logement, même si la DREAL avec l'aide du CEREMA a entrepris un vaste chantier à cet égard ; la disparition d'un outil d'observation consolidé comme l'Observatoire régional de l'habitat et de l'aménagement (OHRA) qui était commun à l'État et à la Région Nord-Pas-de Calais, est une perte en termes d'échange et de consolidation d'informations ;
- la mesure de la périurbanisation avec les mêmes nuances que précédemment, notamment relativement à un travail engagé, sur son périmètre, par l'Agence d'urbanisme de l'Artois (AULA) ;
- la politique de peuplement des cités minières, notamment la question du remplacement des ayants-droit miniers (certaines données sont toutefois disponibles auprès de la Mission Bassin Minier) et plus généralement, l'arrivée d'une nouvelle population, au-delà de la connaissance complète mais ponctuelle de porteurs de projet sur certaines cités ;
- le suivi des capacités techniques et financières des communes et de leurs groupements, même si le pôle métropolitain de l'Artois rassemblant les trois communautés d'agglomération du Pas-de-Calais dispose de quelques analyses de qualité ; la convergence financière et des compétences des EPCI existants de ce département constitue sans nul doute un sujet prioritaire d'analyses et de décisions institutionnelles si le projet de création d'une communauté urbaine les regroupant, prend corps ;
- une réflexion globale et territorialisée sur la compréhension des effets d'entraînement des filières d'activités locales sur le développement de ces territoires notamment en termes de création d'emplois pour des publics en réelle difficulté d'insertion.

# DOCUMENTS RESTITUÉS

La restitution de la mission interministérielle s'organise en trois documents dont l'on recommandera la consultation conjointe :

- **DOCUMENT I – le présent rapport,**
- **DOCUMENT II – le carnet des plans** établis dans le cadre de la mission interministérielle (cf.p.158),
- **DOCUMENT III- les annexes au rapport** (cf p.159).

# SOMMAIRE

ETAT DES LIEUX.....	11
A.LES CONSTATS PARTAGES.....	13
B.LES POINTS EN DEBATS.....	23
C.LES VOIES DE PROGRES SOUHAITABLES .....	27
LES ENJEUX ET LA METHODE.....	29
A.LES ENJEUX.....	31
B.LA METHODE.....	37
LES PRINCIPAUX VOILETS D’ACTION DU CONTRAT PARTENARIAL D’INTERET NATIONAL.....	45
A.LES CITES MINIERES : PASSER DE LA MAISON A LA CITE ET DE LA CITE A LA VILLE ET AU TERRITOIRE.....	47
B.LES ACTIONS DE RENFORCEMENT DES CENTRALITES ET LES OPERATIONS STRUCTURANTES D’AMENAGEMENT .....	63
C.LES OPERATIONS DE DEVELOPPEMENT DES GRANDS SITES PATRIMONIAUX : ATTRACTEURS TOURISTIQUES ET CULTURELS ; CAMPUS EMBLEMATIQUES RECHERCHE-FORMATION-ENTREPRISES.....	75
D.LES AMENAGEMENTS ET ACTIONS LIES A LA MISE EN VALEUR DU PATRIMOINE PAYSAGER.....	83
E.CONFORTER LA REALISATION DES FUTURS GRANDS EQUIPEMENTS.....	89

F.LE RENFORCEMENT DES MOYENS DE MOBILITE .....	91
G.LES PROPOSITIONS ET ACTIONS THEMATIQUES.....	95
H.EXEMPLES DE PROJETS DE DEVELOPPEMENT PRIORITAIRES INTEGRES.....	109
LES CONDITIONS DE MISE EN ŒUVRE .....	110
A.METTRE EN PLACE UNE ORGANISATION TERRITORIALE PLUS EFFICACE ....	113
B.REPENSER L'INGENIERIE TERRITORIALE .....	119
LES CONCLUSIONS.....	131
A.ELABORER ET METTRE EN ŒUVRE UN CONTRAT PARTENARIAL D'INTERET NATIONAL.....	133
B.VISER UNE ACTION SOUTENUE SUR UN TERME DE DIX ANS.....	134
C. PREVOIR LES CONDITIONS D'ÉVALUATION D'UNE PREMIERE TRANCHE D'ENGAGEMENTS QUINQUENNAUX ET LES CONDITIONS DE LA RECONDUCTION DU CONTRAT.....	135
D. MONTRER VITE LA VOLONTE D'AGIR ; METTRE EN ŒUVRE DES MESURES IMMEDIATES .....	136
TABLE DES MATIERES.....	137
LISTE DES ENTRETIENS REALISES.....	140
TABLE DU CARNET DE PLANS.....	144
TABLE DES ANNEXES .....	145

# ETAT DES LIEUX





- «témoignage de la conception de l'habitat ouvrier et de l'urbanisme»,
- «paysage culturel évolutif vivant» défini comme un « espace structuré par un urbanisme, des constructions industrielles spécifiques et les reliquats physiques de cette exploitation (affaissements, terrils) »,
- auxquels s'ajoute un critère plus mémoriel (« témoin de l'évolution des conditions sociales et techniques de l'exploitation des houillères, lieu symbolique majeur de la condition ouvrière et de ses solidarités »).

La fierté du succès de la candidature UNESCO existe toujours, mais ne semble pas avoir encore convaincu collectivement les élus et habitants de son impact favorable sur le long terme, dès lors que se mette en place la dynamique attendue d'une responsabilité collective de protection des sites inscrits au patrimoine mondial.

En dépit d'efforts certains vers un sauvetage des éléments principaux et d'une mise en valeur mettant en lumière l'histoire commune et une certaine unité du territoire du bassin minier, la dynamique reste fragile et ne repose que sur la similitude des traces industrielles laissées sur le paysage (chevalements, fosses, lavoirs, centrales de traitement ou d'entretien des machines, cavaliers, terrils, etc.) et sur l'homogénéité de conception de l'urbanisme particulier des cités minières, dont l'implantation s'est imposée à ce territoire sans autre logique que celle de la présence du charbon en sous-sol.

Le risque pointé par l'ICOMOS [1] dans son rapport d'évaluation lors du classement 2012 que « ponctuellement la qualité du paysage minier puisse être affectée par des programmes de développement économique ou urbain mal maîtrisé » reste un sujet de vigilance que notre mission s'est efforcée de prendre en compte dans ses analyses et ses préconisations, afin de contribuer à la dynamique collective de mise en valeur patrimoniale et paysagère du bassin minier et en développer l'attractivité.

## UNE SITUATION SOCIALE CRITIQUE

Le **territoire perd des habitants** pas tant par son solde démographique naturel qui reste positif que par le fait qu'il ne parvient plus à compenser le solde migratoire qui est lui au contraire largement négatif.

Par ailleurs le bassin minier peine aujourd'hui à fixer les classes moyennes, les jeunes ménages préférant s'installer en périphérie du bassin minier et les cadres demeurant plutôt à Lille ou Arras. Ce phénomène de relocalisation sur les franges du bassin minier aussi bien vers le nord au profit de

---

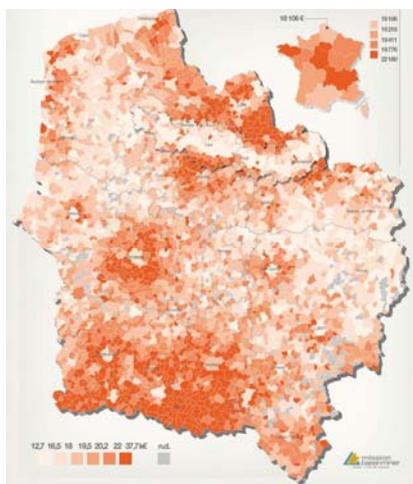
<sup>1</sup> International Council on Monuments and Sites.

communautés de communes telles que celles des Weppes ou de la Pévèle que vers le sud en direction d'Arras, **alimente largement l'étalement urbain** [2].

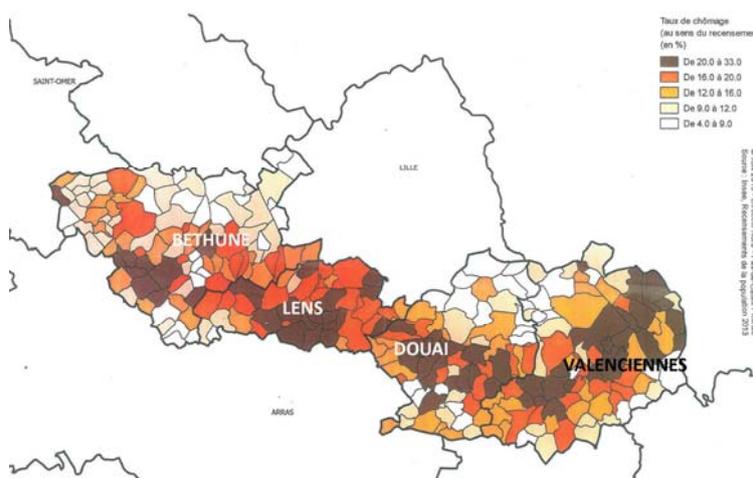
Dans les villes « historiques », comme Valenciennes, Douai, Béthune ou Arras, on est plus proche d'une situation observée dans bon nombre de villes moyennes où les centres-villes se vident, leur parc immobilier devenu en partie obsolète n'étant plus concurrentiel ni en prix, ni en produit d'habitat par rapport au foncier des communes avoisinantes.

Il est évident que ce phénomène d'étalement urbain qui n'est pas propre au bassin minier, est renforcé par un éparpillement des institutions qui n'ont pas encore adopté une compétence intercommunale en urbanisme. Par ailleurs il n'existe pas encore de démarches inter-SCoT structurée, en dépit des efforts renouvelés en ce sens de l'AULA, dont le périmètre a été étendu sur plusieurs SCOT, ou de la Mission Bassin Minier.

Sur le plan social tous les indicateurs restent critiques. Ainsi pour n'en prendre qu'un des plus significatifs, les données de l'Insee sur le revenu médian par unité de consommation<sup>3</sup> montrent que **le niveau de pauvreté est plus fort dans le bassin minier que dans le reste de la région**. Il est plus particulièrement marqué dans les communes du bassin minier appartenant au département du Pas-de-Calais, à Denain et dans le couloir minier de l'Escaut au Nord de Valenciennes.



Une faiblesse du revenu médian –  
revenu médian 2012  
(INSEE-DGFIP-CNAF-CNAV-CCMSA,  
MBM, 2015)



Un taux de chômage très élevé (taux de chômage, DIRECCTE,  
INSEE, 2013)

<sup>2</sup> Cf Annexe 2 : évolutions du parc de résidences principales dans les centres urbains, couronnes périurbaines et rurales.

<sup>3</sup> Cf. Annexe 3 : cartographie régionale du revenu médian par unité de consommation.

Les communes du bassin minier présentent **des taux de chômage supérieurs** à 13%, voire 20% dans quelques secteurs plus fortement impactés que d'autres. Le taux de chômage des jeunes de moins de 24 ans est de 33%, très au-dessus du taux national de 25,4%. Ce niveau est fréquemment dépassé dans bien des cités minières.

Ces problèmes tiennent d'abord à **l'insuffisance de formation des jeunes** qui se traduit par :

- une forte proportion de la population (près de 30%) qui ne possède aucun diplôme,
- un retard scolaire élevé, la part des élèves concernés par les dispositifs d'éducation prioritaire s'élevant à 48,3% en 2015 contre 32,9% dans le reste de l'académie de Lille,
- une part des diplômés de l'enseignement supérieur encore limitée et ne dépassant guère le stade du bac+2 dans des filières techniques plus que dans l'enseignement général.

Parallèlement les populations du bassin minier restent très peu mobiles. La part des personnes ne disposant pas de véhicules dans des zones comme Lens et Douai est de 30 %, le nombre de ménages non motorisés s'élevant à 15,4 % en 2015 contre 13,6 % pour la région et 12,9 % en France métropolitaine. Mais au-delà, deux facteurs accentuent cette caractéristique :

- d'une part un maillage de transports collectifs urbains et interurbains encore trop faible, les liaisons est-ouest entre les grands centres urbains étant quasi inexistantes,
- d'autre part des centralités urbaines peu structurées en EPCI aux compétences affirmées et encore trop juxtaposées les unes aux autres.

Mais cette faible mobilité dépasse le strict cadre des déplacements révélant ainsi la forte sédentarisation de la population minière qui est un de ses traits sociologiques et culturels. Cet ancrage dans une étroite proximité pénalise les populations des cités minières en les maintenant dans un périmètre physique et sociologique qui dépasse peu les limites de leurs quartiers.

## LES PROBLEMATIQUES SAILLANTES DU PARC DE LOGEMENT

- Le poids du logement périurbain et individuel

Dans l'ancien bassin minier, comme quasiment partout ailleurs dans la Région, le taux d'évolution du parc de résidences principales est plus élevé dans les secteurs périurbains prisés des agglomérations que dans les centres urbains [4]. Cette faiblesse des centres urbains est particulièrement marquée sur les centralités élargies de Lens, de Béthune et tout le pan Ouest d'Artois Comm.

---

<sup>4</sup> Atlas régional du logement, DREAL, 2015, exploitation des données FILOCOM 2007-2013.

On ne reviendra pas ici, une fois de plus, sur les nombreux effets pervers qui découlent de la périurbanisation, et notamment dans la Région [5].

A l'échelle de la Communauté d'agglomération Lens-Liévin (CALL) et de la Communauté d'agglomération d'Hénin-Carvin [6], environ 80% des logements sont des logements individuels. On retrouve une proportion comparable sur la Communauté d'agglomération de la Porte du Hainaut (CAPH) [7] et la Communauté d'agglomération Valenciennes Métropole (CAVM), légèrement encore supérieure dans le périmètre SCOT de l'Artois (hors secteurs du Bruaysis et de Béthune) [8].

Au sein d'une Région (à l'échelle des Hauts-de-France) qui n'est pas une terre de l'accession aidée, l'exploitation des données FILOCOM [9] permet d'indiquer que l'achat de maisons individuelles neuves par des primo-accédants aidés (au sens des opérations en prêt à taux zéro) se fait tout particulièrement dans les secteurs nord des agglomérations du cœur de l'ancien bassin minier (CALL, CAHC, dans une moindre mesure Artois-Comm), et dans les secteurs périurbains de ces agglomérations en dehors des villes centres, à des prix plutôt inférieurs ou équivalents à la moyenne régionale (qui est de 160 500 €), mais qui restent supérieurs aux prix moyens de primo-accession dans l'individuel ancien (130 300 €).

Ces quelques chiffres démontrent le poids du logement individuel, dans toute sa diversité, dans le parc de logement du bassin minier.

- Le logement minier, un parc massif, ancien et énergivore

A l'échelle de la CALL et la CAHC, cœurs historiques du logement minier, 20% du parc de logements au sens large appartient à Maisons et Cités, moyenne supérieure aux autres territoires du bassin minier. A l'échelle de l'ancien bassin minier, 40% du parc total de logements Maisons et Cités sont situés en géographie prioritaire de la politique de la Ville [10].

Les travaux conduits par la Mission Bassin Minier permettent de dégager quelques spécificités du parc de logement minier :

---

<sup>5</sup> On renverra au récent rapport du Conseil économique, social et environnemental régional, La Maîtrise de la périurbanisation et sa traduction dans les documents d'urbanisme, en date de novembre 2015.

<sup>6</sup> PLH CALL, CAHC, 2014-2019.

<sup>7</sup> PLH CAPH.

<sup>8</sup> Observatoire des évolutions sociales et urbaines, n°11 – caractéristiques et évolutions du parc de logement, AULA, avril 2013.

<sup>9</sup> Atlas régional du logement, DREAL, 2015, exploitation des données FILOCOM 2007-2013.

<sup>10</sup> Maisons et Cités, juillet 2015.

- jusqu'au début des années 2000, les logements miniers, qu'ils appartiennent au principal bailleur Maisons et Cités Soginorpa ou à la SIA, étaient majoritairement occupés par les ayants droit du régime minier (anciens mineurs ou leurs veuves). A partir de 2002, le rapport s'inverse au profit des locataires « classiques » qui représentent aujourd'hui de l'ordre de 70% des occupants du parc contre 30% pour les ayants droit des mines. D'ici 10 ans, la population des ayants droit aura quasiment disparue, la moyenne d'âge actuelle atteignant les 79 ans et la moitié d'entre eux étant âgée de plus de 80 ans.
- Le patrimoine classé par l'UNESCO porte sur 124 cités minières, réparties dans environ 70 communes ; soit environ 27 000 logements, dont : 23 500 logements propriété de Maisons et Cités, soit 38 % du patrimoine global de ce bailleur, 3 500 logements propriété de SIA Habitat, soit plus de 10 % du patrimoine global de ce bailleur. La quasi-totalité du parc inclus dans le périmètre UNESCO a été construit avant 1940, la grande majorité entre 1918 et 1930.
- De 3 000 à 5 000 logements du parc de Maisons et Cités (sur 62 000) sont considérés par le bailleur comme pouvant être « inadaptés sur le long terme d'un point de vue technique ». Il s'agit de logements de trop petite taille, mal distribués ou ayant subi des désordres structurels importants dus à leur ancienneté.
- Environ 38 % des logements propriétés de Maisons et Cités et inclus dans le patrimoine classé par l'UNESCO présentent une classe énergétique E, F ou G, l'enjeu de la réhabilitation thermique se posant de manière plus prégnante sur le parc minier que dans le parc locatif social non minier.

Ces chiffres, parmi d'autres, témoignent de l'importance (en volume et en difficulté) des problématiques qui frappent le parc de logements miniers, et justifient l'opportunité d'une action structurante.

- Le logement privé indigne, dégradé ou énergivore

Le renforcement du rôle social du parc locatif privé <sup>[11]</sup> observé entre 2001 et 2010 se poursuit et s'accroît dans les secteurs les moins valorisés des agglomérations à l'échelle régionale, le bassin minier ne faisant pas exception, étant considéré l'évolution du nombre de locataires du parc privé sous le seuil de pauvreté.

Cette accentuation est toutefois bien plus faible dans les villes centre du bassin minier que sur des villes comme Roubaix et, au sein de l'ancien bassin minier, elle est plus forte sur les villes-centre de Béthune, Douai, Valenciennes (qui sont confrontées à notre sens aux mêmes tendances de dégradation que certains centres villes de la métropole lilloise).

---

<sup>11</sup> Atlas régional du logement, DREAL, 2015, exploitation des données FILOCOM 2007-2013.

En 2011, le nombre de logements privés potentiellement indignes s'élevait à 5 548 logements sur le territoire de la CAPH. A la même date, cet effectif était dans le parc privé d'environ 8 695 logements (7%) sur un territoire comprenant le SCOT de l'Artois et la zone d'emploi Béthune-Bruay, et tendait à se réduire.

La lutte contre l'insalubrité des logements revêt ainsi une importance cruciale pour certains des territoires du bassin minier.

Exemple parmi les plus frappants, Denain concentre à elle seule 24,1% du parc de logements dégradés de la CAPH et 29% des logements vacants et dégradés de la CAPH. La sévérité des difficultés sociales du centre-ville de Denain n'est plus à démontrer, comme en a pu s'en alerter sa municipalité, à l'heure où nous écrivons ces lignes.

Sur l'ensemble des EPCI de l'ancien bassin minier (Artois Comm, CALL, CAD, CAVL, CAPH, CAHC, CCCO), pour huit programmes en cours <sup>[12]</sup> en application des conventions à durées 2009-2015, 2010-2016 ou courant jusqu'à fin 2018 pour les programmes les plus décalés, l'ANAH faisait état à date du rapport d'un avancement de réalisation plutôt faible de 48% (1 723 logements traités).

L'analyse des données de la DREAL, montre que pour l'ensemble des EPCI de l'ancien bassin minier (Artois Comm, CALL, CAD, CAVL, CAPH, CAHC, CCCO), sur la période 2011-2015, les opérations agréées par l'ANAH hors bailleurs sociaux concernent 5 043 logements. 10% de ces opérations concernent des bailleurs privés et 90% des propriétaires occupants. Mais ce rapport est une moyenne qui masque une réalité plus diversifiée il est de 69% - 31% pour le logement indigne, 73% - 27% pour le logement très dégradé, 0 - 100 % pour le logement adapté à la perte d'autonomie, 17% - 83% pour la rénovation thermique (qui en volume concerne le gros des dossiers agréés).

La majorité des interventions agréées ANAH sur l'ancien bassin minier vise la rénovation énergétique de logements de propriétaires occupants et non de bailleurs privés, qui ne sollicitent pas d'intervention sur l'habitat locatif indigne, très dégradé <sup>[13]</sup> ou plus encore, sur leur rénovation thermique.

---

<sup>12</sup> Opération Programmée d'Amélioration de l'Habitat Renouvellement Urbain, PIG Habitat Indigne et Programme d'Intérêt Général Habiter Mieux.

<sup>13</sup> Il n'existe pas, à notre connaissance, d'obligation à réaliser des travaux en l'absence d'arrêté d'insalubrité, de péril ou de sécurité. Prévu par la loi ALUR, le décret n° 2015-1608 du 7 décembre 2015 relatif aux règles de progressivité et de modulation de l'astreinte administrative applicable dans le cadre de la lutte contre l'habitat indigne s'applique sur la base de la prise de ces arrêtés.

Préfiguration d'un *Contrat partenarial d'intérêt national* pour le bassin minier du Nord et du Pas-de-Calais

## LES MOYENS DE L'ACTION PUBLIQUE LOCALE

Enfin **la situation financière des communes et de leurs groupements est globalement fragile**. Bon nombre d'entre elles sont sous surveillance constante de la part des services des finances publiques, ce qui s'explique par la faiblesse de leurs ressources fiscales provenant autant des ménages que des entreprises. Leurs capacités d'autofinancement de l'investissement sont très limitées et sans rapport avec l'ampleur des besoins de renouvellement urbain. On relève en outre un faible niveau d'intégration des EPCI, particulièrement de ceux situés en Pas-de-Calais.

Dans une telle situation si **le renforcement des EPCI apparaît une orientation nécessaire**, leur seule capacité ne leur permet pas de renverser la tendance qui se concrétise par une décroissance certaine de la population en maintenant sur ce territoire les catégories sociales parmi les plus défavorisées.

En parallèle il faut aussi souligner que **l'ingénierie publique présente sur le bassin minier reste faible**. Là encore, ce constat conduit à mettre en exergue la difficulté d'émergence des projets susceptibles d'avoir un effet d'entraînement.

## LES PERSPECTIVES DYNAMIQUES



*Hall d'accueil du Louvre Lens - EPPC Louvre Lens, Région Hauts-de-France, SANAA, H. Jännick.*

Malgré cette réalité difficile, un certain nombre d'événements très positifs témoignent cependant de la capacité de résilience du bassin minier et du dynamisme de ses acteurs économiques :

- l'implantation du Louvre Lens qui a accueilli plus de 2 millions de visiteurs depuis son ouverture fin 2012,
- le classement UNESCO au patrimoine de l'humanité, des grands édifices miniers et des 124 cités minières a donné un éclairage très fort sur la cohérence territoriale de cet ensemble et sur ses qualités paysagères et urbaines singulières et a créé des possibilités nouvelles de développement économique fondé sur le tourisme culturel ou sportif,

- la hausse de l'emploi salarié a été la plus forte au plan régional dans les zones de Valenciennes et Lens entre 2000 et 2010, même si elle ne bénéficie pas encore suffisamment aux habitants des communes minières et moins encore des cités,
- le taux de création d'entreprises est plus dynamique dans certaines zones d'emploi du bassin minier qu'en moyenne régionale,
- l'émergence et la montée en régime de nouvelles filières économiques d'excellence (transport avec I-Trans et image à Valenciennes et Wallers-Arenberg, numérique culturel à Lens, logistique à Dourges, BTP à Bruay-la-Buissière et éco-activités à Loos-en-Gohelle, sport et santé à Liévin, etc.), auxquelles les collectivités locales prennent toute leur part, constituent des bases sur lesquelles le développement du territoire peut aujourd'hui prendre appui.

Par ailleurs, l'effort fait par l'État en association avec les collectivités locales concernées a été important, quoiqu'en diminution, depuis l'arrêt d'exploitation de la dernière mine en 1990, se traduisant par :

- les apports financiers importants dans le cadre d'une part du Groupe Interministériel pour la Restructuration des Zones Minières (GIRZOM) et d'autre part de l'agence nationale de l'habitat (ANAH) jusqu'en 2013 ;
- en 2000, la création de la mission bassin minier, qui est l'outil partagé entre l'État et les collectivités territoriales pour les études d'aménagement de ce territoire, dont la convention d'objectifs a été renouvelée en septembre 2015 pour trois ans,
- le programme national de rénovation urbaine portée par l'agence nationale pour la rénovation urbaine (ANRU) qui, outre des quartiers d'habitat social de type grand ensemble (ex. : la Grande Résidence à Lens), a pris en compte la modernisation d'un nombre cependant encore trop faible de cités minières,
- un soutien continu de l'État aux équipements culturels, notamment de création et d'enseignement artistiques destinés principalement à ses habitants (exemple, les médiathèques de Grenay, Méricourt, etc.), dans le cadre de la politique d'éducation artistique et culturelle défendue par le ministère de la culture,
- la création de grands équipements de niveau régional ou national dans le bassin, tel que l'implantation du musée du Louvre à Lens,
- enfin, l'inscription par l'UNESCO des paysages culturels du bassin minier au patrimoine de l'humanité initiée par la mission du bassin minier (MBM) et les collectivités locales, qui a été soutenue et présentée par l'État, dont les services déconcentrés poursuivent en lien avec la MBM et en concertation avec les collectivités le suivi de la mise en œuvre du plan de gestion.

Plus récemment en 2016, on peut citer l'inscription de plus de 9 M€ de subventions au titre du Fonds spécial d'investissement local (FSIL) sur l'ensemble du bassin minier.



## B. LES POINTS EN DEBATS

### LE PERIMETRE DE LA DEMARCHE

Sans figer une typologie exacte des territoires composant le bassin minier, on peut estimer par souci de simplification que trois ensembles se distinguent :

- l'Ouest qui rassemble la totalité du bassin minier situé en Pas-de-Calais ; mais encore convient-il d'être nuancé entre l'Artois et les zones plus proches de l'autoroute A1 plus à l'est, car tant par les paysages que leur économie, l'attractivité respective de ces territoires est bien différente ;
- le Douaisis et la partie englobant la communauté de Communes des Cœurs d'Ostrevent forment un territoire relativement homogène dont la rocade minière constitue en quelque sorte une charpente ;
- enfin, à l'Est et avec leurs différences propres le valenciennois et la communauté d'agglomération de la Porte du Hainaut constituent une troisième entité géographique particulière.

Ainsi la question d'une démarche commune à l'ensemble du bassin minier peut encore faire débat.

Par exemple et sans que cela ne devienne une obligation pour toutes les zones du bassin minier, une action consistant à créer une agence de développement économique a-t-elle un sens si elle ne s'inscrit pas pour la totalité du bassin minier ? De même la redéfinition du rôle de la Mission Bassin Minier, seul organisme, et trait d'union, avec Maisons et Cités à intervenir sur tout le bassin, la réhabilitation des logements, sont autant d'actions qui ne peuvent pas se concevoir à une échelle autre. Quant à la question des mobilités évoquée ci-avant, elle se traite à l'échelle de cohérence des périmètres des différentes Autorités Organisatrices des Transports (Syndicat Mixte des Transports notamment) et à celle de la première d'entre elles, la Région <sup>[14]</sup>.

Le montage des projets individuels rentrant dans les catégories d'actions proposées dans le présent rapport dépend de la capacité d'initiative locale de chaque territoire et de l'existence d'une ingénierie de qualité.

Du point de vue économique, des infrastructures, de l'organisation des collectivités territoriales, le bassin minier n'est pas homogène. La mission a intégré ces différences dans sa réflexion, dans le double objectif d'équilibrer le développement et les interventions sur le territoire du bassin selon les spécificités propres des collectivités, sans s'interdire de soutenir des projets dans les zones dont les perspectives de développement sont les plus prometteuses.

Il nous semble à ce titre intéressant d'observer l'approche du Conseil régional des Hauts-de-France embrassant toute la diversité des territoires qui composent son périmètre, dans sa délibération de

---

<sup>14</sup> Cf. Annexe 13 : schéma d'organisation des autorités organisatrices de la mobilité en région Hauts – de –France. Préfiguration d'un *Contrat partenarial d'intérêt national* pour le bassin minier du Nord et du Pas-de-Calais  
DOCUMENT I – RAPPORT D'ETAPE-

création d'un « *Dispositif régional d'aménagement et d'équilibre des territoires 2016-2021* » [15] et qui distingue et cartographie plusieurs échelles d'action financière. Ainsi sont créés : un fonds d'appui aux dynamiques *métropolitaines*, un fonds d'appui aux projets d'*agglomération*, un fonds d'appui à l'aménagement des territoires visant les communes *périurbaines* et *rurales*, enfin un fonds de *redynamisation rurale*. Les projets sont retenus au titre de ces dispositifs selon des critères et cadres financiers propres à chaque type de fonds ; ainsi l'intervention se fait équitablement en fonction des enjeux propres à chaque territoire.

On regrettera enfin la disparition récente de l'association de l'Aire Métropolitaine de Lille [16], qui constituait l'espace de réflexion territoriale, associant les ingénieries respectives, sur le thème des relations avec la métropole lilloise. En septembre 2015, la préfecture de région démontrait tout l'intérêt de collaborations étroites entre les territoires formant cette aire, au moins sur trois défis qui résonnent avec les enjeux du présent rapport : préserver les espaces naturels et agricoles et la ressource en eau, construire un système de transport durable entre la métropole et son environnement territorial, maîtriser l'étalement urbain et la périurbanisation.

## LE MODELE DE DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE ET LES ENJEUX ASSOCIES DE FORMATION

La grande particularité du territoire du bassin minier est d'avoir enregistré, depuis le début des années 2000, certaines réussites économiques sans que ces dernières aient pleinement profité à la population locale, très souvent insuffisamment formée lorsqu'il s'agit d'accéder à l'emploi. C'est là tout le paradoxe de ce territoire certes sinistré mais doté d'un potentiel indéniable du fait notamment de son excellente localisation et de la densité de sa population résidente.

Le constat d'une absence de lien entre un certain dynamisme économique et la situation sociale des populations résidant dans les cités minières conduit à s'interroger d'une part sur l'adéquation de leur niveau de formation avec les besoins économiques locaux et, d'autre part, sur le manque de cohésion entre les sphères économiques et institutionnelles. Ces mises en cohérence sont indispensables pour améliorer l'intégration de ces populations dans un modèle de développement qui a trop longtemps privilégié l'action publique par rapport à l'investissement privé.

Le redéveloppement de ce territoire n'est actuellement pas homogène : à bien des égards, on peut considérer que le Valenciennois a retrouvé une dynamique endogène liée notamment à une activité industrielle qui a persisté, ce qui n'est pas, en grande partie, le cas du reste du territoire du bassin

---

<sup>15</sup> Délibération n° 20160872 du Conseil régional des Hauts-de-France en date du 8 juillet 2016.

<sup>16</sup> Cf. Annexe 10 : périmètre de l'Aire Métropolitaine de Lille.

minier (même si le Douaisis a enregistré quelques succès récents en matière d'implantation d'entreprises).

Le fossé se creuse de plus en plus avec la Métropole lilloise en matière de développement économique. Force est de constater que ce territoire dispose d'une image plutôt négative vue de l'extérieur. A l'intérieur de la région, ne se dégage pas un réel vent d'optimisme, bien au contraire. A bien des égards, il semblerait que la population ait perdu l'envie de se battre.

Il est enfin flagrant de constater que, depuis plusieurs années, le contexte politique local n'a pas permis le redécollage nécessaire en matière économique.

Il conviendrait de s'appuyer sur une démarche nettement plus structurée au plan économique et sur certaines activités qui peuvent être en mesure de créer une véritable identité économique.

Les propositions d'actions couvertes par le présent rapport ne sont sans doute pas le seul outil pour résoudre ce type de problèmes, l'Association Euralens ayant, par exemple, depuis sa création en 2009 sur le département du Pas-de-Calais contribué à créer les conditions de cette relance économique. Mais la méthode que nous proposons de définir, avec l'importance des moyens financiers qu'elle peut mobiliser, constitue assurément un outil de redynamisation territoriale.

## LE MODE OPERATOIRE DE REHABILITATION DU PATRIMOINE MINIER

En troisième lieu il existe un débat sur la meilleure façon d'opérer la réhabilitation du logement minier. Compte tenu de l'importance des retards accumulés dans l'adaptation des maisons aux nouvelles contraintes énergétiques, le principal bailleur Maisons et Cités a traditionnellement opéré au fur et à mesure de la disparition des ayants droit miniers, ce qui revient peu ou prou à ne pas hiérarchiser les cités les unes par rapport aux autres.

Pour les collectivités locales et la Mission Bassin Minier, il apparaît désormais nécessaire de sélectionner les cités prioritaires où s'accumulent les problèmes urbains, sociaux et patrimoniaux, sans qu'il y ait encore une totale et parfaite unanimité sur cette hiérarchisation, notamment quant à l'intérêt patrimonial au titre de l'UNESCO.

## L'INTEGRATION DES CRITERES DE CLASSEMENT UNESCO

Si le classement fait par l'Unesco est indubitablement le témoignage d'une reconnaissance de la qualité patrimoniale et de l'identité de ce territoire, la notion de « paysage culturel évolutif vivant », retenue comme deuxième critère du classement suscite parfois des interrogations sur les possibilités d'évolution des cités minières qu'il peut ouvrir compte-tenu de l'engagement pris vis-à-vis de l'UNESCO de protéger et de mettre en valeur le bien inscrit au patrimoine mondial.

L'analyse de la mission interministérielle, partagée par la Mission Bassin Minier et les services de l'État concernés par la gestion du Bassin minier est que des possibilités d'évolution existent, dès lors qu'elles ne dénaturent pas les caractéristiques du Bien ayant motivé sa protection, mais doivent être entourées de précautions méthodologiques spécifiques <sup>[17]</sup>, dont le respect est grandement facilité par une approche globale des projets dans leurs différents aspects à l'échelle a minima d'une cité entière, de son inscription urbaine dans la ville et dans son rapport aux grands équipements.

La portée et les implications du classement UNESCO sur le territoire du bassin doivent encore être pleinement intégrées et partagées, méthodologiquement, par l'ensemble des acteurs concernés et au premier titre, les maîtres d'ouvrage collectivités locales et bailleurs, permettant de garantir le respect du classement UNESCO dans les interventions nécessaires à la réhabilitation des cités et à l'amélioration des conditions de vie des habitants. Il appartient aux acteurs locaux de respecter les principes de bonnes pratiques et de méthode permettant de réhabiliter quand c'est nécessaire, de mettre en valeur dans tous les cas, et de ne démolir et reconstruire le cas échéant que selon des principes en cohérence avec les caractéristiques du paysage industriel minier qui a valu au bassin son renom.

---

<sup>17</sup> Méthodologie d'intervention, portée et implication du classement sont détaillés en annexes (cf. Annexe 6 : Méthodologie et bonnes pratiques, permettre l'évolution des cités minières sans dénaturation; Annexe 7 : classement UNESCO, qui en est le garant ?)

## C. LES VOIES DE PROGRES SOUHAITABLES

Elles ont été déjà largement évoquées dans les paragraphes précédents. Si on veut les rassembler dans une expression commune, **l'union fait toujours la force surtout par la négociation en continu entre les acteurs du territoire.**

Ces territoires connaissent comme tous les autres une multiplicité d'acteurs politiques, économiques et sociaux. A des nuances près selon les zones décrites succinctement ci-avant (*cf. p. 23*), le bassin minier reste encore trop marqué par une forme d'entre soi et par un manque de cohésion dans l'action collective, qui peuvent nuire à l'efficacité de son développement.

Cela se manifeste notamment par :

- le manque d'interface entre les politiques des bailleurs sociaux et celles menées par les collectivités intercommunales notamment,
- la dispersion entre le monde politique et les acteurs économiques, ces derniers demeurant eux-mêmes dans leur propre sphère,
- une absence de priorités claires.

Cet éparpillement aboutit à une insuffisance des initiatives politiques pour redonner aux acteurs locaux une place de premier plan et leur permettre aussi d'être audacieux dans leurs initiatives. Il aboutit également à un manque de lisibilité des politiques publiques auprès des populations locales, ce qui peut renforcer un sentiment d'abandon.

Sans doute la voie de progrès esquissée par ces remarques de bon sens est de renforcer la cohésion des institutions politiques locales, d'accroître les collaborations entre les acteurs et de développer un esprit d'initiative.



# LES ENJEUX ET LA METHODE



## A. LES ENJEUX

### REDONNER AUX HABITANTS ET PARTICULIEREMENT AUX JEUNES, CONFIANCE EN L'AVENIR

La plupart des interlocuteurs que nous avons rencontrés a souligné l'importance du manque d'estime de soi dont font preuve les habitants du territoire, ainsi que leur manque de projection dans l'avenir. Un sentiment d'abandon, de déclassement, un certain fatalisme devant la montée des difficultés rencontrées, l'emportent trop souvent sur la volonté de s'en sortir, et affaiblissent les capacités des personnes à prendre des initiatives.

Ceci nous a notamment été relaté par les responsables des services académiques à propos de nombreux jeunes en difficulté, voire en « dépression » présents dans les collèges et lycées. De même la faible propension « culturelle » à la mobilité est un frein à leur montée en qualification indispensable.

C'est aussi parfois une critique entendue sur l'attitude de nombreux responsables des collectivités territoriales davantage enclins à demander des aides extérieures qu'à adopter des attitudes proactives de projet.

La démarche commune au territoire que nous appelons de nos vœux et dont nous dressons ci-après les orientations doit d'abord ouvrir des perspectives permettant d'aborder une nouvelle page par rapport au passé assumé, susciter des stratégies de projet, entraîner des coopérations renforcées sur des priorités fortes et reconnues par tous, associer plus fortement les habitants à la construction de leur avenir, à la définition et à la mise en œuvre des projets.

Pour redonner confiance et vaincre le scepticisme de la population, il faut aussi être lisible dans la mise en œuvre des actions ciblées recommandées. La rapidité dans l'engagement des actions, fussent-elles de longue durée, est un facteur essentiel de crédibilité des projets auprès des habitants.

### COMBATTRE LE MAL LOGEMENT ET AMELIORER LA QUALITE DE VIE

La carte des revenus de population, le constat de la persistance de l'attitude « d'entre soi », révélatrice d'un sentiment d'exclusion et de la difficulté des habitants des cités à sortir de celles-ci pour travailler, accepter un stage ou poursuivre des études, les difficultés scolaires et d'insertion des jeunes, les lacunes de l'aménagement et des infrastructures de transport montrent que l'enjeu porte sur l'amélioration du cadre de vie des habitants et des services qui leurs sont offerts, notamment en matière de mobilité.

Les bailleurs sociaux sont prêts à conclure avec les collectivités des conventions afin que les interventions sur les espaces publics et la politique d'aménagement soient coordonnées avec les

opérations de réhabilitation des maisons des cités, et à s'engager sur une charte de peuplement. Cette pratique semble limitée à la CAVM cependant, ce que les bailleurs sociaux regrettent.

L'enjeu est aussi de diversifier le peuplement des cités minières, afin de réduire leur image de « poche de pauvreté » et d'accompagner les efforts faits pour développer avec succès l'activité économique sur le bassin.

L'objectif de diversification coïncide avec le constat du vieillissement de la population des ayants droit de mineurs, qui posera la question de la vacance des habitations concernées.

La diversification de l'activité de Maisons et Cités sur les centres-villes ou centre bourgs en dégradation est un axe que souhaiterait développer cet organisme, avec l'aide de l'établissement public foncier (EPF) afin de pouvoir diversifier l'offre locative et de donner aux résidents des cités la possibilité de se rapprocher d'un lieu de travail ou d'études, sans quitter le parc social de Maisons et Cités.

A contrario, cette diversification permettrait également à des locataires urbains disposant d'un emploi d'envisager de résider dans une maison minière, disposant d'un jardin et d'espaces publics de qualité.

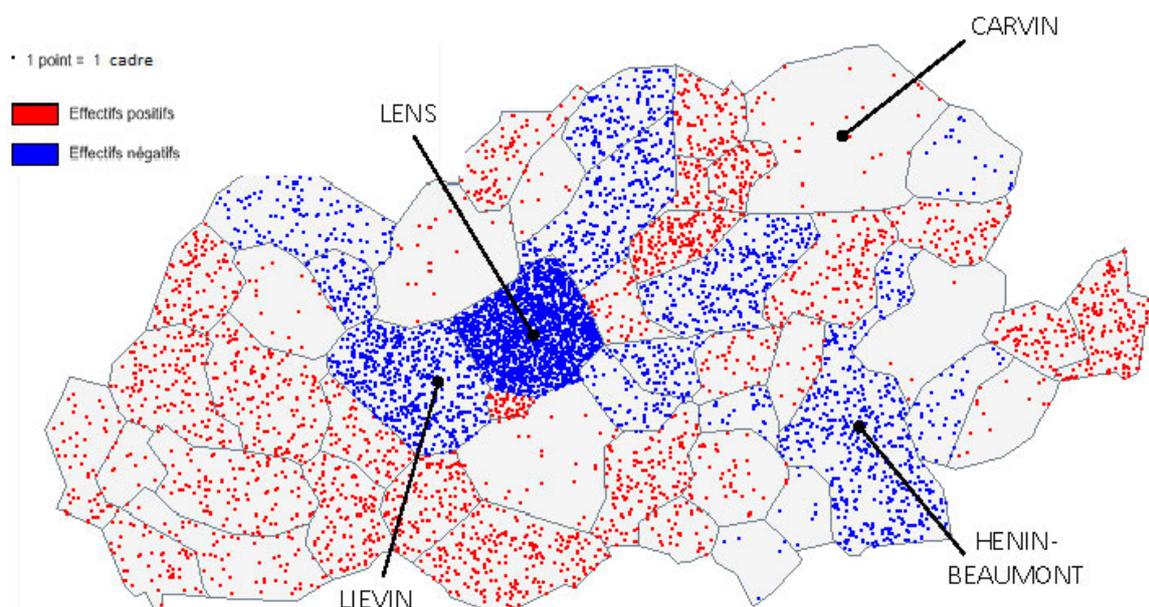
En effet, le bassin minier, qui est créateur d'emplois, ne réussit pas à offrir aux salariés des entreprises implantées les conditions de résidence qui les dissuaderaient de transiter chaque jour depuis Lille ou Arras ou de s'installer dans des lotissements construits en périphérie de ces villes, qui se multiplient alors que le bassin minier se dépeuple.

La réhabilitation qualitative des cités minières dans le cadre d'un projet global d'aménagement urbain et la revalorisation et reconversion des sites d'exploitation miniers en application des engagements UNESCO peuvent être des éléments d'attractivité pour la mise en vente de parcelles ouvertes à la construction, voire pour l'introduction de programmes mixtes de réhabilitation pour la location ou l'accession à la propriété. Ces opérations à court terme cependant resteront limitées, en raison des difficultés constatées pour réintroduire un marché libre dans les cités. Il faut de plus tenir compte du besoin important constaté en logements sociaux et de l'intérêt d'une gestion unique des maisons garantissant leur entretien et l'homogénéité de leur évolution.

## CHANGER L'IMAGE DU TERRITOIRE POUR LE RENDRE ATTRACTIF

En dépit de l'arrivée du Louvre Lens et de l'inscription du bassin minier au patrimoine mondial de l'UNESCO, qui sont des objets de fierté, la perception du territoire par les acteurs extérieurs de tous ordres (économiques, culturels, politiques, touristiques) demeure aujourd'hui encore largement négative. La déception perceptible quant aux retombées constatées doit se considérer en regard d'espoirs sans doute excessifs. Ceci fait peser une hypothèque considérable sur le développement du bassin minier qu'il faut s'attacher à lever si l'on veut faire émerger un véritable marché du logement privé attractif, faire venir habiter des cadres et classes moyennes en plus grand nombre, notamment ceux qui travaillent sur place, attirer des investisseurs et des entreprises, faire croître les retombées touristiques.

Il faut jouer sur tous les atouts susceptibles de provoquer ce changement d'image. La mutation « de l'archipel noir en archipel vert » doit être rendue visible de façon éclatante grâce à la mise en valeur de la Chaîne des parcs et des canaux et à l'offre de véritables usages dans cette armature exceptionnelle d'espaces. Les centres doivent retrouver un minimum de vitalité et d'animation. Les cités minières réhabilitées peuvent être les vecteurs d'un nouvel art de vivre urbain. Les pôles d'excellence développés dans des secteurs d'innovation très ciblés permettraient de faire connaître un dynamisme qualitatif du territoire sur des créneaux répondant à des enjeux technologiques et économiques des sociétés de demain (énergie, nouveaux matériaux durables, logistique, image et numérique culturel, etc.).



*Le contraste cadres résidents / emplois de cadre par commune (INSEE RGP – RCT – Evaluation du SCOT Lens Liévin Hénin Carvin)*

## FAVORISER LE DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE ET L'INNOVATION SUR DES THEMES PORTEURS D'AVENIR ET DANS DES DOMAINES CREATEURS D'EMPLOIS

Donner des opportunités d'emploi aux nombreux chômeurs du bassin minier est un enjeu majeur. A cet égard il conviendrait très rapidement de renforcer, et pour cela de mieux organiser, la recherche d'implantation d'entreprises nouvelles venant de l'extérieur et pouvant être attirées par la situation centrale du territoire en Europe du Nord-Ouest, l'importance des disponibilités foncières et leur faible coût, la présence sur place d'une main d'œuvre importante.

Doivent également être mis en place tous les dispositifs d'interface entre la formation et l'emploi, le monde de l'éducation et les entreprises, et tous les dispositifs d'insertion sociale par l'emploi.

A cet égard les projets qui seront mis en œuvre dans le cadre du contrat de partenariat, et notamment ceux relatifs à la rénovation thermique des cités minières devront pouvoir être pourvoyeurs d'emplois pour les habitants du territoire.

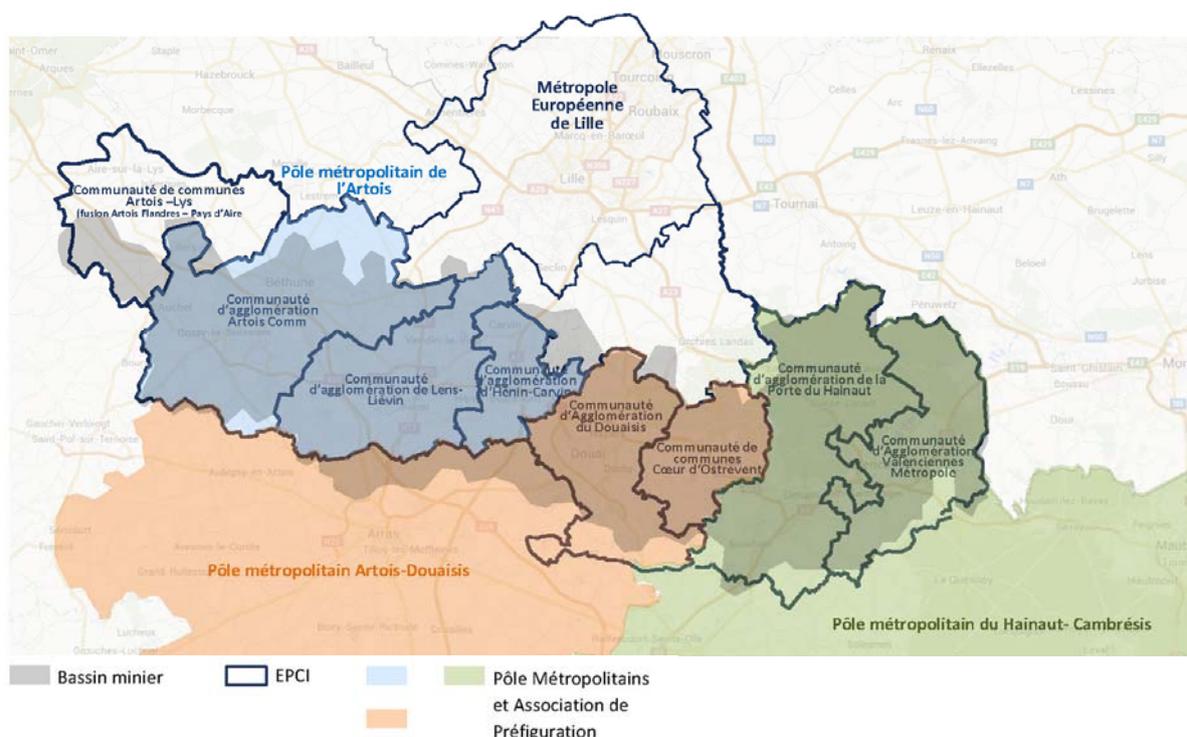
Nous pensons qu'il convient dans le même temps de renforcer toutes les synergies entre recherche, innovation, applications technologiques, création d'entreprises et d'emplois de demain, dans des domaines bien ciblés et sur des secteurs géographiques choisis.

## RENDRE L'ACTION PUBLIQUE PLUS LISIBLE POUR LES HABITANTS ET LES ACTEURS ECONOMIQUES

Ce dernier enjeu est central, et il conditionne très largement l'atteinte de tous les autres.

Certes, l'on observe la persistance d'un discours partagé et récurrent sur l'histoire d'une population faisant corps avec son territoire, la grandeur des sacrifices du passé, des services rendus à la nation, et du juste retour à en attendre de la part de celle-ci, et depuis quelques années **l'émergence d'un discours sur la résilience**.

Mais ce discours peine à cacher **une longue tradition de repli de chaque collectivité sur son pré carré**, de concurrence stérile entre les communes. Composant avec ce contexte morcelé à l'extrême la constitution très tardive d'outils de coopération intercommunale, demeurés, sauf exception, très faibles en compétences et en moyens, la faiblesse de l'ingénierie locale sont responsables d'une lisibilité et d'une efficacité insuffisantes des politiques publiques. **Un véritable choc de coopération est nécessaire** en ce domaine. Il devrait impérativement accompagner la mise en œuvre des propositions du *contrat partenarial d'intérêt national*, car il est la condition de leur réussite.



*Une logique de constitution des pôles métropolitains qui amorce la distinction de sous-territoires*



## B. LA METHODE

### FACE A UNE DISPERSION EXCESSIVE, DEFINIR RESOLUMENT DES PRIORITES D'INTERVENTION, PRIVILEGIER DES PROJETS INTEGRES ET TRANSVERSAUX

Le bassin minier est un territoire étiré sur 120 kilomètres, dont l'urbanisation est dispersée et diffuse, l'organisation institutionnelle très éclatée. Cette structure fragmentée produit un foisonnement de programmes et de projets souvent fragiles et peu lisibles, parfois concurrents et se neutralisant les uns les autres. **L'absence de projet territorial commun à une échelle suffisante rend la logique des actions de réparation, de mise en valeur de ses atouts patrimoniaux et de développement peu perceptible par les habitants et par les acteurs économiques.** L'image du territoire est largement négative et reste trop attachée à son passé minier révolu. La résilience ne peut constituer à elle seule une politique, elle doit déboucher sur des perspectives nouvelles.

Les diverses parties composant le bassin minier du Nord Pas-de-Calais ne sont toutefois pas à la même enseigne à cet égard. Depuis de nombreuses années, le valenciennois s'est organisé pour définir et mettre en œuvre des priorités thématiques (notamment relatives au développement économique et à la recherche, aux transports urbains, aux équipements métropolitains) et des projets (ainsi le choix d'un programme de dix cités minières prioritaires à réhabiliter). En revanche, malgré des progrès récents dans la coordination des politiques des EPCI, marquée par la constitution du Pôle métropolitain de l'Artois, le bassin minier du Pas de Calais peine encore, en dehors de la politique des transports du SMT Artois-Gohelle, à définir une stratégie de développement commune et des priorités territoriales à grande échelle.

La localisation très morcelée des cités minières rend également difficile la définition de priorités d'intervention claires par les plans de patrimoine des bailleurs, particulièrement de Maisons et Cités. Légitimement les bailleurs peuvent être tentés d'intervenir sur l'habitat au coup par coup en fonction des situations très dégradées des logements et des départs des occupants et de répondre aux demandes de nombreux maires. Il faudra naturellement **combinaison la poursuite des actions courantes d'entretien des bailleurs, par nature diffuses, et la mise en œuvre d'actions d'ensemble sur des cités prioritaires.**

Dans bien d'autres domaines essentiels on retrouve cet émiettement qui nuit au développement : l'Université de l'Artois est organisée en plusieurs sites d'ampleur modeste ; les services de développement économiques sont multiples, à l'échelle des villes ou des agglomérations, et, de ce fait, sans grand impact sur les investisseurs et entrepreneurs extérieurs que l'on souhaite attirer sur le territoire.

Cette situation « balkanisée » du Bassin Minier, le foisonnement de projets souvent fragiles, parfois contradictoires, entravent considérablement son développement. C'est pourquoi **la mission interministérielle s'est résolument attachée à définir une méthode privilégiant les projets transversaux et permettant de faire ressortir des priorités d'engagement.**

## CROISER LES PROBLEMATIQUES ET CREER DES SYNERGIES ENTRE DES ACTIONS D'ORDRES DIFFERENTS

Comme nous l'avons dit en introduction de notre rapport, les limites de notre mission ne nous autorisent pas à prétendre définir ici un projet stratégique de développement à l'échelle de l'ensemble de ce vaste territoire ; ce travail devra être mené rapidement par les collectivités territoriales regroupées en ensembles cohérents, en partenariat avec l'Etat, les Départements et la Région, etc.

Les leçons que nous tirons de nos nombreux contacts <sup>[18]</sup> et de l'analyse du territoire nous permettent toutefois de conseiller très fortement une méthode consistant à dégager des priorités dans chacun des domaines qui viennent d'être évoqués, et à privilégier les lieux et les actions qui croiseront toutes ces approches et permettront de créer une synergie entre elles.

Nous pensons qu'il serait bon pour le territoire de mettre fin à la dispersion des actions, aux multiples concurrences, à l'essaimage des moyens financiers, pour **bâtir de véritables projets en « grappes », intégrant dans un plan d'intervention d'ensemble la rénovation des cités minières, la revitalisation des centres, la promotion de grands sites miniers patrimoniaux, la mise en œuvre des actions de mise en valeur paysagère, le développement de pôles d'excellence.**

L'objectif d'efficacité des moyens se double ici d'un objectif d'exemplarité, permettant aux acteurs locaux, dans un temps ultérieur, d'intervenir selon ces mêmes principes sur d'autres sites miniers pour lesquels les projets de réutilisation ne sont pas encore définis, ainsi que sur les cités voisines.

Cette conviction de l'importance de la concentration et de la transversalité des efforts sur des sites et liens géographiques structurants est à la base des propositions que nous présentons ci-dessous, et de la maquette financière qui doit en résulter.

---

<sup>18</sup> Cf. p.140 : liste des entretiens réalisés de mai à octobre 2016.

## LES COMPOSANTES PRINCIPALES DES PROJETS STRUCTURANTS DU *CONTRAT PARTENARIAL D'INTERET NATIONAL*

- Promouvoir une démarche commune au Bassin minier grâce à un Contrat partenarial d'intérêt national

Le projet d'intérêt majeur (PIM) est un nouvel outil créé par la loi ALUR. Il doit s'appuyer sur une stratégie locale se déclinant en actions prioritaires, dont le cadre est fixé en l'occurrence par la lettre de mission. Il doit permettre de définir un contrat avec les collectivités s'inscrivant en cohérence avec le Contrat de Plan Etat-Région, dont la négociation de la revoyure doit débiter prochainement.

Enfin il doit s'appuyer sur un nombre limité d'opérateurs qui seront chargés de sa mise en œuvre. Si le projet d'intérêt majeur et le contrat qui lui est adossé constituent un objectif motivant pour le territoire, il ne faut cependant pas sous-estimer l'incidence du dispositif réglementaire qui l'encadre et qui prévoit notamment la réalisation d'une enquête publique préalable à son approbation [19].

A l'échelle d'un territoire aussi vaste que le bassin minier, il ne paraît pas acquis de pouvoir mener une telle démarche d'enquête publique et notre mission s'interroge donc sur l'opportunité de l'outil « projet d'intérêt majeur », en tant que tel.

Tenant compte de l'impératif de priorisation et d'une approche croisée, intégrée et transversale face à l'étendue du territoire et la diversité des sites et interventions, il nous semble nécessaire de privilégier avant tout une approche par la contractualisation [20] et de mettre en place un « Contrat partenarial d'intérêt national », dans l'esprit du projet d'intérêt majeur, de manière souple et ouverte. Ce contrat a l'avantage de permettre une mise en œuvre plus rapide que le Projet d'Intérêt Majeur.

---

<sup>19</sup> Ici, sur une pluralité d'opérations prioritaires n'ayant pas de liens fonctionnels directs entre eux - dès lors sur quel périmètre faire porter l'enquête ? A la différence, par exemple, du projet d'intérêt majeur Toulouse EuroSudOuest qui constitue un ensemble unitaire et délimitable autour de la Gare Matabiau, porté par des maîtres d'ouvrage en nombre restreint et un outil opérationnel dédié (la SPLa Europolia), dont le périmètre d'étude est seulement de 400 hectares. Une durée-enveloppe de procédure de deux ans y est envisagée avant démarrage des premiers travaux. On rappelle à ce titre l'Art. L. 350-2. du Code de l'Urbanisme « *Avant la signature du contrat, le projet d'intérêt majeur est soumis pour avis au président du conseil régional, au président du conseil général et aux présidents des établissements publics de coopération intercommunale compétents en matière de programme local de l'habitat ou en matière de plan local d'urbanisme. Peut être également recueilli l'avis de tout organisme ou association ayant compétence en matière d'habitat, d'urbanisme, de déplacement, d'aménagement ou d'environnement. Le projet fait l'objet d'une enquête publique réalisée conformément au chapitre III du titre II du livre Ier du code de l'environnement.* » Cf. Annexe 1 : projet d'intérêt majeur – fiche descriptive.

<sup>20</sup> Calquant là aussi le principe des Contrats de Développement Territoriaux élaborés par les collectivités locales, démarches contractuelles pour la conception de projets de développement des territoires stratégiques du Grand Paris. Ils prennent généralement effet pour une durée de 15 ans.

Préfiguration d'un *Contrat partenarial d'intérêt national* pour le bassin minier du Nord et du Pas-de-Calais

Le calendrier ne pourra être respecté que si les partenaires, collectivités locales, dont au premier rang le conseil régional, y adhèrent.

Cette façon de faire n'empêchera pas le moment venu de procéder aux enquêtes publiques conjointes et nécessaires aux projets ou ensembles de projets complémentaires sur des territoires plus limités (le regroupement d'enquêtes, opportun, pourra être recherché dès lors que possible juridiquement).

- Un programme prioritaire d'intervention globale dans des cités minières choisies en partenariat avec les collectivités

La transversalité et la cohérence d'ensemble des projets sont particulièrement requises selon nous en matière d'action sur l'habitat minier. Le *Contrat partenarial d'intérêt national* ne peut se réduire à un programme d'aide à la rénovation des logements miniers par les bailleurs. Rénover les pierres sans penser à la politique de peuplement, sans s'assurer de la remise en valeur de l'espace public et de l'adaptation des équipements, de l'amélioration des liens avec les centres urbains et des possibilités de mobilité offertes aux habitants, ne permettra pas de changer la vie dans les cités, ne leur redonnera pas l'attractivité qui est cherchée pour retrouver progressivement une diversification de la population. Nous donnons ci-après (cf. p. 47) les critères que nous avons retenus pour proposer un premier volume de cités qui nous paraît mériter une action globale rapide.

- Renforcer quelques centralités majeures et bâtir un réseau cohérent de villes

La revitalisation des villes du bassin minier, l'arrêt de leur perte de population au profit des secteurs péri-urbains, l'accroissement du nombre d'actifs travaillant et résidant dans le territoire, particulièrement des cadres des entreprises, facteur indispensable à la renaissance d'une économie résidentielle, ainsi que le changement d'image du territoire, ne peuvent reposer sur la seule mise en valeur des cités minières. Ils supposent qu'il soit mis un terme à la tendance à la dégradation de nombreux centres villes qui ne jouent plus que très imparfaitement et incomplètement leur rôle de lieux de vie et d'animation. La dégradation de l'habitat privé, la fermeture de nombreuses cellules commerciales, l'absence fréquente d'offre de loisirs, rebutent à la fois les populations jeunes et actives et les touristes. Une fuite préoccupante de substance s'ensuit.

Il nous paraît en conséquence primordial de définir et mettre en œuvre une stratégie de reconquête des centres et d'affirmation du rôle de centralité des principaux cœurs urbains sur lesquels peut s'articuler un développement. Naturellement, dans le concert de communes d'une taille peu différenciée (de 15 000 à 40 000 habitants) il est difficile de ne privilégier que quelques villes pour en faire l'armature de la métropole, notamment dans le bassin minier du Pas-de-Calais. Mais les élus des territoires doivent être invités à opérer ces choix sous peine de ne pas connaître de revitalisation de l'ensemble. Ces choix seront d'autant plus justifiés que les centralités ainsi distinguées pourront avoir des vocations complémentaires (au lieu de se faire systématiquement concurrence comme aujourd'hui) et qu'elles fonctionneront en réseau.

- Construire l'attractivité de quelques sites miniers majeurs

De même, dans la multiplicité des témoignages laissés par l'activité minière sur le territoire, dont l'ensemble, malgré l'inscription au patrimoine mondial de l'UNESCO, est peu lisible tant par les habitants que par les touristes, il conviendrait, selon nous, de concentrer l'effort sur quelques sites majeurs susceptibles de devenir de vrais attracteurs, à l'image des grands sites de la Ruhr mis en valeur dans le cadre de l'IBA [21] Emscher Park. Il s'agit de **rendre plus forts rapidement quelques sites structurants, pour qu'ils offrent d'une part, une découverte pédagogique et sensible du patrimoine industriel minier, à travers des équipements d'accueil et d'aménité, de culture et de loisir, et qu'ils favorisent d'autre part, l'implantation de pôles d'innovation liant recherche, expérimentation, et entreprises.** Il faut prendre la mesure du potentiel inexploité d'attractivité et de rayonnement de chacun des trois ou quatre grands sites présents sur le territoire. Nous développons ce point ci-après (cf. p. 75).

- S'appuyer sur la mise en valeur de « l'archipel vert » et la réalisation de la Chaîne des parcs pour promouvoir un modèle spécifique de vie urbaine et changer l'image du territoire

Tout aussi structurante, et d'une manière particulièrement originale, nous paraît être la trame de cavaliers et de canaux qui irriguent le territoire, telle une arborescence, un delta, des bras reliant hier les fosses minières et les gares, et aujourd'hui les îlots urbanisés, « **l'archipel noir devenant l'archipel vert** » comme l'ont suggéré Michel Desvigne, paysagiste, et Christian de Portzamparc, architecte-urbaniste, dans le cadre de leur mission sur la centralité Lensoise. Le projet de Chaîne des Parcs, défini sur la base de cette lecture très pertinente et forte du territoire, est aujourd'hui reconnu comme l'un des vecteurs principaux de changement de pratique et d'image du territoire.

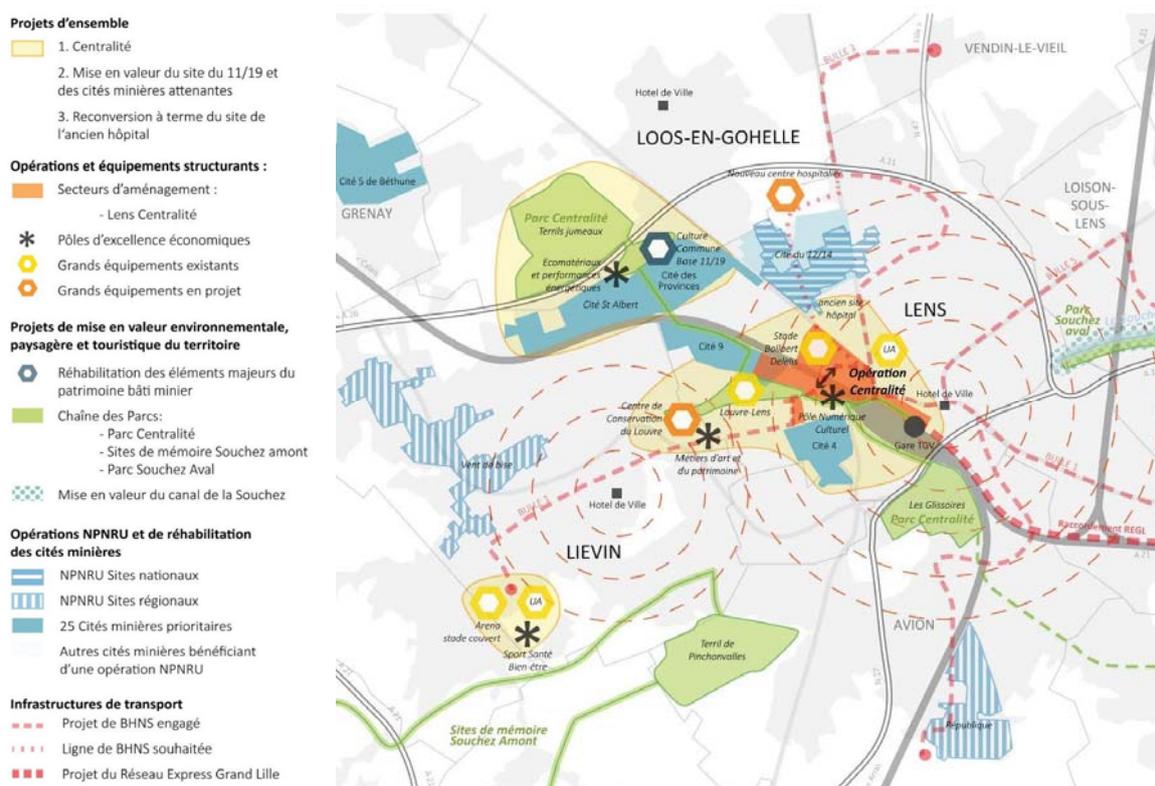
Il convient **d'appuyer ces projets qui peuvent être conduits rapidement et de manière très progressive** et qui sont susceptibles de vite donner aux habitants du bassin minier une offre positive de nouveaux espaces de détente, de promenade, de pratiques sportives (jogging, cyclisme, promenades à cheval, en bateaux, etc.). Cela élargira également la palette de l'offre en direction des touristes, de façon à les inciter à demeurer plusieurs jours sur le territoire.

---

<sup>21</sup> Internationale Bauausstellung - L'Internationale Bauausstellung (IBA) se traduit par le terme "exposition internationale d'architecture" et fait partie intégrante de la culture allemande d'aménagement urbain et d'architecture. Si les IBA étaient initialement, en Allemagne, des expositions montrant les références les plus innovantes en termes d'architecture, elles sont aujourd'hui avant tout une méthode, un instrument fédérateur de développement urbain (ie. IBA Emscher Park 1999, IBA Hambourg 2013, IBA Basel 2020). Elles se concrétisent par la réalisation, sur un vaste territoire préalablement identifié, de projets urbains innovants et durables, dans un temps limité.

- Promouvoir des pôles d'excellence économique bien ciblés et porteurs de perspectives

Les territoires ont mis depuis plusieurs années beaucoup d'énergie à tenter de donner corps à des pôles d'excellence en matière de formation, de recherche, de diffusion des innovations aux entreprises et en particulier à des très petites entreprises (TPE). Dans ce champ aussi il serait souhaitable d'aller plus loin et de mieux coordonner le choix des spécialités que chacun des sites majeurs pourrait développer, un certain brouillage des actions étant perçu par les acteurs économiques.



Exemple de projet de développement prioritaire intégré – la centralité de la C.A. de Lens-Liévin (UFV)

- Mettre en place des politiques fortes en matière de planification et de réglementation d'urbanisme

Ce choix d'actions structurantes spatialisées et intégrées n'exclut pas, bien au contraire, la mise en place de politiques renouvelées de portée générale. Ainsi, il apparaît clairement **que la maîtrise de la périurbanisation est une condition sine qua non de la revitalisation des centres, de remédiation des friches industrielles et de la possibilité de réenclencher une diversification du peuplement dans les cités minières.** C'est aussi une condition du respect de la visibilité des sites patrimoniaux inscrits à l'UNESCO. La révision des SCOT et les futurs PLUI devront impérativement concourir à maîtriser la consommation de foncier agricole dans le Bassin minier.

- Mettre en œuvre des mesures spécifiques en matière de formation et d'emploi

Les politiques de formation, d'aide à l'emploi et aux personnes en difficulté, de promotion du territoire auprès des entreprises, devront être renforcées et pourraient faire l'objet de mesures d'aides spécifiques dans le *Contrat partenarial d'intérêt national*. La mobilisation des proviseurs de Lycées Professionnels et plus largement des services de l'Académie, que nous avons pu observer, nous paraît devoir être encouragée par les partenaires du Contrat.

## ASSURER UN PORTAGE POLITIQUE FORT DES ACTIONS ET DAVANTAGE MOBILISER LE MONDE ECONOMIQUE.

Notre mission a tenu le plus grand compte du portage politique des actions par les collectivités territoriales, par les services décentralisés de l'Etat, ainsi que par les bailleurs à chaque fois que l'intérêt pour ces actions était exprimé et nous était connu.

Plusieurs territoires, tels que la CALL par exemple, sont en train de définir leur projet stratégique, et celui-ci reste encore à établir pour les regroupements prometteurs récents comme le Pôle métropolitain de l'Artois. Nous pensons cependant assez bien traduire dans les propositions de ce rapport, les tendances fortes partagées par les acteurs publics locaux, qui doivent être encouragées pour progresser vers des choix clairs de priorités et vers leur mise en action.

Nous avons essayé au maximum de **privilégier soit des actions ou opérations déjà lancées, porteuses de potentiel mais qui rencontrent de graves difficultés de mise en œuvre (notamment en raison de la faiblesse des moyens tant financiers que techniques que les collectivités peuvent y consacrer), soit des projets à l'importance stratégique reconnue et au stade de la définition, soit encore des projets et actions qui, par leur nature, nous paraissent pouvoir être réalisés assez vite.**

On observe en effet, dans le bassin minier, une grande lassitude et un profond scepticisme des habitants à l'égard des projets portés par la puissance publique qui, il faut le reconnaître, tardent pour une bonne part d'entre eux à devenir réalité sur le terrain. Or une plus forte implication de la population sera un facteur clé de réussite du *Contrat partenarial d'intérêt national*.

**La mobilisation des partenaires privés**, notamment ceux du monde économique, ne devrait plus être considérée comme seconde par rapport au volontarisme public. Des progrès considérables sont à accomplir en ce domaine, dans lequel le Valenciennois semble avoir montré une voie. Les lieux de rencontre entre les mondes économiques et politico-administratifs sont trop peu nombreux.

L'équivalent d'un « comité Grand Lille » les rassemblant dans l'euro métropole manque pour trouver un esprit de projet, d'innovation et de promotion du territoire. Nous pensons **que la définition d'un projet stratégique du territoire de même qu'un regroupement des EPCI dans une structure plus forte pourraient contribuer à impulser une volonté commune de réussir.**

# LES PRINCIPAUX VOLETS D'ACTION DU CONTRAT PARTENARIAL D'INTERET NATIONAL



## A. LES CITES MINIERES : PASSER DE LA MAISON A LA CITE ET DE LA CITE A LA VILLE ET AU TERRITOIRE



*Cité du 12-14, Lens ; Cité du 4, Lens ; Cité de la Parisienne, Drocourt ; Cité Bellevue, Harnes ; Cité Schneider, Escaudain*

### ACCELERER LES PROGRAMMES D'INTERVENTION ET CHANGER LES MODES OPERATOIRES EN UNE APPROCHE INTEGREE

Les 543 cités minières recensées sur le Bassin minier, regroupant environ 70 000 logements, constituent des ensembles urbains très présents sur ce territoire, dont le caractère patrimonial a été reconnu par l'inscription sur la liste du patrimoine de l'Humanité. Cent vingt-quatre cités, comptant 27 000 logements, ont ainsi été inscrites par l'Unesco en Juin 2012 en tant qu'éléments du patrimoine mondial de l'Humanité.

Au croisement de multiples enjeux, urbains, sociaux et patrimoniaux, elles sont pour nombre d'entre elles dans une situation difficile avec un bâti dont l'état, la performance thermique et la distribution appellent des travaux de réhabilitation parfois très lourds.

Sur le plan social, le peuplement de ces cités évolue défavorablement avec un renouvellement des occupants qui s'accélère et se traduit par le remplacement des ayants droit des mines par une population socialement et économiquement très fragile. Ce phénomène est particulièrement visible depuis 2008 et les demandeurs d'emploi représentent aujourd'hui plus du tiers des nouveaux entrants dans le parc de logements miniers. Il y a donc maintenant un enjeu majeur de diversification du peuplement pour maintenir ou attirer des occupants présentant un profil social moins défavorisé.

En terme urbain, ces cités construites à proximité immédiate et autour des puits et des installations minières ont été conçues comme des ensembles autonomes dotées d'un cœur constitué le plus souvent d'une église et d'une école, d'un dispensaire et d'une « maison commune » et orientés vers les sites d'exploitation du charbon. De ce fait, elles sont généralement très enclavées et leurs liens physiques avec les centres villes et bourgs préexistants à leur implantation, avec les services et équipements qui les caractérisent, sont confidentiels ou inexistantes.

Les cités sont le plus souvent fermées sur elles-mêmes, et cette caractéristique, à la fois physique et sociale, constitue maintenant un handicap supplémentaire pour l'insertion des résidents les plus défavorisés.

**Malgré leur qualité d'ensemble originelle (l'organisation en plan, le traitement paysager des espaces collectifs ont très souvent fait l'objet d'une conception particulièrement soignée), les espaces publics de ces cités, leurs liaisons avec les centres villes sont souvent insuffisants dans leur conception d'origine ou se sont dégradés et relèvent d'interventions lourdes de désenclavement et de requalification.**

Le classement Unesco suppose, pour les cités inscrites sur la liste comme pour celles situées à leur proximité (zone tampon) une exigence de qualité architecturale et urbaine dans les projets d'intervention, qu'il s'agisse de réhabilitation des logements et de leurs abords immédiats ou d'aménagements plus structurants susceptibles de faciliter la mixité sociale et le désenclavement des habitants.

**La mission interministérielle pense que cette exigence de qualité doit conduire à prioriser le maintien, la réhabilitation, la restauration et la mise en valeur des constructions existantes, mais qu'elle peut également s'accommoder de constructions contemporaines, sous réserve de leur qualité architecturale, de leur insertion dans le bâti existant et du respect des caractéristiques urbaines de la cité qui doivent être préservées dans le cadre d'un projet d'ensemble d'intervention [22].**

---

<sup>22</sup> Cf. Annexe 6 : Méthodologie et bonnes pratiques, permettre l'évolution des cités minières sans dénaturation pour les procédures et méthodes de travail permettant de s'assurer de la pertinence des démolitions éventuelles, du choix d'implantation et de la qualité des constructions nouvelles.

L'objectif est de mettre en valeur, conformément aux engagements UNESCO, d'éviter une dénaturation progressive des cités minières par des interventions ponctuelles sans vision globale, tout en se donnant les moyens de réhabiliter l'habitat. Il convient en outre de ne pas exclure a priori la possibilité de démolitions ponctuelles, pour les cités dont le bâti serait inadapté à long terme (qualité initiale de la construction, typologie et taille des logements ne pouvant être restructurées, désordres structurels fondamentaux) ou nécessitant une action plus forte encore de changement d'image.

En effet, l'amélioration de l'état du bâti est au centre des attentes des locataires et recouvre des formes diverses qu'on peut résumer de la façon suivante :

- transformation (objectif formulé par Maisons et Cités) d'environ 15 000 logements classés en catégorie E, F et G pour les faire évoluer vers la catégorie C,
- adaptation du parc aux demandes actuelles des locataires en matière de taille et de caractéristiques des logements,
- prise en compte des objectifs de conservation et de mise en valeur liés au classement UNESCO (traitements de façade et des espaces privatifs, résidentialisation),
- éventuellement démolitions avec ou sans reconstitution des logements démolis.

Les bailleurs sociaux, majoritairement Maisons et Cités et SIA Habitat, propriétaires de ce parc de logement minier, ont intégré dans leur stratégie de gestion patrimoniale des dispositions volontaires pour définir et mener ce programme de réhabilitation, dont l'amplitude fait qu'il ne pourra aboutir, au rythme actuel, avant plusieurs décennies. Le plan prévisionnel d'investissement de Maisons et Cités prévoit ainsi la rénovation de 700 logements par an.

**L'urgence sociale, qui caractérise ce territoire, impose donc d'accélérer ce programme et de changer le mode opératoire, et le *Contrat partenarial d'intérêt national* doit être l'un des leviers pour cela.**

**La Mission interministérielle considère que deux types d'actions complémentaires et surtout coordonnées, étroitement articulées et intégrées doivent être entrepris :**

- **la réhabilitation architecturale, technique et thermique du parc de logement, dans le cadre de la mise en œuvre des plans de patrimoine des bailleurs, avec des modes d'intervention qui leur appartiennent et des financements de droit commun [23],**
- **la rénovation urbaine, paysagère et le désenclavement d'un certain nombre de cités, dont la situation sociale et urbaine le justifie, dans le cadre d'un programme spécifique de l'ANRU à intégrer à la révision du contrat de plan Etat Région prévue en 2017.**

---

<sup>23</sup> Étant entendu que le plus concerné en nombre de logements, Maisons et Cités, a sollicité des emprunts de la CDC, notamment un prêt haut de bilan pour lui permettre d'accélérer ce programme de réhabilitation.

La définition de ce second programme relève bien entendu des collectivités territoriales qui pourraient être parties prenantes de ce programme de renouvellement urbain. La Région, les départements du Nord – Pas-de-Calais, les communautés d'agglomérations du bassin minier, les communes et les bailleurs sociaux concernés devront y être étroitement associés.

Mais la mission interministérielle a toutefois considéré qu'il était de sa responsabilité de **donner des repères de méthode** pour l'établir et de proposer un premier ensemble de cités pour constituer ce programme.

Pour fonder sa préconisation la mission interministérielle a notamment analysé le bilan [24] de la démarche "Cités pilotes" engagée en 2010 [25], sur six cités [26] pour démontrer alors, dans le cadre de la candidature à l'inscription du Bassin minier sur la liste du patrimoine mondial de l'Unesco, qu'il était possible de concilier la protection d'un patrimoine exceptionnel et les contraintes de gestion d'un parc de logement sociaux anciens.

Plus encore que la simple obligation du respect des engagements de protection du patrimoine UNESCO, le surcoût des réhabilitations conduites dans ce cadre doit s'examiner à l'aune du changement d'usage et image de la cité pour ses habitants, de la mise en valeur du patrimoine des bailleurs sociaux et des perspectives de diversification des résidents que ces requalifications peuvent favoriser.

Au-delà des réalisations, d'une réelle qualité architecturale et urbaine, cette démarche a également contribué à **l'émergence d'un nouveau « mode de faire »** instaurant le dialogue et la négociation autour des projets et a permis une approche globale de la question de la recomposition des cités. Elle s'est traduite par une meilleure implication des habitants, construite autour d'enquêtes sociales, de démarches de concertation, d'ateliers participatifs, de « diagnostics en marchant » ou encore de médiations culturelles et artistiques. Elle a permis enfin d'amorcer une diversification du peuplement de ces cités.

---

<sup>24</sup> Établi par la Mission Bassin minier qui a coordonné pour faire ce bilan les services de l'Etat (Direction régionale des Affaires culturelles (DRAC), Services Territoriaux de l'Architecture et du Patrimoine (STAP), Directions Régionales de l'Environnement, de l'Aménagement et du Logement (DREAL) et Secrétaire Général aux Affaires Régionales (SGAR)) les services de la région et des départements ainsi que les Etablissements Publics de Coopération Intercommunale (EPCI) et y a associé Maisons et Cités.

<sup>25</sup> En l'absence de crédits spécifiques au Contrat de Plan Etat Région, le financement de cette démarche a été principalement assuré (en dehors de l'ANAH) par un fonds de la Région Nord – Pas-de-Calais (fonds territorial bassin minier du conseil régional) et les deux départements sans que ces projets rentrent spécifiquement dans leurs politiques et financements de droit commun.

<sup>26</sup> Cité Taffin à Vieux Condé, cité Thiers à Bruay sur Escaut (Valenciennes Métropole) ; cités Lemay et Sainte Marie à Pecquencourt (Communauté de Communes Cœur d'Ostrevent) ; cité Bruno à Dourges (Communauté d'Agglomération Hénin-Carvin) ; cité des Electriciens à Bruay-la-Buissière (Artois Comm).

Le bilan positif de cette première démarche expérimentale et des premières interventions au titre du PNRU 1 (convention « corridor minier » du Valenciennois notamment) confortent l'intérêt d'un dispositif ciblé et Valenciennes Métropole a entrepris une extension de cette expérimentation sur une dizaine de cités.

La mission interministérielle, à partir du diagnostic de cette démarche et de la méthode notamment suivie par Valenciennes Métropole pour prioriser son action en la matière a donc, avec le concours de la Mission Bassin Minier, de la DREAL et du SDAP et en tenant compte de ses entretiens avec les acteurs territoriaux rencontrés, esquissé **un programme de renouvellement urbain prioritaire qui pourrait être engagé sur les deux périodes quinquennales du *Contrat partenarial d'intérêt national***.

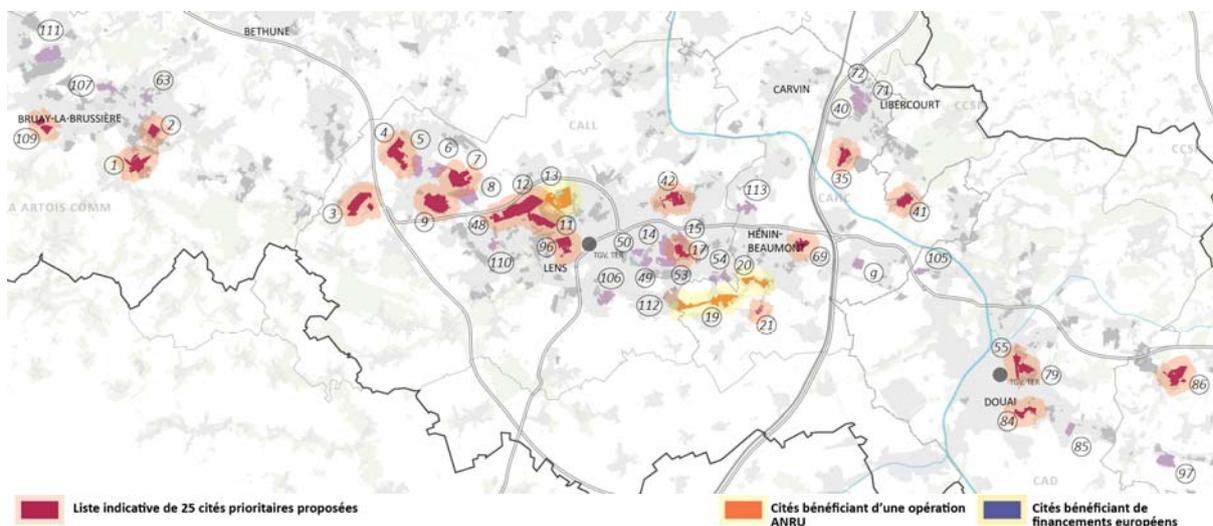
## PRINCIPES ET METHODES RETENUS PAR LA MISSION INTERMINISTERIELLE

- Les objectifs dans lesquels devront s'inscrire les opérations

Les objectifs de ces opérations d'aménagement et de désenclavement des cités et de restauration du bâti sont multiples ; il s'agit :

- de créer un nouveau mode d'intervention sur le parc minier, afin de réhabiliter de manière qualitative un bâti à fort enjeu patrimonial, de viser un niveau de performance thermique atteignable dans le parc minier au regard des contraintes techniques et financières des bailleurs,
- de travailler sur la transformation intérieure de certains logements afin de les adapter aux modes de vie actuels et futurs et de faciliter ainsi le maintien à domicile des personnes âgées et l'accueil de nouvelles populations.
- De valoriser le cadre de vie des cités à travers un traitement plus ambitieux des espaces publics et leur reconnexion au tissu urbain et aux espaces naturels environnants dans une approche de désenclavement, de prendre mieux en compte les enjeux environnementaux dans les espaces publics (perméabilité des sols, traitement des eaux pluviales, biodiversité, etc.),
- et ainsi d'améliorer l'attractivité résidentielle de ces ensembles, en proie à des difficultés sociales sérieuses, appelant des réponses en termes de diversification de la population résidente et supposant un travail sur le confort d'usage et la qualité de l'habitat.
- De mettre en place une politique de peuplement destinée à diversifier la population de ces quartiers, en envisageant même, de manière ciblée, des opérations de mise en vente groupées, d'interroger la capacité des cités à accueillir de nouvelles fonctions urbaines (santé, activités économiques, commerces et services notamment),

- et ainsi, de densifier raisonnablement les cités aux abords des lignes de transports et des centres (la densité actuelle des cités étant généralement comprise entre 15 et 20 logements à l’hectare).
- D’associer les habitants aux projets de manière anticipée en mobilisant les expertises et pratiques innovantes associatives, en suscitant la constitution d’associations d’habitants.
- Une proposition de programme prioritaire de réhabilitation des cités minières



*Cités minières : ensemble des cités sélectionnées (CPIN, ANRU 2, FEDER) – propositions et autres cités signalées - extrait de la carte présentée dans le carnet de plans (UFV)*

La mission interministérielle considère nécessaire de tracer les premières lignes d'un programme d'intervention sur les cités minières à inscrire dans le *Contrat partenarial d'intérêt national*.

Sur les 543 cités, la mission interministérielle a considéré un premier ensemble de 103 cités minières représentant un ensemble d'environ 30 000 logements. Cet ensemble ne correspond pas exactement la liste des cités inscrites au bien UNESCO : l'approche transversale [27] prônée par la mission interministérielle a en effet conduit à croiser plusieurs critères. Cette sélection nous semble, au regard des réflexions conduites par les EPCI et les bailleurs, relativement consensuelle.

<sup>27</sup> Qui au-delà de la question patrimoniale croise des critères urbains et sociaux.

Cette première étape a été conduite à dire d'experts à partir des signalements de trois groupes distincts et de leurs approches complémentaires :

- la DREAL et ses entrées, notamment, en matière de politique de la ville et transition énergétique,
- les unités départementales de l'architecture et du patrimoine avec leur approche patrimoniale,
- la Mission Bassin Minier avec un point de vue d'ensemblier restituant sa connaissance sur les cités et leur valeur patrimoniale (consécutive notamment au travail sur le dossier UNESCO), ainsi que des enjeux sociaux.

A partir de ce premier ensemble de cent trois cités, la mission interministérielle a bâti ensuite, suivant une méthode croisant différents types de critères (sociaux, urbains, patrimoniaux, opérationnels, institutionnels) **une liste indicative de vingt-cinq cités comprenant environ 12 000 logements dont la réhabilitation devra être engagée, sur les dix années du *Contrat partenarial d'intérêt national* en deux étapes de cinq ans [28]. Les collectivités et les bailleurs devront se saisir de cette proposition de programme, dont la définition finale leur appartient, pour l'approfondir.**

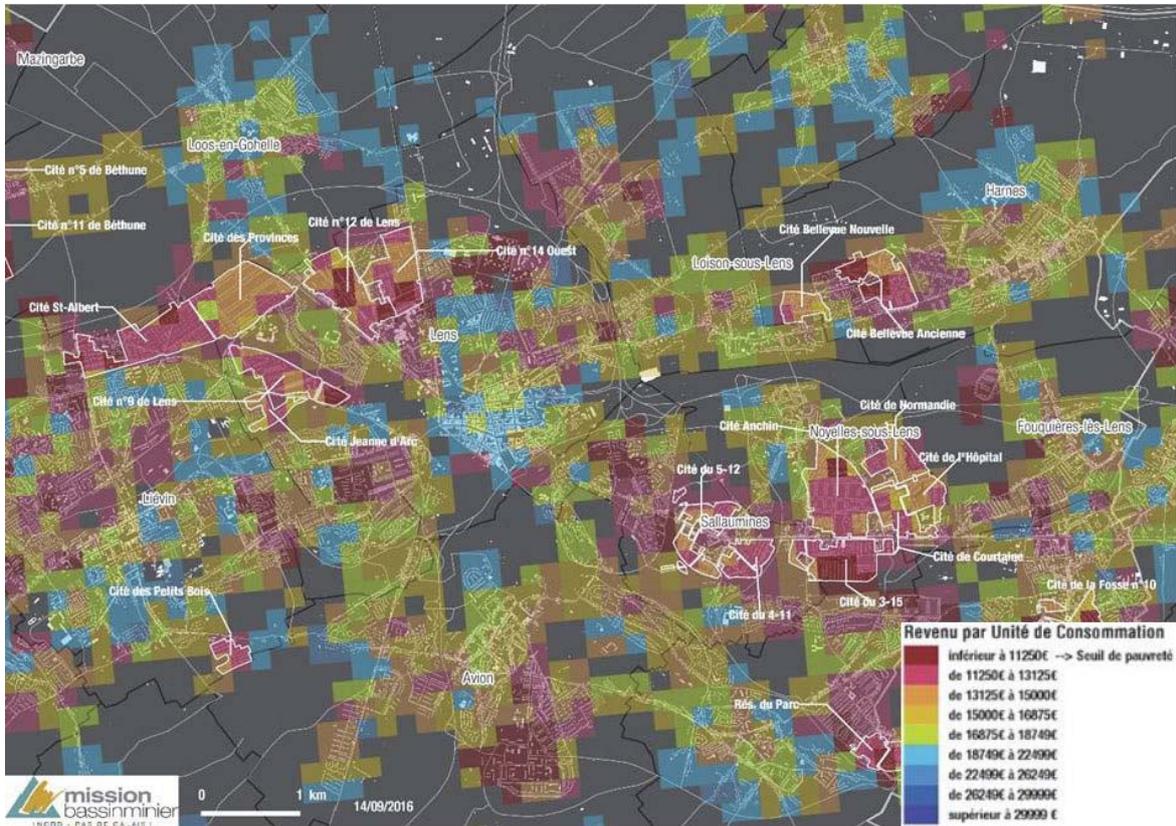
Les cités qui, portant un réel potentiel de régénération paraissent prioritaires, devront in fine être sélectionnées. Ce sont les cités les plus susceptibles, si rien n'y est entrepris, d'accélérer le dépérissement des cœurs de ville dont elles font partie, alors que, réhabilitées, elles peuvent au contraire contribuer à leur revitalisation et permettre une diversification progressive de la population. Ce travail a permis de confirmer l'intérêt de la méthode et des critères mobilisés [29], et de définir les contours budgétaires de cette démarche de renouvellement urbain. On citera notamment que :

- le **critère social** a été apprécié par la Mission Bassin Minier à partir de la combinaison de trois sous-critères : le revenu par unité de consommation (RUC) médian, le nombre de logements des cités et la part des ayants droit parmi les résidents permettant d'estimer le risque de dégradation de la situation sociale sur les cinq ans à venir.
- Le **critère patrimonial** a été construit par la Mission Bassin Minier à partir de deux sous-critères : l'état du bâti, la note la plus forte étant donnée aux cités dans lesquelles il est le plus critique, et la dimension patrimoniale, au sens de la qualité architecturale et urbaine des cités, la note maximum étant affectée aux cités les plus remarquables.

---

<sup>28</sup> Un bilan à mi-parcours permettant d'éclairer la suite de la démarche.

<sup>29</sup> Cf. Annexe 5 : cités minières prioritaires – annexe méthodologique pour les détails de notation des critères.



Le critère social – exemple d'analyse du revenu par unité de consommation – CA. de Lens-Liévin – carroyage INSEE

**La mission interministérielle propose la liste (ci-après) de cités prioritaires présentant toutes un enjeu social fort ou spécifique.**

**Il ne s'agit évidemment pas à ce stade d'une liste finalisée mais bien d'une première démarche test qui doit servir de repère au travail d'approfondissement à conduire. Une actualisation des données disponibles et leur consolidation apparaissent nécessaire (les sources étant multiples : bailleurs, EPCI).**

**Cette liste indicative est la suivante :**

- **seize** cités présentant un enjeu social et un enjeu patrimonial tous deux forts selon l'analyse conduite par critères (cité de la Victoire à Houdain-Haillicourt, cité 16-3 du Nouveau Monde à Bruay-la-Buissière, cité Notre-Dame à Waziers, cité Declercq à Oignies, cité Cornuault à Evin-Malmaison, cité Foch à Hénin-Beaumont, cité 5 à Grenay, cité 4, 9 et des Provinces à Lens, cité Bellevue à Harnes, cité 10 à Bouvigny-Boyeffles, Sains-en-Gohelle et Aix-Noulette, cité 2 à Bully-les-Mines et Mazingarbe, cité des Alouettes à Bully-les-Mines-Grenay, cité des Provinces à Lens, cité Courtaine à Noyelles-sous-Lens et Fouquières-lès-Lens, cités Pinson, Sabatier et Beau Chêne ancienne à Raismes) ;
- **cinq** cités présentant un enjeu social global fort selon l'analyse conduite par critères (cité de la Clochette à Douai, cité de la Clarence à Divion, cité Saint-Albert à Loos-en-Gohelle et Liévin, cité Barrois à Pecquencourt et les cités Onnaing Ancienne-Vicq ancienne-Cuvinot-Onnaing à Onnaing-Vicq) ;
- **quatre** cités présentant des enjeux sociaux et urbains spécifiques qui ont été particulièrement signalés à la mission interministérielle par les communautés d'agglomération :
  - o **une** cité est inscrite dans le quartier en géographie prioritaire « Schneider » (QP n°059052 –Escaudain, Lourches, Roelux), considérée prioritaire par la CAPH,
  - o **une** cité a été considérée comme prioritaire sur ses enjeux sociaux et urbains par la DREAL et la CAD en raison d'une proximité avec le projet urbain du nouveau quartier du Raquet (cité du Puits du Midi à Sin-le-Noble),
  - o **une** cité (cité de la Parisienne à Drocourt) considérée par la CAHC comme prioritaire et à risque patrimonial élevé (la SAEM de Drocourt ne pouvant plus assumer la rénovation et souhaitant vendre ce patrimoine), avec un enjeu particulier sur le niveau de loyer qui puisse être assumé par les locataires actuels de ce parc à vocation très sociale (loyer en l'état très faible),
  - o **une** cité sélectionnée par la CAVM (Cité Saint Pierre à Condé-sur-l'Escaut), sur laquelle un appauvrissement des ménages entre 2005 et 2011 est supérieur à celui observé pour l'ensemble des cités de la CAVM.

Tableau 1						
25 cités (ou ensembles) - 11 607 logements estimés						
n°mbm /Index sur plan	EPCI	Commune(s)	Nom	Propriétaire	Unesco	Nombre estimé de logements
1	Artois Comm	Houdain / Haillicourt	Cité de la Victoire	Maisons et Cités	Unesco en partie	822
2	Artois Comm	Bruay-la-Buissière	Cités du Nouveau Monde – cité 16-3 uniquement	Maisons et Cités	Unesco	500
79	CAD	Waziers	Cité Notre-Dame	Maisons et Cités	Unesco	204
35	CAHC	Oignies	Cité Declercq	Maisons et Cités	Unesco	394
41	CAHC	Evin-Malmaison	Cité Cornuault	Maisons et Cités	Unesco	534
69	CAHC	Hénin-Beaumont	Cité Foch	Maisons et Cités	Unesco	318
7	CALL	Grenay	Cité n°5 de Béthune	Maisons et Cités	Unesco	566
11	CALL	Lens	Cité n°9 de Lens	Maisons et Cités	Unesco	481
42	CALL	Harnes	Cité Bellevue Ancienne	Maisons et Cités	Unesco	483
3	CALL	Bouvigny-Boyeffles / Sains-en-Gohelle / Aix-Noulette	Cité n°10 de Béthune	Maisons et Cités	Unesco en partie	605
4	CALL	Bully-les-Mines / Mazingarbe	Cité n°2 de Béthune	Maisons et Cités	Unesco	627
9	CALL	Bully-les-Mines / Grenay	Cité des Alouettes	Maisons et Cités	Non	804
12	CALL	Lens	Cité des Provinces	SIA	Unesco	542
17	CALL	Noyelles/ Fouquières-lès-Lens	Cité Courtaine	Maisons et Cités	Unesco	347
96	CALL	Lens	Cité 4 de Lens	Maisons et Cités	Non	605
33	CAPH	Raismes	Cité du Pinson - cité Sabatier - cité beau chêne ancienne	SIA 219, M et C 629, Partenord 2	Unesco	845
84	CAD	Sin-le-Noble	Cité du Puits du midi	Maisons et Cités	Non	211
55	CAD	Douai	Cité de la Clochette	Maisons et Cités	Unesco	398
109	Artois Comm	Divion	Cité de la Clarence	Maisons et Cités	Non	473

21	CAHC	Drocourt	Cité de la Parisienne	M et C 28 lgts, env. 200 lgts SEM de Drocourt	Unesco	228
48	CALL	Liévin / Loos-en- Gohelle	Cité Saint Albert	M et C 482 lgts SIA 54 lgts	Unesco	536
a	CAPH	Lourches / Escaudain	Cité Schneider	Maisons et Cités	Non	299
98	CAVM	Onnaing / Vicq	Cités Onnaing Ancienne / Vicq ancienne / Cuvinot / Onnaing	Maisons et Cités / SIA	Non	383
101	CAVM	Condé-sur-Escaut	Cité Saint-Pierre	Maisons et Cités	Non	80
86	CCCO	Pecquencourt	Cité Barrois	Maisons et Cités	Unesco	322

Le groupe de cités sélectionnées ci-dessus est très loin de couvrir le champ de toutes celles qui appellent une action de requalification urbaine et de l'habitat.

La mission interministérielle n'a cependant pas estimé possible, au regard des moyens financiers de l'ensemble des partenaires et mobilisables sur la période visée, et compte tenu des capacités techniques actuelles des bailleurs et des EPCI, de proposer un programme plus important que le traitement lourd de 12 000 logements dans vingt-cinq cités, qui s'ajoute aux programmes d'investissement courants des bailleurs<sup>30</sup>.

La mission interministérielle tient à attirer l'attention, au-delà de la liste indicative des vingt-cinq cités ci-avant, sur les cités figurant dans le tableau suivant, qui appellent également des actions des bailleurs et des pouvoirs publics. En effet, ce sont des cités à forts enjeux sociaux (mais qui n'apparaissent pas présenter un enjeu patrimonial, estimé dans le cadre du présent travail, aussi fort que celui des vingt-cinq cités prioritaires) :

---

<sup>30</sup> A noter que 72% (en nombre) des cités sélectionnées dans cette liste prioritaire indicative sont classées au patrimoine mondial par l'UNESCO – à l'échelle de l'ancien bassin minier tout entier, cette proportion est de 23% (en nombre, 124 cités classées sur 543 cités au total).

Tableau 2						
(20 cités ou ensembles, 8 869 logements)						
n°mbm /Index sur plan	EPCI	Commune(s)	Nom	Propriétaire	Unesco	Nombre estimé de logements
107	Artois Comm	Bruay-la-Buissière	Cité d'Algérie	Maisons et Cités	Non	425
111	Artois Comm	Marles-les-Mines	Cité de Marles	Maisons et Cités	Non	642
63	Artois Comm	Bruay-la-Buissière	Cité Anatole France	Maisons et Cités	Unesco	407
85	CAD	Dechy	Cité Croix de Pierre	Maisons et Cités	Non	353
105	CAD	Auby	Cité de la Justice	Maisons et Cités	Unesco	253
40	CAHC	Libercourt	Cité de la Faisanderie	Maisons et Cités	Unesco	383
5	CALL	Bully-les-Mines / Mazingarbe	Cité des Brebis	Maisons et Cités	Non	438
14	CALL	Noyelles/Sallaumines	Cité Anchin	Maisons et Cités	Unesco	811
49	CALL	Sallaumines	Cité 4/11	Maisons et Cités	Non	367
106	CALL	Avion	Cité 4 Sud de Liévin	Maisons et Cités	Non	304
110	CALL	Liévin	Cité des Genettes	Maisons et Cités, SIA	Non	618
112	CALL	Méricourt	Cité 4-5 Sud	Maisons et Cités, SIA	Non	596
113	CALL	Montigny-en-Gohelle/ Fouquières-lès-Lens	Cité de la Plaine	Maisons et Cités	Non	498
6	CALL	Grenay	Cité des Quarante	Maisons et Cités	Unesco	371
8	CALL	Grenay	Cité n°11 de Béthune	Maisons et Cités	Non	339
15	CALL	Noyelles/ Fouquières-lès-Lens	Cité Normandie	Maisons et Cités	Non	305
50	CALL	Sallaumines	Cité 5/12	Maisons et Cités	Non	383
53	CALL	Sallaumines/Méricourt	Cité 3/15	Maisons et Cités	Non	488
54	CALL / CAHC	Billy-Montigny / Rouvroy	Cité du 10	Maisons et Cités	Unesco	478

La mission interministérielle indique par ailleurs les cités qui lui ont été aussi signalées par les EPCI en plus de celles sélectionnées dans la liste indicative de vingt-cinq cités prioritaires proposées :

Tableau 3						
(7 cités ou ensembles, 1 049 logements)						
n°mbm /Index sur plan	EPCI	Commune(s)	Nom	Propriétaire	Unesco	Nombre estimé de logements
-	CAVM	Crespin	Roy de Bicy	SA du Hainaut	Non	120
-	CAVM	Fresnes-sur-Escaut	Soult Haute	Maisons et Cités	Non	107
-	CAVM	Quiévrechain	Corbeau	Maisons et Cités	Non	81
-	CAVM	Vieux-Condé	Rieu	Maisons et Cités	Non	123
72	CAHC	Libercourt	Cité du Bois d'Epinoy	Maisons et Cités	Unesco	250
71	CAHC	Libercourt	Cité de la Gare	Maisons et Cités	Unesco	96
-	CAHC	Noyelles-Godault	Cité Crombez	Maisons et Cités	Unesco	271

Par ailleurs, la mission interministérielle rappelle ci-après les cités minières qui font ou feront l'objet d'une opération conventionnée en PNRU 1, PNRU 2 part nationale ou régionale et qui n'ont pas été reprises dans le tableau n°1 ci-avant, considérant que leur sélection était déjà opérée. Il conviendra a minima de confirmer les moyens ou de les renforcer si nécessaire (tableau ci-après) :

Tableau 4							
n°mbm /Index sur plan	EPCI	Commune(s)	Nom	Propriétaire	Unesco	Nombre estimé de logements	Programme - opération
ANRU 2 / PNRU 2 (5 cités ou ensembles, 2 544 logements estimés)							
13	CALL	Lens	Cité 12/14 (ouest)	Maisons et Cités	Unesco en partie	747	PNRU 2 National Cité du 12/14
19	CAHC	Rouvroy	Cité Nouméa (ou Rés. de la Motte)	SIA	Unesco	1185	PNRU 2 Régional Macé-Darcy Nouméa
20	CAHC	Hénin-Beaumont	Cité Darcy	Maisons et Cités	Unesco	385	+ PRUS régional Macé-Darcy (2012-en cours)

24	CAPH	Denain	Cité Chabaud Latour nouv.	M et C 49 lgts - SIA 35 lgts	Unesco	85	PNRU 2 national Vieux Denain - toutefois interventions sur les cités à confirmer.
25	CAPH	Denain	Cité Chabaud Latour anc.	Maisons et Cités	Unesco	142	
ANRU 1 / PNRU 1 pour mémoire (8 cités ou ensembles, 2 757 logements estimés)							
62	CAVM/CAPH	Bruay-sur-L'escaut/ Escautpont	Cité Thiers ancienne	Maisons et Cités	Non	457	PNRU 1 Corridor Minier
-	CAVM	Fresnes-sur-Escaut	Soult Ancienne	M et C - Partenord	Unesco	210	PNRU 1 Corridor Minier
-	CAVM	Condé-sur-Escaut	Cité gras bœuf	Maisons et Cités	Non	12	PNRU 1 Corridor Minier
23	CAVM	Vieux-Condé	Cités de la Solitude et Hermitage	SIA - Partenord - SA du Hainaut	Unesco	700	PNRU 1 Corridor Minier
-	CAPH	Escaudain	Cités couture et savonnerie	SIA	Unesco	455	PNRU 1
33	CAPH	Raismes	Cité Sabatier	SA du Hainaut – M et C	Unesco	40	PNRU 1
108	Artois Comm	Calonne-Ricouart	Cité n°6	Maisons et Cités	Non	423	PNRU 1 Enveloppe régionale
2	Artois Comm	Bruay-la-Buissière	Cités du Nouveau Monde – hors cité 16-3	Maisons et Cités	Unesco	467	PNRU 1 Stade Parc – Nouveau Monde 2010 – hors cité 16-3 ; sur 1 157 logements compris dans l'intervention.

La mission interministérielle signale ci-après les cités minières faisant déjà l'objet de financements européens FEDER (FEDER PO 4 6C, ITI FEDER), qui pourraient cependant se révéler insuffisants ou très partiels :

Tableau 5							
n°mbm /Index sur plan	EPCI	Commune(s)	Nom	Propriétaire	Unesco	Nombre estimé de logements	Programme - opération
Fonds Européens (4 cités ou ensemble, 412 logements estimés)							
29	CAVM	Condé-sur-Escaut	Cité des Acacias Ancienne	SIA	Unesco	102	FEDER PO 4 6C - Résultats d'appels d'offres travaux mars 2017
30	CAVM	Condé-sur-Escaut	Cité des Acacias Nouvelle	Maisons et Cités	Unesco	92	
28	CAVM	Fresnes-sur-Escaut	Cités Hardy-Ballanger	Maisons et Cités	Non	101	ITI FEDER
26	CAVM	Anzin	Cité du Mont de la Veine	Maisons et Cités 72 lgts, SIA 48 lgts	Unesco	117	ITI FEDER (nb. inclus dans périmètre PNRU 2 régional Bleuse-Borne Faubourg de Lille - toutefois interventions sur les cités à confirmer)

## L'ASSOCIATION DES HABITANTS

L'association des habitants aux démarches de réhabilitation des cités minières est un facteur essentiel à la réussite de ces opérations. Ainsi, il conviendra **d'envisager l'implication, dans ces démarches, des jeunes en formation** dans les lycées professionnels dans le cadre de chantiers-école, de stages de formation en alternance dans les entreprises chargées des travaux de réhabilitation, et des habitants au travers d'ateliers d'activités dans chaque cité, ou encore par la formation à l'entretien des jardins et espaces publics (projet « Art des jardins en sol mineur »). Il nous semble donc nécessaire de **mettre en place un dispositif très renforcé relativement aux clauses d'insertion habituelles** mises en œuvre dans les opérations ANRU notamment. Qu'il s'agisse d'informations, d'une concertation réglementaire, d'une véritable participation ou d'une co-construction, les habitants doivent être bien plus impliqués qu'ils ne le sont aujourd'hui.

Compte-tenu du rythme opérationnel recherché, ces démarches méritent d'être anticipées et une véritable ingénierie participative doit être déployée. On se référera à l'exemple de démarche expérimentale mise en œuvre par Maisons et Cités sur l'îlot Parmentier de la cité 9 à Lens, ou par l'association les Saprophytes sur la cité Darcy d'Hénin-Beaumont [31].

Enfin, les maîtres d'ouvrage et au premier titre les opérateurs de logement social devront exploiter les possibilités ouvertes par le code des marchés publics (art.36 de l'ordonnance du 23 juillet 2015) pour soutenir les entreprises d'insertion dans le cadre des marchés publics de travaux de réhabilitation des cités [32], que ce soit pour leur réalisation ou pour la fourniture des matériaux [33].

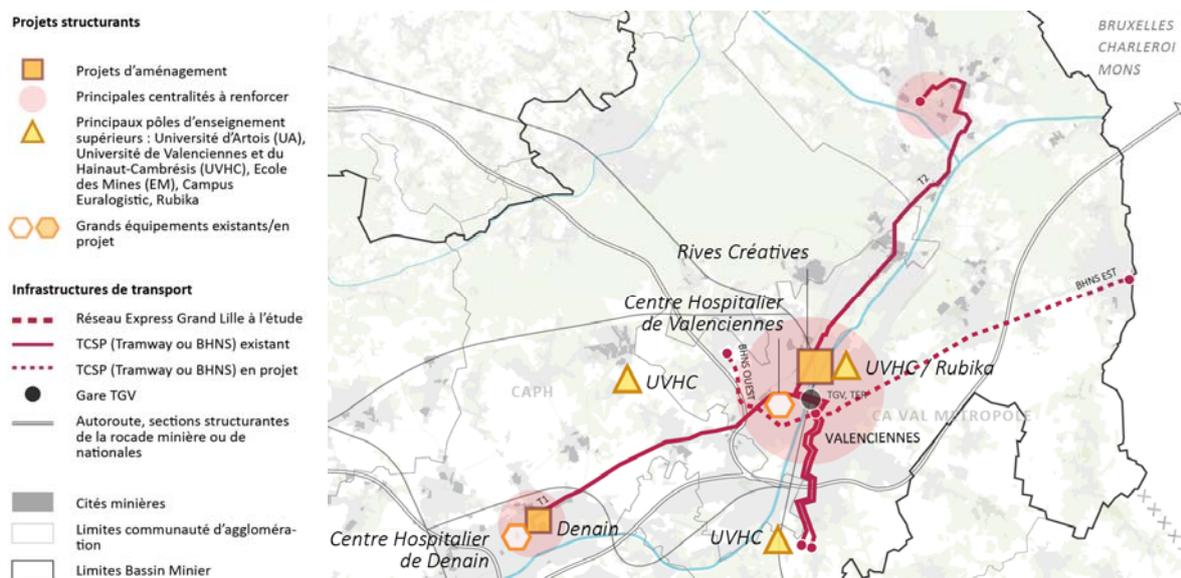
---

<sup>31</sup> Sur l'îlot Parmentier de la cité 9 à Lens, Maisons et Cités a fait intervenir les équipes d'Archiae et de l'association Les Saprophytes en 2015, 2016 pour mettre en œuvre des actions participatives incluant la conception de plans d'usage du quartier, des interventions artistiques sur façades, la construction de mobilier urbain participatif. Perfectible dans le lien entre la participation et le montage opérationnel, cette démarche n'en est pas moins très intéressante. Citons aussi l'initiative « les beaux monts d'Hénin » conduite par l'Association Les Saprophytes sur le temps long (2011, 2012, 2013) concernant la cité Darcy à Hénin-Beaumont incluant constructions participatives, jeux de piste, manifestations festives et redécouverte de la cité.

<sup>32</sup> La CCCO a conduit avec SIA en partenariat avec l'association I.D.E.E.S. des actions d'insertion sur des chantiers de réhabilitation de maisons minières avec un taux de retour à l'emploi de 25 %, cette expérience pourrait être répliquée.

<sup>33</sup> On pourra citer, par exemple, la fourniture de produits d'isolation manufacturés localement (i.e. chaîne solidaire de production de matériaux isolants en textile recyclé mise en œuvre dans le cadre du chantier Réhafutur 2, sur une des maisons d'ingénieur place Lorraine à Loos-en-Gohelle, pilotée par le CD2E et par Maisons & Cités).

## B. LES ACTIONS DE RENFORCEMENT DES CENTRALITES ET LES OPERATIONS STRUCTURANTES D'AMENAGEMENT



Les actions de renforcement des centralités et les opérations d'aménagement structurantes (UFV) – extrait de la carte présentée dans le carnet de plans

### STRUCTURER UN RESEAU DE CENTRALITES COMPLEMENTAIRES

De l'avis très majoritaire des acteurs rencontrés, le territoire du Bassin Minier souffre de l'absence de centralités reconnues. A l'exception de Valenciennes, et dans une certaine mesure de Béthune et de Douai, trois cités qui préexistaient à la mine et sont dotées d'un patrimoine ancien intéressant, les centres des villes les plus importantes : Lens, Liévin, Hénin-Beaumont, Bruay-la Buisnière, Denain, ont perdu leur attractivité et leur animation après le reflux industriel. Elles offrent à leurs habitants et à ceux de leur bassin de vie rapproché, des commerces, des activités de restauration, des équipements de loisir insuffisants, parfois inexistant (par exemple le cinéma à Lens). Ces centres exercent donc une faible attractivité, ne connaissent pas de vie nocturne ou de weekend susceptibles de faire rester sur place les jeunes et les cadres ou d'accueillir les touristes. Il en résulte une fuite vers la Métropole Lilloise ou vers Arras, très nuisible à l'économie résidentielle locale.

Dépérissement commercial et présence d'un habitat privé dégradé y sont sensibles, comme ceci est observé ailleurs en France dans les villes moyennes.

Cette situation est en partie due à la faible taille de ces villes, qui contraste avec le poids démographique de la conurbation (600 à 800 000 habitants dans la partie agglomérée en continu de Douai à Béthune). De plus les villes contigües comme Lens et Liévin n'ont pas développé entre elles, malgré leur proximité, des complémentarités suffisantes.

Nous avons observé que la CALL, qui a entrepris d'élaborer son projet de territoire, réfléchit à la manière de renforcer les principales centralités de sa communauté d'agglomération. Il serait important que le champ de cette stratégie positive soit élargi à l'ensemble des villes principales du pôle métropolitain de l'Artois, en intégrant Douai, et en pensant aux relations essentielles avec Arras et avec la Métropole Européenne de Lille. Le deuxième pôle de centralité urbaine, à Valenciennes, est plus avancé dans sa structuration.

L'efficacité de la structuration d'un réseau de centralités, notamment dans le bassin minier du Pas-de-Calais, sera étroitement liée au renforcement du réseau de transport en commun, point dont il est traité par ailleurs (cf. p. 91).

## PRINCIPALES OPERATIONS DE RENFORCEMENT DES CENTRALITES

Sans que la liste puisse en être considérée comme définitive, nous donnons ci-après quelques indications de nature à guider la définition d'un premier programme d'actions prioritaire visant cet objectif.

Nous avons privilégié des opérations d'aménagement, le plus souvent engagées, en cœur de ville ou à ses abords immédiats, qui, par leur localisation dans le tissu urbain, leur programmation, leur conception ambitieuse en matière de ville durable, affirment clairement la volonté des municipalités et des EPCI de jouer un rôle d'entraînement territorial en matière d'attractivité résidentielle, d'équipements, d'activités et d'emplois.

De plus, les opérations que nous proposons d'appuyer sont souvent à proximité immédiate de cités minières de qualité, qu'elles peuvent contribuer à désenclaver ; elles sont aussi desservies par les projets de TCSP (et des gares TER toujours, des gares TGV, souvent) et inscrites dans le maillage de la trame verte et bleue.

Ces opérations souffrent de la concurrence de celles qui sont à la périphérie des villes souvent sous la forme de lotissement de logements individuels. En outre, la faiblesse actuelle et locale du marché immobilier ainsi que les impératifs fréquents de démolition et dépollution induisent des rythmes lents de réalisation et des recettes foncières faibles qui génèrent un bilan déficitaire élevé par rapport aux capacités financières des communes et des EPCI (qui n'en sont pas encore toujours maîtres d'ouvrage).

Une aide spécifique dans le cadre du *Contrat partenarial d'intérêt national* donnerait un élan à ces opérations, qui, sans cela, risqueraient de végéter, laissant des trous dans les centres villes que l'on veut revitaliser. Il est en effet essentiel, pour mobiliser les acteurs économiques, que les collectivités priorisent leurs projets de développement sur ces secteurs, plutôt que de les disperser sur des projets résidentiels ou commerciaux à la périphérie des villes.

Pour la mission interministérielle, cette partie du programme est un complément essentiel de celle relative à la réhabilitation des cités minières.

Quelques sites nous paraissent prioritaires.

- L'opération Lens Centralité



Lens centralité

La ville de Lens a créé une grande ZAC dite Centralité sur un périmètre de 70 hectares qui relie les éléments de centralité actuels (le centre commerçant, la Gare et ses abords en voie de développement [34], l'Université), et les grands équipements que sont le Stade Bollaert-Delelis et le Louvre-Lens, lui-même aujourd'hui coupé du centre par la voie ferrée).

---

<sup>34</sup> Un premier bâtiment tertiaire a été livré fin 2015, aujourd'hui occupé en quasi-totalité par une antenne régionale d'Enedis (ex-ERDF) et une agence Pôle Emploi. Un deuxième bâtiment, de logement, est en chantier et Préfiguration d'un *Contrat partenarial d'intérêt national* pour le bassin minier du Nord et du Pas-de-Calais

L'opération inclut en outre la mutation d'une partie de la Cité 9, et est voisine de la Cité du 12-14 inscrite au PNRU 2 part nationale. Le bus à haut niveau service (BHNS) du Syndicat mixte Artois-Gohelle (lignes Bulle 1, 3 et 5 [35]) doit traverser ce secteur rénové qui sera comme une rotule que l'on souhaite attractive donnant toute sa dimension à la centralité lensoise, majeure pour le Pôle métropolitain de l'Artois. Le développement de 150 000 m<sup>2</sup> de plancher (logements, bureaux, activités, commerces et services, hôtellerie, équipements publics) est programmé.

- La requalification des friches minières de Sainte Henriette à Hénin-Beaumont



*Sainte Henriette*

La CAHC a développé un projet ambitieux pour ce vaste site minier de 125 hectares, très bien placé au carrefour de l'A1 et de la rocade minière, et susceptible de constituer demain un pôle d'échange (avec nouvelle gare) dans le cadre du projet de Réseau Express Grand Lille [36] et de la réalisation programmée du BHNS qui le dessert (lignes Bulle 1 et 7 [37]).

---

sera livré à l'automne 2017. Un troisième bâtiment tertiaire et d'activité est en cours de commercialisation à date de rédaction du présent rapport.

<sup>35</sup> Cf. Annexe 14 : schéma d'organisation et réseau BHNS « Bulles » du Syndicat mixte des Transports Artois-Gohelle.

<sup>36</sup> Le projet de Réseau Express Grand Lille a été soumis à quatre mois de débat public mené par la Commission Nationale du Débat Public, clôturé en Juillet 2015 et dont le bilan a été tiré. Le Conseil Régional a délibéré en date des 15 et 16 Octobre 2015 décidant en tant que maître d'ouvrage de poursuivre le projet de Réseau Express Grand Lille et de lancer les études et procédures correspondantes. Cf. Annexe 15.

<sup>37</sup> Op cit. 35.

L'aménagement de ce triangle aujourd'hui enclavé coupé du proche centre-ville de Hénin-Beaumont (ainsi que de la cité minière Foch), voisin de la grande zone commerciale et d'activités de Noyelles-Godault permettrait de relier les trois villes voisines de Hénin-Beaumont, Dourges et Noyelles au cœur de la CAHC.

Ce site pourrait à l'évidence accueillir des activités économiques et des emplois, et mérite une grande attention des partenaires, la CAHC ne pouvant faire face seule aux coûts d'aménagement notamment en matière d'infrastructure (malgré les financements programmés auprès du FEDER pour une toute première tranche).

Le développement de 148 600 m<sup>2</sup> de plancher en centre-ville (jusqu'à 1 000 logements, bureaux, activités, commerces et services, hôtellerie, groupe scolaire) est programmé.

#### L'aménagement du site des Alouettes au centre de Bruay-la-Buissière



*Les Alouette – Bruay-la-Buissière*

Les grandes emprises minières et industrielles libérées au cœur de Bruay-la-Buissière (11 hectares) ont commencé à être reconverties par Artois Com. Une maison du projet ambitieuse et appréciée des riverains a été réalisée. Le site est desservi par le BHNS (ligne Bulle n°2).

Des espaces publics et des programmes de logements de qualité (collectifs, semi-collectifs denses) ont été réalisés.

Demeure une grande emprise centrale surplombant les environs et occupée en partie par les anciennes grandes halles de Plastic Omnium (des premiers travaux préalable ont permis un traitement qualitatif de la structure et de l'enveloppe). Artois Com souhaite pouvoir développer sur ce site et dans ces grands volumes un village d'entrepreneurs et de loisirs socio-éducatifs (des financements FEDER ont été obtenus pour ce projet en particulier). Outre la halle, le développement d'environ 200 à 250 logements et de commerces est programmé.

- Le pôle gare de Béthune et les opérations engagées aux alentours



*Le pôle gare de Béthune*

La ville de Béthune souhaite développer son pôle gare, en réalisant notamment une nouvelle passerelle au-dessus des voies pour faciliter l'accès à la gare depuis les diverses parties de la ville coupées par le faisceau ferré et pour mieux lier le centre aux quartiers limitrophes en difficulté (notamment, le site PNRU 2 part régionale du Mont Liébaud) ; elle entend également renforcer l'offre de services et de loisirs (cinéma de neuf salles devant être livré fin 2017) donnant sur un nouveau parvis. Ce projet n'a pu encore être mené totalement à bien en raison de son coût. L'opération s'insère dans une dynamique à l'échelle du centre-ville qui intègre aussi le secteur dit de l'Horlogerie (6 hectares) déjà visé par une concession d'aménagement, rencontrant de front les difficultés du marché immobilier local. Un appui financier permettrait de maintenir les ambitions de qualité initiales.

- Le pôle gare de Libercourt



*Le pôle gare de Libercourt*

La gare TER de Libercourt est dès maintenant un point de liaison important entre Lille et le bassin minier, qui sera renforcé à l'avenir et desservi par le BHNS du SMT (bulles n° 5 et 7 [38]).

La création d'un pôle urbain fédérateur autour de la gare est prévue depuis plusieurs années et fait l'objet d'une ZAC de 12 hectares, créée par la CAHC, qui permettra d'accueillir des services, des commerces des bureaux et des logements dans un urbanisme assurant une suture entre deux parties de la ville aujourd'hui séparées.

Ce nouveau pôle est situé à proximité de cités minières en difficulté et contribuera à leur désenclavement. Pour conforter et finaliser ce projet, des subventions seront nécessaires (au-delà des financements FEDER obtenus pour les toutes premières phases).

- Le centre de Douai et l'opération du Raquet



*Centre-ville de Douai*

Le centre de Douai connaît depuis plusieurs années une dégradation de sa vie commerciale et de son patrimoine bâti (nombreuses boutiques fermées et habitat privé en mauvaise état) ; de grandes emprises se sont libérées en centre-ville, notamment une ancienne caserne que la municipalité voudrait transformer en programme attractif.

Un programme d'ensemble pourrait être élaboré pour la revitalisation du centre en faisant intervenir l'ANAH (et l'EPARECA, si le programme peut rentrer dans son cadre d'intervention) et un appui pour le portage foncier de la caserne et certains travaux de démolition ou remise en état des sols (EPF) – nous traitons plus particulièrement de ce sujet dans la partie ci-après.

---

<sup>38</sup> Op. cit. 35.

Par ailleurs, la grande opération d'aménagement du Raquet (166 hectares, dont 43 de parcs), portée par la CAD, reconnue pour la qualité environnementale de sa conception, et comprise entre la ville ancienne et le grand ensemble des Epis qui fait l'objet d'un programme Anru, ne se réalise que lentement malgré une livraison de premiers programmes de logement (sur les 4 000 prévus à terme) et prochainement d'un centre aquatique (7 bassins, livré fin 2016), ainsi que de premiers locaux d'activités industrielles (30 ha d'emprises sont prévues à cet effet), et un appui serait fort utile, notamment de nature à consolider le tracé d'une ligne B du BHNS du SMT du Douaisis à travers le quartier.

- La ZAC des rives créatives à Anzin-Valenciennes



*Rives Créatives – Anzin-Valenciennes*

Valenciennes Métropole développe sur les rives de l'Escaut, en prolongement direct du centre-ville, et en bordure du quartier PNRU 2 part régionale Faubourg de Lille-Bleuse Borne, une opération ambitieuse dite « ZAC des Rives Créatives », sur environ 26 hectares visant à faire émerger autour de la « serre numérique » existante un écosystème complet alliant formations dans le domaine du numérique, logements pour les étudiants et les chercheurs, accueil de startups et d'entreprises pour les applications industrielles.

Des programmes liés à l'enseignement et la recherche <sup>[39]</sup> et une résidence pour étudiants y sont déjà réalisés et une Cité des Congrès et de spectacles y est en construction (livraison 1<sup>er</sup> semestre 2017).

---

<sup>39</sup> Le bâtiment emblématique de la Serre Numérique se développe sur 17 000 m<sup>2</sup> de plancher et accueille notamment le groupe d'écoles Rubika.

Un appui financier pourrait permettre de compléter plus rapidement cet ensemble, en matière de locaux d'activités et de logements notamment et de développer davantage les liens avec les populations des quartiers populaires environnant.

Cette opération s'intègre dans une grappe de projets formée avec les opérations mixtes (bureaux, logements, équipements) de la ZAC des Jardins de Valmont (12 hectares) ou l'ilot Folien (6 hectares, développé en partenariat avec EDF et Voies Navigables de France), le NPNRU Régional Faubourg de Lille – Bleuse Borne, la réhabilitation de la cité minière du Mont de la Veine et la création de l'éco-port de plaisance de Valenciennes.

- Les actions en faveur de l'habitat dégradé et de la revitalisation des commerces dans les centres villes



*Faubourg de Lille – Valenciennes (UFV)*

La Ville de Douai a pu évoquer la revitalisation de son centre-ville et de ses commerces, site des anciennes casernes notamment. Il a aussi été porté à la connaissance de la mission interministérielle qu'une majeure partie du centre-ville de Denain serait visée par l'opération conventionnée PNRU 2 part nationale, mais l'enveloppe sera-t-elle réellement à la hauteur des enjeux identifiés par la municipalité ?

Il apparaît à la mission indispensable de programmer une série d'interventions ciblées afin de traiter les poches de paupérisation et de dégradation dans les centralités précédemment citées, en accompagnement des opérations d'aménagement, tant en matière d'immobilier résidentiel que commercial.

A ce titre, nous avons d'abord considéré les références des SPLa <sup>[40]</sup> SOREQA et La Fabrique des Quartiers (respectivement en région parisienne et sur la métropole lilloise), partenaires de l'ANAH, comme intéressantes.

La mission s'est ensuite et surtout plus particulièrement penchée sur le dispositif coordonné d'intervention immobilière et foncière (DC2IF) expérimenté à Saint Étienne <sup>[41]</sup> dans le cadre de l'opération d'intérêt national (OIN) pilotée par l'établissement public d'aménagement de Saint-Etienne (EPASE). Il s'agissait, dans les secteurs les plus sensibles, d'acquérir les immeubles dont les propriétaires ne souhaitaient pas ou ne pouvaient pas engager les programmes de travaux prescrits par les OPAH. L'EPASE se portait alors maître d'ouvrage de ces travaux dans le cadre d'un dispositif coordonné. Après travaux les immeubles seront mis en location par l'EPASE dans le cadre d'un portage de moyen terme avant revente. L'ANAH, afin d'améliorer l'efficacité des dispositifs existants en matière de requalification des quartiers anciens, a encouragé cette démarche expérimentale et a bâti un cadre conventionnel spécifique pour l'accompagner financièrement.

Sans figer l'architecture complète du dispositif, celui-ci pourrait associer l'EPF du Nord-Pas-de-Calais pour la partie acquisition et portage foncier (logement) dans les périmètres définis avec un opérateur immobilier qui pourrait être, en l'absence d'opérateur du type SPLA (ou de l'EPA dans le cas de Saint-Etienne), un bailleur social, un groupement de bailleurs sociaux voire d'opérateurs ou d'investisseurs immobiliers privés pour la partie réhabilitation, ceci afin de remettre sur le marché, des logements privés indignes, sous la forme de logements conventionnés conservant leur statut privé.

L'intervention de l'ANAH porte ensuite, de manière synthétique, sur deux volets complémentaires :

- une aide, au taux de 35% maximum, à l'acquisition initiale des logements dégradés au titre du dispositif "Thirori" <sup>[42]</sup> ;
- une seconde phase "travaux et portage", comprenant notamment en dépenses, la valorisation des immeubles à réhabiliter et le coût des travaux, faisant l'objet d'une subvention ANAH de droit commun, au taux maximum de 20%, et, en recettes propres, les produits de l'exploitation et de la revente finale des immeubles.

---

<sup>40</sup> Société Publique Locale d'Aménagement. L'actionnariat de la SPLa SOREQA intègre la Ville et le Département de Paris (12 et 55 % du capital), Plaine Commune (15 %), Est Ensemble 10 %, les villes de Montreuil (5 %) et de Nanterre 3 %. L'actionnariat de la SPLa Fabrique des quartiers intègre la Métropole Européenne de Lille (73%) et les villes de Lille (9%), Roubaix (9%) et Tourcoing (9%).

<sup>41</sup> Cf. Annexe 4 : fiche descriptive du dispositif DC2IF.

<sup>42</sup> Traitement d'immeubles insalubres remédiables, en péril ou sous restauration immobilière (Thirori) ; ces subventions, à l'immeuble, font l'objet d'un examen par la commission nationale pour la lutte contre l'habitat indigne.

Cette action spécifique vient en complément de celle menée par les services déconcentrés ou les délégataires des aides à la pierre sur leur territoire respectif dans le cadre des conventions unissant l'ANAH et les délégataires.

**La mission interministérielle considère qu'un programme d'action multi-sites pourrait être bâti avec l'EPF du Nord-Pas-de-Calais (le cadre d'une intervention inter-EPCI devant être précisé) et un opérateur immobilier restant à désigner (l'EPF n'ayant pas vocation à l'être en l'état), opérateur nécessaire afin de pouvoir s'inscrire dans les cadres d'actions de l'ANAH.**

Toutefois, pour ce faire, **le confortement des moyens d'actions de l'EPF du Nord-Pas-de-Calais apparaît indispensable.**

L'EPF intervient déjà beaucoup sur le territoire et de manière indispensable alors que ses recettes vont en baissant :

- plafonnement en 2015 de la taxe spéciale d'équipement (TSE), puis baisse progressive imposée par la tutelle du ministère des finances,
- allongement des temps de portage des opérations immobilières en raison de la faiblesse du marché et des contraintes techniques et réglementaires.

Relevons aussi que les durées de conventions-cadre et opérationnelles passées par l'EPF, de 5 ans prorogables, ne sont probablement pas adaptées à une telle intervention – les conventions mises en places par l'EPASE et l'ANAH dans l'exemple de Saint-Etienne portent sur une durée de 9 ans.

**Afin de favoriser une intervention de l'EPF dans le montage décrit ci-avant, en faveur des centralités identifiées, c'est ainsi le contrepied de la trajectoire actuelle de recettes de l'EPF du Nord-Pas-de-Calais qu'il apparaît nécessaire de prendre, d'une part en cessant de réduire la TSE, d'autre part en permettant l'étude de montages de portage foncier sur le long terme (l'hypothèse de création d'une foncière EPF – EPCI a pu être évoquée).**

Un programme d'action partageant les mêmes objectifs et faisant intervenir directement l'EPARECA [43] pourrait être élaboré en faveur des cellules commerciales dégradées.

---

<sup>43</sup> A noter à ce titre que l'EPARECA intervient déjà sur le territoire du bassin minier (Cité Orient-Bellevue à Harnes, centre-ville de Vieux-Condé, centre-ville de Dechy, quartier PNRU de Chasse Royale à Valenciennes, pôle artisanal et Cité Thiers à Bruay-sur-L'Escaut) et à proximité de certaines des opérations de renforcement de centralité (Pôle-Gare de Libercourt, quartier du Mont Liébaut à Béthune).



## C. LES OPERATIONS DE DEVELOPPEMENT DES GRANDS SITES PATRIMONIAUX : ATTRACTEURS TOURISTIQUES ET CULTURELS ; CAMPUS EMBLEMATIQUES RECHERCHE-FORMATION-ENTREPRISES

### LES OBJECTIFS

L'inscription du bassin minier au patrimoine mondial de l'Humanité par l'UNESCO a constitué une grande fierté pour le territoire et engendré beaucoup d'espoirs d'une attractivité retrouvée. De même l'implantation du Louvre-Lens a fait naître de grandes attentes à l'égard du développement d'une économie touristique. Les sites de mémoire de la grande guerre sont visités par de nombreux étrangers. Mais force est de constater que si le territoire est devenu, contre toute attente, en quelques années une destination touristique, l'apport nouveau de visiteurs extérieurs ne lui profite pas suffisamment faute, d'une part, de bonnes capacités de résidence et d'animation dans les villes concernées et, d'autre part, d'une offre touristique assez complète et diversifiée pour entraîner des séjours touristiques dépassant la journée. Arras et Lille sont en effet les principaux bénéficiaires des retombées notamment hôtelières de l'arrivée du Louvre Lens.

La stratégie de diversification de l'offre touristique est aujourd'hui clairement affichée par les responsables locaux du tourisme. Il s'agit de proposer aux visiteurs, dans un périmètre restreint, un panel large d'activités, pouvant répondre aux attentes de publics divers : culture, patrimoine minier, mémoire de la Guerre, promenade, sports et loisirs, gastronomie, artisanat local. Il faut encourager la mise en œuvre coordonnée de cette politique.

Mais, dans ce domaine également, **il convient que les collectivités opèrent des choix clairs et concentrent, au moins dans ce premier temps, leurs efforts sur quelques grands sites patrimoniaux, seuls à même d'acquérir la renommée indispensable à une bonne amélioration de la visibilité du territoire.** Celle-ci doit être améliorée, tant auprès des touristes internationaux ou nationaux qu'auprès des habitants des grandes métropoles voisines. L'agglomération lilloise et la région francilienne, en particulier, constituent deux très importants viviers de visiteurs potentiels de court séjour, le weekend.

Comme l'ont recommandé les membres du Cercle de Qualité de l'Association Euralens lors d'un atelier sur l'aménagement du 11-19 à Loos-en-Gohelle en Juin 2014, il est possible et souhaitable de **« changer d'échelle » en renforçant à la fois l'aménagement et la gestion de quelques grands sites, à l'image de ce qui a été fait dans la Ruhr.**

Ce précédent est d'autant plus intéressant que dans les grands sites de la Ruhr, outre la mise en valeur remarquable du patrimoine industriel, ont été développées des fonctions d'accueil, d'animation culturelle, de restauration et de loisirs, ainsi que des fonctions économiques. La gestion des équipements et activités présentes sur les sites y est unifiée. L'événementiel joue un grand rôle dans l'attractivité des sites. Ces derniers constituent à la fois des lieux de visite pour les touristes et des parcs de grande fréquentation pour les habitants de cette zone densément peuplée.

## LES GRANDS SITES MAJEURS A RENFORCER

Il est proposé de donner une priorité à quelques grands sites majeurs pour qu'ils deviennent des signes emblématiques de la résilience du territoire et de son basculement vers des thèmes d'avenir. Cette concentration des efforts dans les domaines de la programmation, de l'aménagement et de la gestion nous paraît indispensable pour que ces quelques lieux phares, faisant l'objet d'un large consensus, acquièrent notoriété et capacité d'entraînement.

Cette intervention exceptionnelle pourrait concerner trois sites prioritaires capables d'illustrer les objectifs patrimoniaux, touristiques, culturels et de développement économique fixés ci-dessus : le 11-19 à Loos en Gohelle, le 9-9 bis à Oignies et le site de Wallers-Arenberg. Pourra également être envisagée l'opportunité de conforter le site existant de Lewarde (grand musée de la Mine) et celui en cours de réalisation, à vocation culturelle, de la Cité des électriciens à Bruay-la-Buissière.

La mission a également recensé d'autres sites, dont les projets de réutilisation ne sont pas encore définis mais qui d'ores et déjà nécessitent un sauvetage urgent et des études en vue de leur reconversion et restauration en phase ultérieure du *Contrat partenarial d'intérêt national*.

- Le 11-19 à Loos en Gohelle, pôle du développement durable



*Le 11-19 à Loos en Gohelle, l'énergie et le développement durable*

Ce site, dominé par les deux terrils jumeaux les plus hauts d'Europe, à moins de deux kilomètres du Louvre Lens est à l'évidence l'un des plus marquants du Bassin Minier.

Y sont déjà implantés un équipement culturel (Culture Commune, Scène nationale), des activités de recherche appliquée, de formation professionnelle de haut niveau, d'animation de filière (le CD2E [44]), l'incubation d'entreprises (une pépinière existante et un petit immeuble de bureaux en réalisation) et des associations (le CPIE [45] Chaîne des Terrils), une activité de ressource et d'information sur le développement durable (CERDD [46]). Des possibilités de restauration et le développement des éco-entreprises y sont prévues (engagement en travaux prochainement, soutenu par l'obtention de financements FEDER).

Mais les capacités d'accueil du public y sont pour l'heure très réduites. En outre, les éléments patrimoniaux majeurs que sont la tour de concentration (magnifique belvédère sur tout le Bassin minier du Pas de Calais et sur les collines de l'Artois), et la salle des machines de relevage qui l'accompagne ne sont pas visitables et leur ouverture au public soulève des questions techniques liées notamment aux aléas miniers.

L'accessibilité au site mérite d'être renforcée depuis les grands axes urbains, de même que la lisibilité et l'agrément du trajet depuis le Louvre-Lens (sur laquelle les collectivités locales s'engagent, à nouveau à l'aune de financements FEDER et ITI obtenus). La réputation du lieu comme centre de recherche et d'innovation sur les thématiques des énergies renouvelables et des éco-matériaux et le noyau existant d'activités pourraient **agrèger à l'avenir les développements du territoire en ce domaine, de façon à constituer un véritable campus du développement durable.**

Un projet d'ensemble doit rapidement être défini ; une gestion commune du site mise en place. Ce projet apporterait un complément bénéfique à la réhabilitation des cités minières voisines : la Cité des Provinces à Lens, la Cité Saint Albert à Liévin. Il serait naturellement connecté à la Chaîne des Parcs dont il constitue également un maillon essentiel en tant que porte d'entrée aux terrils monumentaux.

---

<sup>44</sup> Création Développement des Eco-Entreprises. On recense la labellisation du pôle de compétitivité TEAM<sup>2</sup> sur le recyclage et le cycle de vie des matières, l'émergence du cluster EKWATION pour la performance énergétique et environnementale du bâtiment, la plate-forme [avniR] en Analyse en Cycle de Vie, le centre ressource SEDILAB sur la gestion des sédiments, la plate-forme expérimentale photovoltaïque Lumiwatt.

<sup>45</sup> Centre Permanent d'Initiatives pour l'Environnement – il s'agit d'un label associatif reconnu par l'Etat – l'Union nationale des CPIE (80 CPIE) est une association reconnue d'utilité publique.

<sup>46</sup> Centre Ressource du Développement Durable.

- Le 9-9bis à Oignies



*Le 9-9bis à Oignies, les musiques actuelles*

Le site du 9-9 bis à Oignies a également fait l'objet, dans les dernières années, d'une action importante et multiforme de mise en valeur qui nous paraît à poursuivre. Il est proche d'un espace naturel sensible de grande qualité, mitoyen d'une cité minière intéressante, la cité Declercq, et voisin de la grande zone de développement économique d'Euralogistic et de la plateforme multimodale Delta 3.

Un parc de qualité y a été réalisé ménageant avec les terrils proches des promenades et permettant une pratique sportive. La vocation culturelle du site a été affirmée par la construction, d'architecture résolument contemporaine, du Métaphone, salle de musiques actuelles, et par l'aménagement récent en studios d'enregistrement et lieux d'exposition des anciens bâtiments des douches (opération bénéficiaire de fonds FEDER). Toute la chaîne des pratiques musicales peut donc s'y exprimer. Des bureaux ont également été édifiés pour accueillir des entreprises, et la Mission Bassin Minier y est installée.

Ces éléments font dès maintenant du site du 9-9bis un lieu fréquenté notamment par les jeunes. Mais il demeure en deçà de son potentiel d'attraction touristique. C'est pourquoi notre mission recommande de renforcer cette vocation, en améliorant l'accessibilité du site et en ouvrant aux visiteurs la magnifique salle de machines aujourd'hui fermée. Au-delà de l'investissement, un problème de coût de gestion peut se poser pour les collectivités territoriales, la CAHC gérant aujourd'hui directement le site et les équipements. Cette préoccupation exprimée par les élus méritera d'être prise en compte par les partenaires du *Contrat partenarial d'intérêt national*, mais ne devrait pas annihiler les intentions de projet.

- Wallers-Arenberg



Wallers-Arenberg, « Creative Mine », l'image et les médias numériques

Le site de Wallers-Arenberg a connu une importante remise en valeur, encore inachevée aujourd'hui. Il faut tout particulièrement noter :

- les actions réussies en faveur de l'implantation sur le site d'activités de formation et de recherche dans le domaine de l'image et des médias numériques, en lien avec l'Université de Valenciennes Hainaut Cambrésis (laboratoire DEVISU <sup>[47]</sup>),
- l'édification d'une grande salle polyvalente expérimentale (le LEAUD <sup>[48]</sup>) pour accueillir des activités de rencontres, spectacles et des projections,
- ainsi que la réalisation, dans le cadre d'un partenariat public-privé comprenant la caisse des dépôts et consignations (CDC), du projet Creative Mine destiné à des entreprises (bénéficiaire de financements FEDER).

---

<sup>47</sup> D'ESign VISuel et Urbain.

<sup>48</sup> Laboratoire Expérimental pour les Audiences et les Usages de Demain.

Le site est vaste et des éléments majeurs de patrimoine restent à réhabiliter et réutiliser. La communauté d'agglomération de la Porte du Hainaut souhaiterait être en mesure de lancer une nouvelle tranche de travaux pour poursuivre la réhabilitation du patrimoine et accroître les capacités d'accueil du site. Sont notamment envisagées la création d'une offre de restauration et l'accessibilité publique au **chevalement principal** lequel offre un panorama exceptionnel sur la forêt de Raismes – Saint-Amand. Une synergie serait d'ailleurs à rechercher avec l'organisation annuelle de la course cycliste Paris-Roubaix qui contribue déjà à la renommée d'Arenberg auprès d'un large public.

Ceci permettrait de conforter les vocations naissantes du site, dans les domaines de la formation-recherche et de l'économie de l'image, dans l'accueil des touristes et dans son rôle de lieu de rencontre apprécié de la population (la CAPH y est d'ailleurs installée), montrant la place fédératrice de ce lieu majeur du Bassin Minier.

- La sauvegarde du « patrimoine orphelin » menacé



*Chevalement de la fosse 2 à Anhiers*

Le périmètre inscrit au Patrimoine mondial est composé d'**un nombre significatif d'éléments dont la pérennité doit encore être assurée**. Ainsi, à côté des grands sites de la mémoire ou des cités minières, objets de toutes les attentions, la Mission Bassin Minier a pu porter à connaissance de la mission interministérielle les bâtiments qui sont en péril et qui doivent faire l'objet à très court terme d'une vigilance particulière.

La *principale urgence* concerne les sites appartenant à des propriétaires privés individuels.

Il s'agit principalement de trois chevalements (Anhiers, fosse 6 de Haisnes La Bassée, fosse 5 de Billy-Berclau) ainsi que du château des Douaniers à Fresnes-sur-Escaut. Les quatre ont déjà fait l'objet de discussions avec les propriétaires en vue d'une acquisition, soit par l'EPF Nord-Pas-de-Calais soit par les EPCI.

Seul le château des Douaniers dispose d'un projet de réutilisation étudié à ce stade (développement d'un projet d'économie sociale et solidaire autour d'une activité de maraichage bio, et activité complémentaire d'accueil touristique). La conception d'un projet intégré avec la réhabilitation des deux cités proches très délabrées (Hardy et Bellanger), la revitalisation du centre-ville et la valorisation des berges de l'Escaut pourrait justifier l'investissement de la collectivité.

Pour ces sites, il apparaît à la mission nécessaire de suivre les recommandations de la Mission Bassin Minier et d'obtenir :

- de l'EPF Nord-Pas-de-Calais, l'assouplissement autant que possible (conjointement à l'accentuation de son intervention souhaitée sur les centralités, cf. *Les actions en faveur de l'habitat dégradé et de la revitalisation des commerces dans les centres villes*, p. 71) de la notion de « projet », préalable à son engagement, en considérant que la sauvegarde de certains de ces bâtiments emblématiques est en soi un projet, au moins à court terme, justifiant son intervention préalable de sauvegarde. La maîtrise foncière et l'engagement des travaux de mise en sécurité permettraient de mener dans de bonnes conditions les réflexions en matière de ré-usage et d'interrompre la dégradation de ce patrimoine.
- un fond spécifique d'amorçage des projets, facilitant l'équilibre des opérations immobilières, en particulier dans la perspective de mobilisation d'acteurs privés. La CDC nous apparaît pouvoir être mobilisée en complément de cette intervention dès lors qu'il y a une vocation économique ou touristique en sortie de réhabilitation.

La *seconde catégorie* concerne des équipements dont la maîtrise foncière publique est garantie, mais la pérennité du bien pourrait être mise en péril, faute de moyens et, ou de volonté. Ont notamment été recensés dans cette catégorie en lien avec les actions prévues sur les cités minières ou grands sites miniers (cf. p. 47 et p. 75) [49]:

- la Fosse 12 de Lens à proximité de la cité 12-14 ciblée par le PNRU 2 nationale, dont la situation proche du site du futur hôpital, adossée au cavalier qui conduit au site majeur du 11-19, desservie par une sortie autoroutière ouvre des possibilités de réutilisations multiples. La mission interministérielle a pu prendre connaissance de projets soutenus par l'EPCI (CALL) et

---

<sup>49</sup> Ce porté à connaissance de la Mission Bassin Minier identifiait aussi la salle des pendus de la Fosse 7 de Barlin, les fosses 1-1 bis de Nœux-les-Mines (sur laquelle Artois Comm engage une démarche d'opération urbaine d'ensemble), la fosse 2 d'Oignies, les six logements en camus hauts d'Annay-sous-Lens modèles d'une technique de construction remarquable dont l'enjeu porte sur une réhabilitation respectueuse par Maisons et Cités en vue d'une remise sur le marché. Une dernière catégorie de bâtiments en danger concerne des équipements communaux dont l'entretien à hauteur de leur valeur patrimoniale ne peut souvent être assumé par les communes : église Sainte Barbe de Nœux-les-Mines, patronage de la cité 10 de Saint en Gohelle, école des filles de Rouvroy, gare ferroviaire de Fresnes-sur-Escaut située sur l'axe Somain Péruwelz en lien avec le projet de boucle Un'Escaut.

la Ville de Loos-en-Gohelle (propriétaire et étudiant le principe d'un bail à réhabilitation) en lien avec la mise en œuvre du PNRU 2 sous réserve de son intégration au périmètre d'action [50] ;

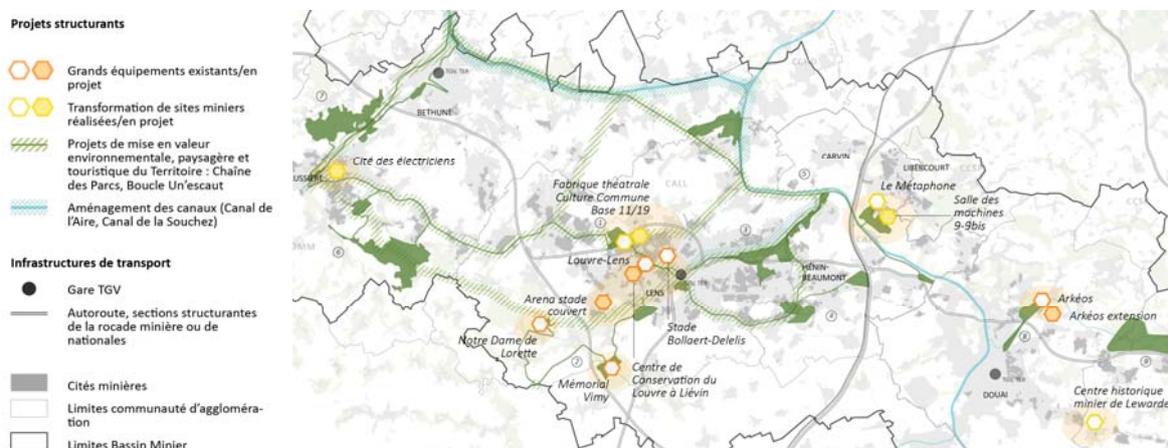
- l'école ménagère de Wallers-Arenberg : bel édifice qui constitue un ensemble de qualité avec la salle des pendus, récemment rénovée, l'école ménagère doit faire l'objet d'une programmation en lien avec le développement complet du site minier majeur de Wallers-Arenberg (maison d'hôte ou auberge de jeunesse).

Pour ces sites, doit être complétée et sécurisée une ligne spécifique au sein de la programmation d'ensemble qui doit les intégrer (12-14 et Wallers-Arenberg). Il nous semble en outre que des financements de la CDC pourraient opportunément être mobilisés (type fonds « Fabrique à entreprendre » ou fonds d'appui au développement touristique).

---

<sup>50</sup> Le projet de coopérative sociale et solidaire « Autre Part » de l'Association Porte-Mine est soutenu par la CALL quant à l'implantation, notamment sur le site de la cité du 12-14 (plusieurs bâtiments envisagés, notamment de la fosse 12 et à proximité de l'église), d'un café citoyen, de lieux d'hébergement, de maraichage de proximité, d'espaces de coworking, d'un « food-truck » itinérant, etc. regroupant une intense mixité de fonctions et d'usages dans un même espace au sein d'une cité particulièrement difficile.

## D. LES AMENAGEMENTS ET ACTIONS LIES A LA MISE EN VALEUR DU PATRIMOINE PAYSAGER



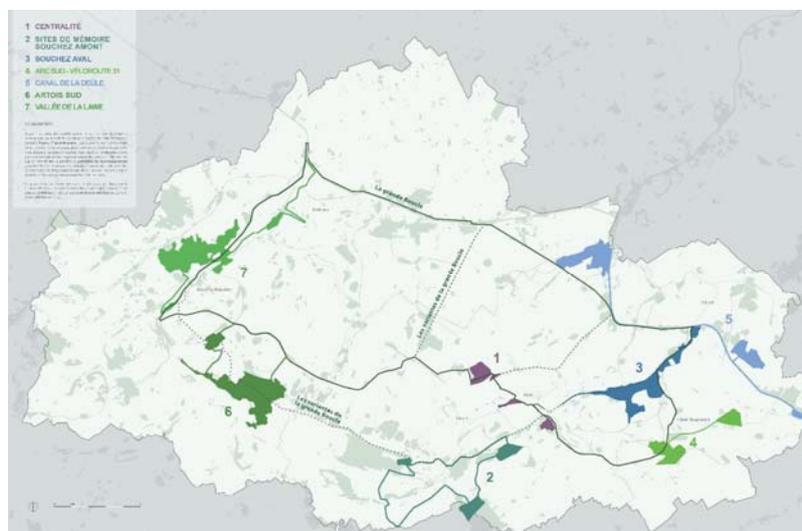
Les aménagements et actions liés à la mise en valeur du patrimoine paysager (UFV) - extrait de la carte présentée dans le carnet de plans:

Le Bassin minier Nord - Pas de Calais a dû entamer, dès la fermeture des mines, un processus de transformation de son paysage, longtemps considéré comme la marque de l'abandon industriel, à l'aune de travaux engagés dans les années 1990 avec le concours de l'EPF du Nord-Pas-de-Calais et de la Mission Bassin Minier.

La nature et les usages ont repris peu à peu certains de leurs droits : anciennes voies de chemin de fer - « cavaliers » - et terroirs sont marqués par la présence d'une biodiversité spécifique, notamment végétale, spontanée ou cultivée, et de pratiques de loisirs sportifs et de nature. En résulte une myriade de sites et de liens issus de l'industrie minière, d'espaces mettant en scène la mémoire de la Grande Guerre, de vastes sites naturels originels et un réseau de canaux structurants de la Souchez, de la Deûle, d'Aire, de la Scarpe et de l'Escaut.

Notre identification des projets prioritaires s'est notamment fondée sur les travaux de la Mission Bassin Minier, de l'Association Euralens avec les équipes de Michel Desvigne, du Conseil régional, du Conseil départemental du Pas-de-Calais et du Pôle métropolitain de l'Artois (EPCI CALL, CAHC et Artois Comm).

## LA CHAÎNE DES PARCS DE L'OUEST DU BASSIN MINIER



*La chaîne des parcs du pôle métropolitain de l'Artois  
(Michel Desvigne Paysage, IHA, Biotope, Pro Développement)*

Le paysagiste Michel Desvigne qualifie cette démarche de passage d'un « archipel noir » – marqué par les traces mémorielles de l'industrie minière comme de la Grande Guerre, ou sites naturels originels – à un « archipel vert » où les cavaliers, les terrils et les cités gagnent le statut de paysages au sein de la trame verte et bleue du Bassin minier. Cette image de l'Archipel vert est largement reprise par les élus et acteurs publics du territoire.

Une Chaîne des Parcs avec sept grands parcs regroupant l'essentiel des lieux et des liens, existants déjà pour partie, constituera un vaste ensemble de près de 2 400 ha d'espaces et de 100 km de parcours :

- le *parc Centralité*, du parc d'agglomération de la Glissoire, du Louvre-Lens aux terrils du 11/19,
- le *parc Souchez Aval*, parc-canal de Lens jusqu'à la confluence avec le canal de la Deûle,
- le *parc du Canal de la Deûle*, entre la base de loisirs de Wingles, la confluence avec le canal de la Souchez, et la « gare d'eau » de Courcelles-lès-Lens, avec le 9-9bis en point d'orgue,
- le *parc Arc sud*, à la composante linéaire fortement marquée, entre Avion et Sainte-Henriette via le Parc des Iles, parc majeur du cœur du bassin minier,
- le *parc Artois sud*, autour de la forêt domaniale d'Olhain et de sa puissante base de loisirs, et des terrils d'Haillicourt dits du « Pays à part »,
- le *parc des sites de mémoire* de la Grand Guerre, autour de la rivière de la Souchez amont, incluant la nécropole nationale de Notre-Dame de Lorette, l'Anneau de Mémoire et la forêt mémorielle de Vimy,
- le *parc vallée de la Lawe* enfin, liant notamment le bois des Dames et le canal d'Aire, sur lequel plus largement sont projetés et financés des aménagements aussi bien des chemins de halage que de lieux d'accueil pour du tourisme fluvial.

## LES BORDS DE SCARPE A DOUAI ET LA SCARPE INFERIEURE

Le secteur Gayant, des **terrils des Pâtuelles et de l'Escarpelle**, situé sur les communes de Douai, Roost-Warendin et Râches, réunissant la boucle cyclable « à la croisée des chemins », les bords du canal de la Scarpe, un espace naturel sensible, un parc de loisirs aménagé et des espaces pratiqués pour des sports de nature. Ce secteur d'intérêt sans projet de valorisation majeur identifié à ce jour, est noté pour mémoire.

**Le secteur de Germignies-Rieulay-Pecquencourt** est un ensemble de terrils, dont le terri114 (le plus vaste du bassin minier) regroupé autour de la base des Argales, associant espaces naturels sensibles (ENS) et espaces de loisirs. Une série d'investissements indispensables, de nature à conforter les vocations (baignade, activités nautiques en lien avec la Scarpe, course à pieds, VTT et tourisme à vélo) et à améliorer la qualité de l'offre, doit être soutenue (notamment en termes d'accueil sur site et de possibilités d'hébergement).

## L'EST ET LES ABORDS DU PARC NATUREL REGIONAL SCARPE-ESCAUT



*L'étang Chabaud Latour (photo Samuel Dhote)*

L'Est du bassin minier et notamment le Parc Naturel Région Scarpe-Escaut bénéficie de projets programmés ou présentent une opportunité majeure pour le bassin minier et, au-delà, pour la trame paysagère régionale ou même transfrontalière.

**Les projets de boucle Un'Escaut, le Jard et Chabaud-Latour** sont notamment portés par la Communauté d'agglomération de Valenciennes Métropole, consistant à créer une boucle cyclable de 29 km entre Valenciennes et Condé-sur-l'Escaut, à travers les sites de l'ancien corridor minier, le patrimoine UNESCO et le corridor écologique de l'Escaut, tout en s'inscrivant dans les schémas de mobilités douces et de trame verte et bleue du territoire. Le tracé emprunte sur huit kilomètres le cavalier minier des Gueules Noires déjà requalifié en véloroute voie verte par le département du Nord.

L'EPCI (CAVM) lie ce projet dans ses appels de fonds à la réhabilitation des cités Acacias et Chabaud-Latour, des subventions ont récemment été obtenues (FEDER) mais le projet doit continuer d'être soutenu financièrement. Doivent aussi y être intégrés, à proximité immédiate de Condé-sur-l'Escaut, la base de loisir de Chabaud-Latour et le réseau d'étangs liés par le Jard canalisé. Le renforcement de l'accueil, de l'hébergement et des services permettrait de mieux qualifier l'offre de loisirs, notamment à travers la redynamisation du centre-ville fortifié de Condé-sur-l'Escaut.

**L'ensemble forestier de Saint Amand-Raismes-Wallers**, est au cœur du PNR Scarpe-Escaut. On retrouve à son orée le site minier majeur de Wallers-Arenberg (cf. *LES GRANDS SITES MAJEURS A RENFORCER*, p. 76). Il constitue le deuxième massif forestier régional et abrite des espaces naturels de biodiversité exceptionnelle et particulière. C'est aussi un secteur mythique de la compétition cycliste Paris-Roubaix puisqu'il accueille la fameuse Trouée d'Arenberg qui a fait les heures de gloire de cette compétition renommée. La base de loisirs de la porte du Hainaut a récemment fait l'objet d'investissements importants. La mission interministérielle a souhaité mentionner ce secteur afin d'insister sur le confortement d'une approche intégrée avec la transformation du site de Wallers-Arenberg et la réhabilitation des cités avoisinantes (cité du Pinson à Raismes notamment).

## L'EFFET LEVIER

**En conclusion, ces projets sont de puissants leviers de transformation de l'image et de l'agrément du territoire aussi bien auprès des touristes que des habitants.** Ce potentiel a aussi été reconnu par l'UNESCO en Juin 2012 dans le cadre de l'inscription du Bassin Minier au patrimoine mondial de l'Humanité en qualité de « paysage culturel évolutif ».

### **Leurs objectifs et vocations sont pluriels :**

- constituer des espaces de pratiques récréatives pour des bassins de population denses et ne disposant, tout particulièrement pour l'ouest du bassin minier, que de relativement peu d'espaces de nature,
- préserver et recréer des lieux de biodiversité et d'éducation à l'environnement, protéger et mettre en valeur les monuments naturels, notamment les terrils,
- contribuer à étoffer la destination touristique autour des grands équipements et sites miniers majeurs (Louvre-Lens et 11/19, 9-9 bis, Wallers-Arenberg, etc.) sur le plan des pratiques sportives et de découverte du patrimoine naturel et issu de l'activité minière,
- conforter et qualifier les liaisons permettant une mise en réseau réelle physique de la trame verte et bleue, résonnant avec l'opportunité de développement des grandes continuités cyclables, dans les périmètres de projets identifiés ci-avant et entre eux : Euro Vélo n°5, Véloroutes Voies Vertes 31, 32 et 361, boucles d'agglomération,
- participer au désenclavement des cités minières lorsque, souvent, ils les jouxtent.

A l'image de l'effet déclencheur qu'ont pu avoir les financements FEDER récemment obtenus sur plusieurs de ces projets (Parc Centralité, Parc Souchez-Aval, boucle Un'Escaut, etc.), **la programmation de fonds supplémentaires en quantité substantielle permettra l'amorçage, l'amplification et l'accélération de projets** qui participent à l'échelle du bassin minier d'une véritable politique d'aménagement du territoire.

En outre, il nous semble à nouveau devoir appeler à la mobilisation de l'action de l'EPF du Nord-Pas-de-Calais quant aux verrous financiers qu'il convient de faire sauter pour amplifier son intervention.

## LES PLANS DE PREVENTION DES RISQUES MINIERS (PPRM)

Enfin, la mission interministérielle tient à attirer l'attention sur l'importance qui s'attache à la mise au point, en cours, des projets de PPRM (Lensois, Douaisis, Valenciennois, etc.) au regard du développement d'usages déjà existants sur les terrils et de leur meilleure gestion, et au regard de la préservation des sites et de la cohabitation harmonieuse des pratiques.

En vertu de l'intérêt stratégique de certains projets et notamment de ceux proposés dans le présent rapport, il semblerait à la mission interministérielle opportun d'examiner l'insertion, dans les projets de PPRM, du principe dérogatoire prévu dans la circulaire qui y est consacrée <sup>[51]</sup>.

---

<sup>51</sup> Alinéa 6.2.2.4. de la circulaire du 6 janvier 2012 relative à la prévention des risques miniers résiduels (telle que parue au bulletin officiel du 10 avril 2012).



## E. CONFORTER LA REALISATION DES FUTURS GRANDS EQUIPEMENTS



*Centre Conservation du Louvre à Liévin - EP du Louvre, Région Hauts-de-France, RSHP+ -Mutabilis - Egis.*

La mission souhaite rappeler l'impératif de réalisation des deux projets structurants que sont, à l'échelle du Pôle métropolitain de l'Artois, le nouvel hôpital de Lens et, à l'échelle du patrimoine national, le centre de conservation du Louvre à Liévin.

Le nouvel hôpital de Lens (600 lits, 71 000 m<sup>2</sup> de plancher) doit être réalisé par le centre hospitalier de Lens sur des terrains situés entre Loos-en-Gohelle et Lens, à proximité immédiate de l'autoroute A21, mais reliés à un réseau de desserte routière et en transport en commun extrêmement faible. Un renforcement de l'accessibilité au site doit impérativement être programmé et la desserte de ce grand équipement mieux étudiée. La réalisation de cet équipement est impérative, tant la situation de l'actuel Centre Hospitalier de Lens est critique. Le Comité de la performance et de la modernisation de l'offre de soins hospitaliers (Copermo) a entériné la réalisation de cet équipement en Novembre 2015.

Le Centre de Conservation du Louvre à Liévin doit être réalisé par l'établissement public du Musée du Louvre qui a passé une convention de mandat au Conseil Régional des Hauts-de-France (selon la convention de maîtrise d'ouvrage en date du 23 juillet 2014). Devant accueillir les œuvres des réserves du Louvre (près de 250 000 œuvres), le bâtiment de 20 000 m<sup>2</sup> de plancher doit s'implanter au nord du quartier Jaurès à Liévin, voisin du Louvre-Lens et au cœur de la centralité lennoise. Le dossier de demande de permis de construire devrait être déposé d'ici à la fin de l'année 2016, pour une livraison du bâtiment fin 2018.



## F. LE RENFORCEMENT DES MOYENS DE MOBILITE

### L'ORGANISATION DE LA MOBILITE ET LE DEPLOIEMENT DES RESEAUX DE TRANSPORTS EN COMMUN EN SITE PROPRE

La mobilité des habitants des cités minières constituant un des défis majeurs du *Contrat partenarial d'intérêt national*, il paraît important de rassembler les projets des différentes autorités organisatrices de la mobilité urbaine présentes sur le bassin minier.

Il en existe trois. Ce sont les deux syndicats mixtes des transports Artois-Gohelle (SMT AG) et du Douaisis (SMTD), et le syndicat intercommunal de mobilité et d'organisation urbaine du Valenciennois (SIMOUV, ex-SITURV, en charge des mobilités et du SCoT), auxquelles s'ajoute la Région (ainsi que les départements pour celles des compétences non transférées à la Région à compter du 1<sup>er</sup> Janvier 2017 par effet de la loi NOTRe <sup>[52]</sup>).

Le **SMT Artois-Gohelle** intervient sur le territoire des trois communautés d'agglomération du Pas-de-Calais ; cette unité d'action est à souligner, même si on peut regretter que, dans la phase actuelle, les programmes qui s'inscrivent dans les appels à projets subventionnés par l'Etat, ne permettent pas de relier de façon satisfaisante l'ouest de Bruay-la-Buissière - Béthune à l'est vers Lens puis Hénin-Beaumont et Carvin. Il est à souligner que le SMT AG a mis en place avec la Région une tarification intermodale attractive qui, conjuguée avec l'amélioration de l'offre et des points de rupture de charge aux gares, doit permettre d'accroître les possibilités de déplacement des populations les plus captives. Les projets concernent la création de six lignes de bus à haut niveau de service (BHNS) en deux parties distinctes. L'Etat consacre les crédits suivants pour les projets du SMT de l'Artois :

- le projet de BuLLe 2 reliant Houdain – Bruay-la-Buissière – Béthune – Beuvry,
- l'ex-ligne L1, actuelles BuLLe 1, 3, reliant Liévin à Hénin-Beaumont et Vendin-le-Vieil à Avion,
- l'ex-ligne L2, actuelles BuLLe 5, 7, reliant Hénin-Beaumont à Lens via Libercourt en BHNS,
- ligne B2, actuelle BuLLe 6, reliant Auchel à Bruay-la-Buissière en BHNS.

Il nous apparaît nécessaire de rappeler la **nécessité de confirmation des subventions** allouées à ces projets, dans le cadre de trois appels à projets successifs lancés par l'Etat ces dernières années, en matière de soutien aux transports collectifs urbains.

---

<sup>52</sup> Loi n° 2015-991 portant nouvelle organisation territoriale de la République (NOTRE) du 7 août 2015.  
Préfiguration d'un *Contrat partenarial d'intérêt national* pour le bassin minier du Nord et du Pas-de-Calais  
DOCUMENT I – RAPPORT D'ETAPE-

S'agissant des autres autorités organisatrices et en l'état des connaissances de la mission interministérielle :

- pour le Douaisis (SMTD), les projets sont apparus à un stade de définition encore trop préliminaire pour être inscrits au titre du *Contrat partenarial d'intérêt national*,
- pour le Valenciennois (SIMOUV), les études déjà menées sur l'extension du réseau de TCSP se sont heurtées aux difficultés d'investissement et à des perspectives d'exploitation incertaines. Le contexte financier est déjà difficile pour le SIMOUV du fait du coût de fonctionnement des deux lignes de tramway existantes, dont le rôle social et de désenclavement du corridor minier est à souligner.

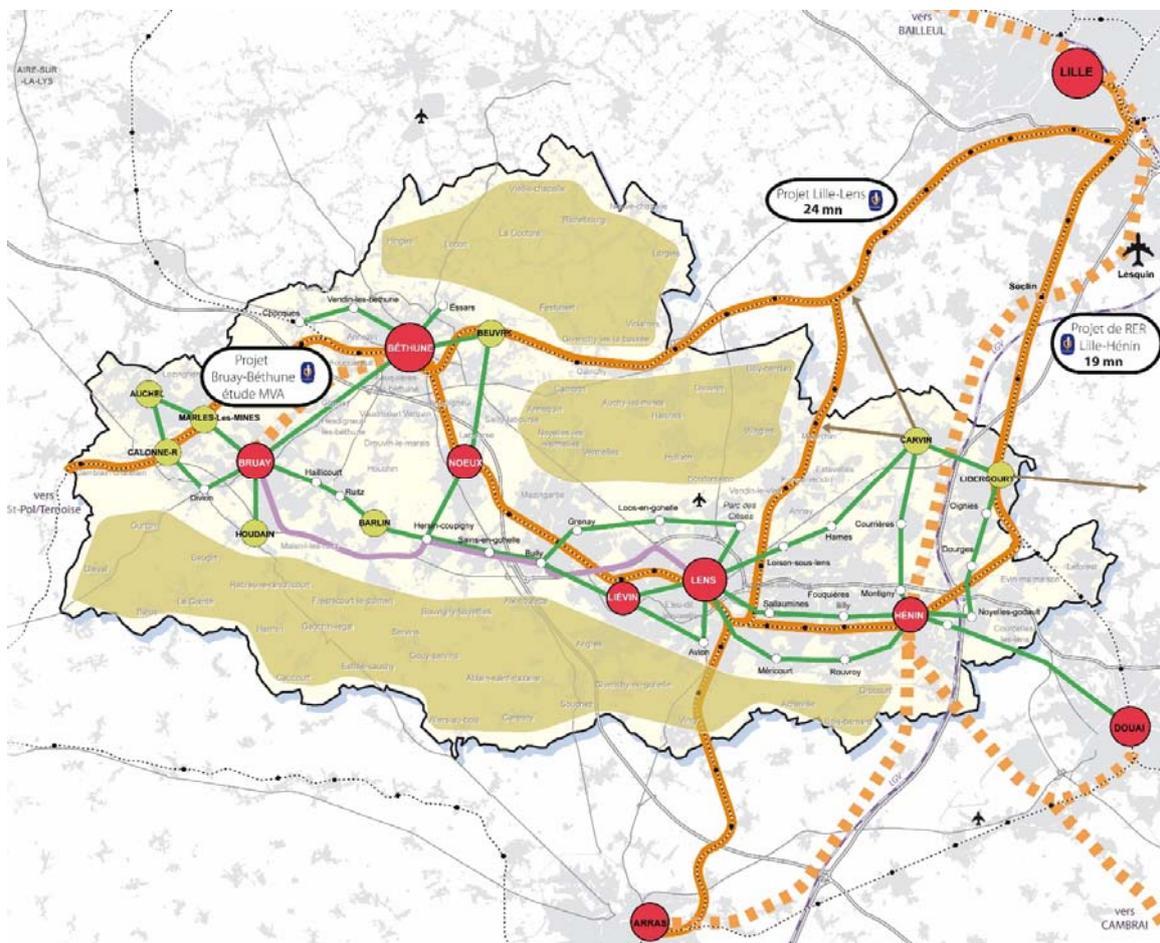


Schéma d'organisation et réseau BHNS « Bulles » du Syndicat Mixte des Transports Artois-Gohelle

## LE DEPLOIEMENT DES LIGNES FERROVIAIRES, LE RESEAU ROUTIER NATIONAL ET LE DEVELOPPEMENT DES CONTINUITES CYCLABLES STRUCTURANTES

Le Contrat de Plan Etat Région a prévu l'inscription de crédits d'Etat pour les lignes ferroviaires et le réseau routier national. Pour mémoire on peut rappeler les projets suivants qui intéressent le bassin minier.

Au titre du *ferroviaire* :

- l'amélioration de la desserte ferroviaire du Bruaysis : le montant total est de 145 M€ pour un montant inscrit au CPER de 29 M€. Le projet consiste en la réouverture de la desserte voyageurs de Béthune jusque Bruay-la-Buissière par le biais d'une ancienne voie ferrée désaffectée ; il intègre la création d'une gare à Bruay et la réalisation d'une 3<sup>ème</sup> voie entre Fouquereuil et Béthune ;
- la mise en accessibilité pour les personnes à mobilité réduite de la gare de Valenciennes et des autres gares telles que celles de Béthune et Libercourt, intégrée et cohérente avec les opérations de renforcement des centralités évoquées dans le présent rapport (*cf. p. 64*) ;
- d'autres opérations intéressant à la marge le bassin minier en tant que tel, à l'image de la réouverture de la liaison Valenciennes – Mons pour le fret ou des améliorations locales autour de Valenciennes du réseau ferré vers l'Avesnois, la Sambre ou Lille.

Il faut noter que les liaisons TER ne servent encore que peu les déplacements internes au bassin minier, avec des nuances à apporter pour la ligne entre Douai et Valenciennes apparaissant plus utilisée que celle entre Béthune et Lens. Toutefois cette dernière constituera encore à l'horizon 2018 le moyen le plus efficace de liaison en transport en commun entre ces deux centralités, en l'absence de connexion prévue entre les deux pans du réseau BHNS Bulles.

Plus structurellement, la Région doit préciser sa position quant au projet de Réseau Express Grand Lille [<sup>53</sup>] qui conditionne étroitement les projets d'amélioration ferroviaire entre la capitale régionale et les parties ouest et sud du bassin minier et pourrait être un vecteur de développement important pour les centralités de celui-ci.

Au titre du *routier* on retient quatre projets inscrits au CPER :

- l'échangeur entre les autoroutes A2 et A23 à Valenciennes (coût total projet : 32 M €) ;
- la liaison A21-RD301-A26 (coût total projet : 12 M €) ;
- l'élargissement de la RN17 entre Vimy et Avion (coût total projet : 26,2 M €) ;
- la réalisation d'écrans acoustiques A21-A211 à Dourges, Noyelles-Godault et Lens (coût total projet : 4,7 M €).

---

<sup>53</sup> Op. cit. 36.

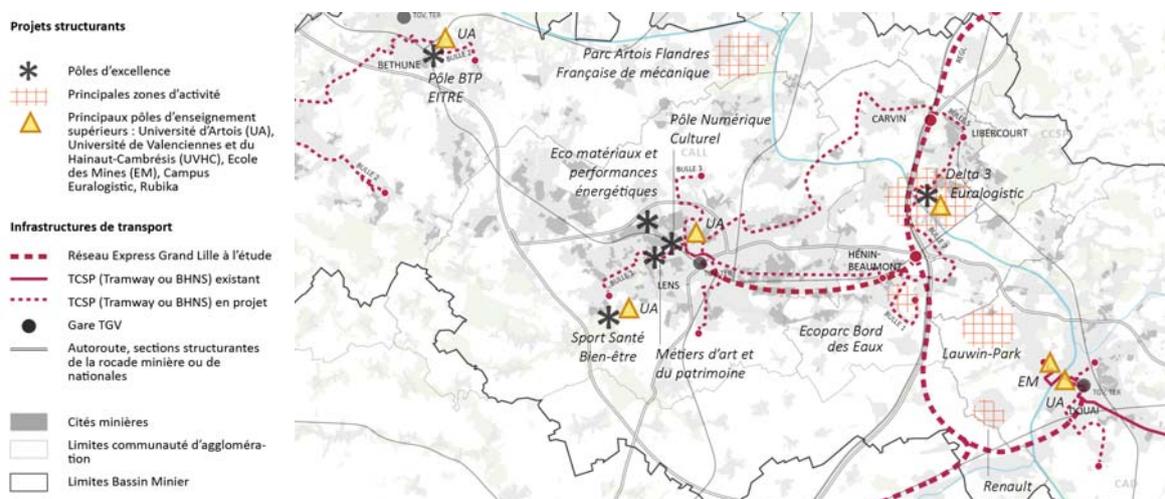
A ces projets, la mission propose d'ajouter **la réalisation d'un dispositif d'échange à définir entre le futur hôpital de Lens et l'A21**, de façon à garantir l'accessibilité de ce grand équipement du territoire. Ce projet, qui s'intègre dans une approche plus globale de la desserte routière du périmètre qui longe l'A21 au nord de Lens, est actuellement encore à l'étude sans que puisse être précisé le coût final de l'opération.

Ces aménagements routiers qui concernent les grandes infrastructures locales ne doivent surtout pas occulter la nécessité pour les collectivités locales de poursuivre **leurs politiques en faveur du développement des modes actifs doux comme le vélo ou la marche**. A ce titre, il est bon de rappeler la réalisation de tronçons de l'Euro-véloroute 5, de Véloroutes Voies Vertes 31, 32 et 361 et boucles d'agglomération dans le cadre de la réalisation d'aménagements de la Chaîne des Parcs et au-delà, de la trame verte et bleue régionale (*cf. p. 83*).

## G.LES PROPOSITIONS ET ACTIONS THEMATIQUES

### DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE ET FORMATION

La mission interministérielle tient à ce que deux volets, très liés entre eux, celui de l'aide au développement économique et à l'innovation et celui de l'appui aux actions de la formation, soient parties intégrantes du Contrat partenarial d'intérêt national, de façon à combattre les handicaps du bassin minier en matière d'emploi et de qualification et à soutenir les initiatives et projets économiques prometteurs.



*Sites de développement économique et de formation – articulation avec le système de transport et les centralités (UFV) - extrait de la carte présentée dans le carnet de plans*

- L'aide au développement économique

La mission interministérielle n'a pu, dans le temps qui lui était imparti, explorer et surtout approfondir tout l'éventail des problématiques touchant à ce domaine qu'il conviendrait de traiter. Elle souhaite dégager, à partir des entretiens qu'elle a menés et des documents qui lui ont été remis, quelques lignes de force. Celles-ci recoupent étroitement les propositions présentées plus haut en matière de requalification de l'habitat et des cités minières, de renforcement des centralités, de mise en valeur de grands sites emblématiques, de changement d'image du territoire.

Les démarches de la CCI de région Nord de France, des EPCI (au travers de leurs contrats de développement et de leurs projets de territoire approuvés ou en cours d'élaboration), de l'Association Euralens et de son Forum Emploi-Formation, de la Mission Bassin Minier, des services de l'Etat, de la Région, dressent des diagnostics qui aboutissent à des préconisations assez convergentes :

- définir des projets de développement économiques territoriaux structurés à bonne échelle ;
- renforcer les contacts des collectivités territoriales avec le monde économique et les moyens de promotion du territoire en direction des investisseurs et entreprises ;
- privilégier les secteurs d'excellence et les filières d'avenir ;
- mieux assurer les interfaces entre le monde de la formation et les entreprises.

#### Définir des projets territoriaux de développement économique plus structurés, concertés et à la bonne échelle

Le développement économique du bassin minier n'est pas homogène, et les attitudes des collectivités sur l'économie sont différentes. Le Valenciennois a retrouvé une dynamique endogène. Le Douaisis a enregistré des succès récents en matière d'implantation de grandes entreprises. L'arrondissement de Lens a connu une croissance des emplois relativement plus forte que celle de la Région, mais le chômage y demeure très élevé et la croissance y reste fragile et trop peu ciblée sur des activités attractives ou prometteuses pour demain. Au cœur du bassin minier, du fait de l'histoire, les contacts et les synergies entre le monde économique et la sphère publique sont restés faibles.

Il est souvent fait état de la faible attractivité du territoire et du défaut d'image du Bassin minier. Ceci est accentué par l'absence de caps économiques ambitieux communs aux collectivités et aux forces vives économiques qui ont une faible propension à travailler en concertation.

**La définition d'un grand projet partenarial de développement économique d'intérêt national et régional** permettrait, croyons-nous, de dépasser les préventions réciproques entre les acteurs publics et privés, de dissiper la méfiance partagée, souvent exprimée lors des entretiens, qui nuit gravement au territoire.

Ce projet partenarial devrait selon nous conjuguer :

- la volonté de développer des filières d'excellence,
- le souhait d'apporter des réponses aux habitants du territoire en matière d'emploi,
- l'ambition d'ouvrir des perspectives d'avenir aux jeunes grâce à une meilleure qualification.

Le contrat partenarial devra encourager la mise en commun indispensable des projets de développement économique des collectivités locales.

Il est urgent de mettre fin aux concurrences stériles entre les EPCI et entre les communes qui les composent. Ceci est particulièrement nécessaire dans le bassin minier du Pas-de-Calais, et le pôle métropolitain de l'Artois récemment constitué peut y contribuer. Il est impératif d'éviter l'éparpillement des actions et les doublons programmatiques fréquents constatés entre EPCI dans ce territoire. Pour y parvenir un projet de développement économique unique du territoire doit être rapidement élaboré. Dans ce projet les trois EPCI choisiraient collectivement leurs priorités et se répartiraient de manière équilibrée les pôles d'excellence thématiques à développer.

Il conviendra dans un second temps d'être plus ambitieux et de définir, en liaison avec la Région, un projet stratégique à l'échelle du Grand Artois-Douaisis.

Privilégier quelques projets d'excellence et apporter une aide à leur développement

Cette politique vise à concentrer les ressources dans les secteurs les plus prometteurs et pour lesquels les territoires disposent d'avantages concurrentiels suffisants. Elle accentue l'action de soutien aux premiers succès et aux projets émergents.

Ces projets concernant des filières d'avenir associent recherche, innovation et entreprises.

**Nous proposons qu'ils soient rendus visibles par l'aménagement de quelques lieux dédiés et emblématiques.** A partir de ces campus ils fonctionneront en réseau sur le territoire, à l'échelle régionale, en particulier avec la Métropole européenne de Lille, et à l'international.

Nous avons identifié les filières et pôles d'excellence suivants comme vecteurs potentiels d'un renouveau économique du bassin minier :

- la **filière transport et mobilités**, déjà bien développée par le pôle de compétitivité I-Trans à Valenciennes <sup>[54]</sup>, pourrait faire l'objet d'un soutien afin de conforter la montée en gamme notamment en matière d'investissement en faveur de la recherche et développement (en lien avec l'Université du Hainaut-Cambrésis et les acteurs économiques) et de confortement des installations du technopôle Transalley, qui reste embryonnaire.
- **La filière image et numérique** à Valenciennes-Anzin et à Wallers-Arenberg, ainsi qu'à Lens avec le **Pôle numérique culturel**.



*Ecole Rubika, serres numériques, Anzin-Valenciennes*

---

<sup>54</sup> Rassemblant plus de 120 entités adhérentes (40 000 emplois et 600 chercheurs privés), plus de 30 organismes de recherche et formation (2000 étudiants et 1 800 chercheurs publics).

Ce dernier, localisé près du Louvre Lens, est aujourd’hui naissant à travers « Louvre Lens Vallée » et doit être aidé dans son développement, notamment pour la réalisation d’incubateurs d’entreprises. La deuxième phase du pôle d’Arenberg devrait être engagée, toujours en lien avec l’Université du Hainaut-Cambrésis. La spécialisation de la ZAC des Rives Créatives (Valenciennes-Anzin) devra se poursuivre autour de la Serre numérique existante. Les trois pôles de Valenciennes, Wallers-Arenberg et Lens, travailleront en réseau entre eux et avec Euratechnologies à Lille [55] et Plaine Image à Tourcoing.

- **La filière logistique et « supply chain ».**



*Campus Euralogistic de Douges*



*Plate-forme multimodale Delta 3 de Douges*

Elle présente un fort potentiel de développement autour du campus Euralogistic, de la plate-forme Delta 3 de Douges et des grandes entreprises internationales de logistique implantées à Lauwin-Planque. L’impact de ce développement en matière d’emploi et de rayonnement peut être notable. On note à ce titre le projet de Cité européenne de la logistique et de la « supply chain ». Il correspond bien à la position du territoire au cœur de l’Europe du Nord-Ouest et recèle des possibilités de montée en qualification pour la population active locale. La mission souhaite en outre attirer l’attention sur la proposition présentée par la Communauté de Communes du Cœur d’Ostrevent autour de la plate-forme de Somain ; le projet de pôle logistique fret ferroviaire Cœur d’Europe de Somain mérite de faire l’objet d’un examen attentif [56]. Une complémentarité interterritoriale doit être visée.

---

<sup>55</sup> Ce travail de constitution de filière et en réseau avait déjà été engagé à l’occasion des appels à projets « French Tech ».

<sup>56</sup> Le projet vise à optimiser les capacités du site de la gare de triage avec la mise en place concertée (CCI, Ports de Lille, Euralogistic et la SNCF) d’un dispositif d’accompagnement. Le projet de laboratoire du fret ferroviaire, fondé sur l’acquisition des installations locales de la SNCF (techni-centre de Somain) ainsi que des infrastructures de raccordement au réseau ferroviaire et routier de l’A21, concrétiserait l’aménagement de cette plate-forme.

Préfiguration d’un *Contrat partenarial d’intérêt national* pour le bassin minier du Nord et du Pas-de-Calais

- **La filière éco-construction, éco-matériaux et énergies renouvelables à Loos en Gohelle** autour du germe que constituent le CD2EE et le CERDD **sur le site minier majeur du 11/19** (cf. 76).



*CFA éco-matériaux éco-construction des apprentis d'Auteuil, Loos-en-Gohelle*

Ce dernier pourrait devenir le point d'ancrage de la politique de la Région en faveur de la Troisième Révolution Industrielle (Rev3). Pour prendre toute son ampleur ce projet requiert que le site soit désenclavé, que les capacités d'accueil des laboratoires de recherche et des incubateurs d'entreprises y soient accrues, ainsi que les services offerts aux actifs sur le site et aux visiteurs. Une plus grande cohésion avec la démarche du pôle BTP d'Artois Comm [57] est à rechercher.

- Enfin, il nous apparaît nécessaire de porter une attention à la **filière plasturgie pour l'enjeu en termes d'emplois industriels qu'elle représente**. La région se situe au troisième rang national avec 13 000 salariés, soit 5,4% des emplois industriels du territoire [58] avec une forte proportion de TPE-PME. La filière occupe une place significative dans le paysage économique de ce territoire [59]. Les études prospectives de la CCI indiquent que la filière est confrontée à de nombreux défis industriels à relever [60]. L'innovation ne fait pas suffisamment partie des stratégies prioritaires et l'exportation se concentre surtout sur les marchés de proximité ; ces deux leviers constituent les priorités d'action du pôle d'excellence « Plastium » implanté à Bruay-la-Buissière.

---

<sup>57</sup> Le pôle d'excellence BTP se constitue au sens d'Artois Comm autour de plusieurs équipements structurants : le lycée de métiers des travaux publics à Bruay-La-Buissière, le laboratoire de génie civil et de génie environnemental (LGCGE), dont le siège est à Béthune, le CREPIM, centre technique consacré à l'ignifugation et à la tenue au feu des matériaux.

<sup>58</sup> A l'échelle de l'ancienne Région Nord-Pas-de-Calais.

<sup>59</sup> Le tiers de ces entreprises étant notamment installées autour de Béthune et de Bruay-La-Buissière. Citons notamment l'implantation des leaders mondiaux Faurecia et Plastic Omnium. A l'échelle de l'ancien bassin minier, on compte 9 des 23 implantations industrielles recensées dans la base de données Industrie Explorer de l'Usine Nouvelle à date du présent rapport.

<sup>60</sup> *Le Nord-Pas-de-Calais conforte sa 3ème place dans la plasturgie française*, Horizon Eco n° 161, Décembre 2013, CCI Nord de France.

En plus de ces quatre filières majeures, il conviendra de faciliter :

- l'éclosion d'un pôle des métiers d'art à Liévin à proximité du Centre de Conservation du Louvre, en liaison avec la Chambre des Métiers,
- le développement du pôle sport-santé bien-être à Liévin,
- l'émergence d'un pôle robotique à Douai autour de l'Ecole des Mines.

Un soutien fort et durable (en investissement et en fonctionnement) à ces clusters est indispensable à leur succès. Pour y parvenir il faut que les EPCI concernés mobilisent davantage de moyens en termes d'ingénierie de projet appliquée aux sites de campus, et mettent en place avec les activités présentes sur place de véritables gestions intégrées des sites.

Dans le cadre du Contrat partenarial d'Intérêt national nous proposons que l'Etat et la Région, sur la base de projets globaux, apportent un appui aux EPCI et aux acteurs privés afin que ces campus prennent rapidement leur essor et soient facteurs d'entraînement économique.

Les programmes de la CDC (prêts, investissements, appui de la « fabrique à entreprendre ») peuvent répondre à de nombreux besoins locaux constatés lors de notre travail.

La mission interministérielle souhaite également que la mise au point du Contrat partenarial d'Intérêt national permette de définir avec le Commissariat Général à l'investissement et avec la CDC des dossiers éligibles au Programme Investissement d'Avenir n°3.

Elle préconise notamment **l'établissement d'un programme d'avenir lié à la rénovation thermique des cités minières et au développement d'éco-matériaux**, qui constituent des champs d'innovations technologiques et des gisements d'emplois futurs importants.

L'accélération des chantiers de réhabilitation de l'habitat minier, telle qu'elle est préconisée dans notre rapport devrait en effet permettre d'enclencher une dynamique entrepreneuriale, le développement de nouveaux savoir-faire et une offre significative d'emplois.

#### Organiser une vraie promotion économique du territoire

Pour répondre au constat, partagé par tous les acteurs, de la faiblesse de la promotion économique du territoire et de la recherche d'investisseurs et d'entreprises, la mission interministérielle propose que soit mise en place rapidement **une agence de développement économique** au moins au niveau du pôle métropolitain de l'Artois, si possible en commun avec le pôle métropolitain de l'Artois Douaisis (cf. p. 121).

Afin d'accompagner plus efficacement qu'aujourd'hui l'entreprise dans son projet d'implantation, de lui garantir que tous les moyens seront mobilisés pour réduire les délais et assurer la pleine réussite de son projet, nous soutenons la proposition, présentée par le Commissariat Spécial à la revitalisation et à la réindustrialisation des Hauts de France, d'un « **Contrat d'implantation** », contrat unique proposé aux investisseurs et entrepreneurs.

#### Mettre en place des zones franches

Plusieurs zones franches ont déjà été mises en application dans le bassin minier, mais sur des périmètres très circonscrits. Leurs résultats sont jugés positifs par les organismes consulaires et par les EPCI concernés.

Le Président de la CCI de région Nord de France, et le Commissaire spécial à la revitalisation et à la réindustrialisation des Hauts-de-France ont fait connaître à la mission interministérielle une proposition de mise en place d'une zone franche fiscale et sociale à plus grande échelle, dont l'ampleur géographique et les conditions particulières seraient à définir. L'instauration de secteurs d'exonérations fiscales et sociales encourageant la création et l'implantation d'entreprises porteuses d'emplois, en particulier à destination de la population active locale, serait, selon nous, particulièrement pertinente sur les sites prioritaires de projets identifiés dans le présent rapport : campus des grands sites majeurs, cités minières à requalifier, centres-villes à revitaliser.

#### Les actions en faveur de l'adéquation emploi-formation

Les entretiens conduits par la mission avec les représentants de l'Education Nationale, des services des Départements, du monde économique, dont la CCI, et les organismes d'aide à l'emploi ont montré une forte mobilisation des acteurs sur l'adaptation et la coordination de l'offre de formation, le renforcement de la qualification des jeunes, la meilleure organisation de l'interface entre les formations et les besoins des entreprises, le regroupement souhaitable des actions en faveur de l'accompagnement vers l'emploi et l'insertion des demandeurs d'emploi.

Le *Contrat partenarial d'intérêt national* ne pourra naturellement embrasser toutes ces questions. Mais, en privilégiant une approche transversale, il peut offrir des pistes de travail faisant converger sur des projets forts les initiatives dans chacun de ces domaines prioritaires pour redonner une perspective aux habitants du territoire.

La mission interministérielle souhaite mettre l'accent sur quelques actions particulières, dont plusieurs ont été proposées par l'Académie de Lille <sup>[61]</sup>.

---

<sup>61</sup> Cf. Annexe 9 : contribution de l'Académie de Lille.

### L'offre de formation

Elle n'a pas pour vocation à répondre uniquement aux besoins du territoire et vise à se développer vers des métiers d'avenir et dans le cadre d'un continuum bac-3 à bac+3 afin d'élever le niveau de qualification des jeunes. **La carte des formations devra être examinée et adaptée en ce sens.** Il est souhaitable que cet examen s'effectue en tenant compte de l'ensemble de l'offre publique et privée de formation, du collège à l'université.

Les proviseurs de Lycées professionnels du pôle métropolitain de l'Artois ont mis au point un catalogue unique des formations à destination des entreprises. Cette initiative mérite d'être encouragée et de prendre plus d'ampleur.

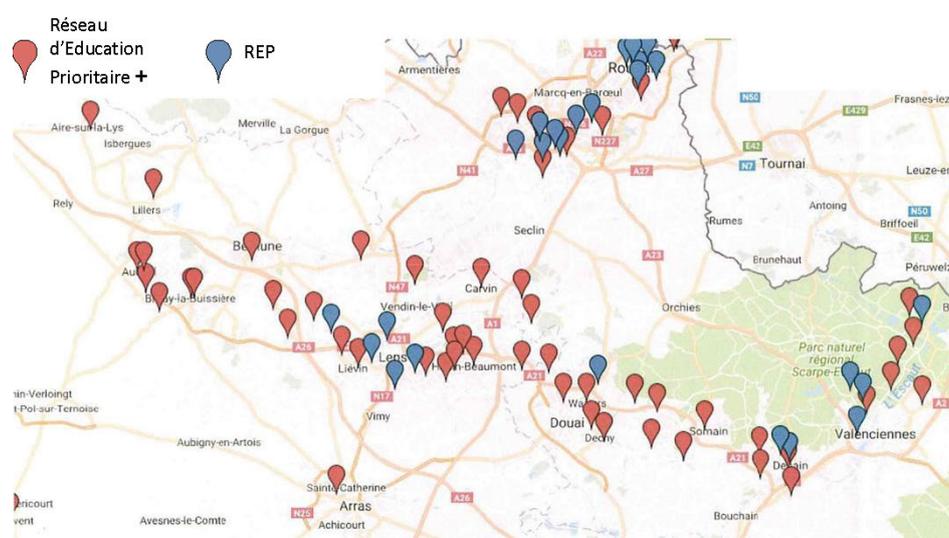
### L'orientation

Nos interlocuteurs déplorent que le choix des élèves soit impacté par un manque d'ambition et une crainte de la mobilité dus au contexte culturel et familial.

L'accompagnement des familles par le milieu éducatif et l'amélioration des conditions de déplacement sont donc prioritaires.

### La lutte contre le décrochage

Elle est également au premier rang des objectifs éducatifs. Des dispositifs permettant de mobiliser les jeunes au sein de leurs quartiers, grâce à leur participation à de projets de requalification des cités minières par exemple, pourraient s'avérer efficaces. Les porteurs de projets de rénovation devront être invités à intégrer cette dimension dans leur démarche.



*L'éducation prioritaire : 48,3% de la population scolaire en dispositif prioritaire (2015) et environ 30% de la population n'est pas diplômée (Cartographie Rectorat de l'Académie de Lille)*

### Le développement de l'apprentissage et de l'alternance.

En liaison avec la Région, les Départements, la CCI, une politique active d'offre d'apprentissage devrait être mise en place. Plusieurs lycées professionnels ont développé des expérimentations intéressantes en ce domaine, notamment pour mieux adapter la succession et la durée des temps de formation au Lycée et en entreprise. Ces expérimentations méritent d'être encouragées et soutenues.

#### Les chantiers-école

Ils sont un bon moyen de développer le contact entre le monde scolaire et le monde du travail. Déjà engagés ils pourraient être multipliés à l'occasion de l'accélération du programme de rénovation des cités minières et les maîtres d'ouvrage y être incités.

### Le développement de l'Internat

Il est jugé prioritaire par tous nos interlocuteurs (monde éducatif, Département, Région, CCI). Il répond au contexte social du territoire, à sa grande étendue, aux faibles moyens de mobilité. L'offre d'internat est aussi une des conditions de réussite d'une répartition nouvelle des formations spécifiques dans des Lycées Professionnels ou dans des CFA spécialisés. Nous proposons donc de réaliser un programme accéléré de construction d'internats.

#### Le logement étudiant

De même la construction de résidences universitaires, trop peu nombreuses <sup>[62]</sup>, doit être encouragée, pour diversifier la population étudiante des Universités et IUT du territoire et accueillir des étudiants de l'extérieur.

### La mise en commun des organismes d'aides à l'emploi.

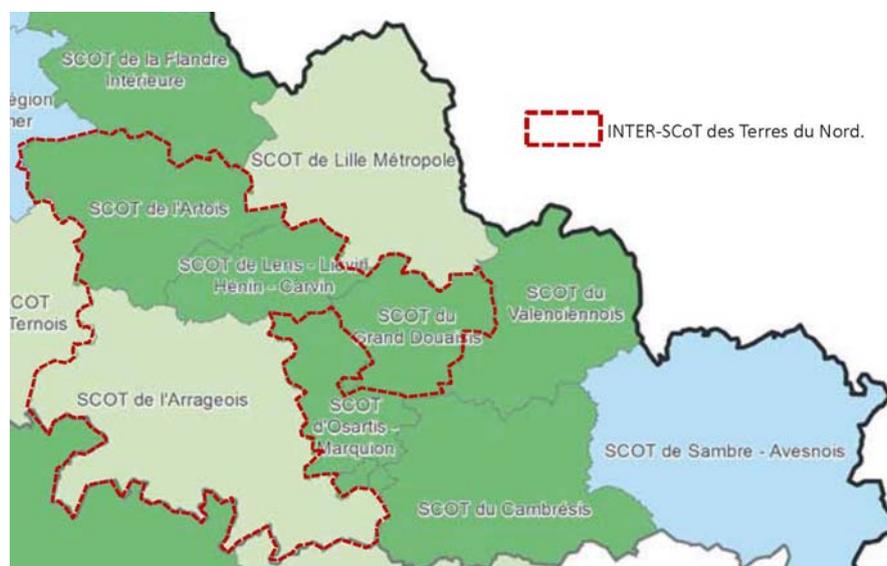
Dans ce domaine des efforts de regroupement des moyens ont été entrepris récemment <sup>[63]</sup>, avec pour objectif de rendre plus clair pour les habitants l'accès aux dispositifs d'accompagnement. Il est aussi de nature à renforcer l'interface entre demandeurs d'emploi et entreprises, avec lesquelles les contacts doivent être renforcés. Ce mouvement doit être poursuivi et amplifié.

---

<sup>62</sup> On citera à titre d'exemple la résidence universitaire construite par le CROUS, à proximité immédiate de la Faculté Jean Perrin à Lens (Université d'Artois), dont les logements sont déjà tous attribués à sa première rentrée.

<sup>63</sup> La Maison de l'Emploi de Lens-Hénin-Carvin, la mission locale de Lens-Liévin, Les PLIE de Lens-Liévin et Hénin-Carvin sont gérées par le même directeur.

## RENFORCER LES SCOT ET PLUI POUR MAITRISER LA PERIURBANISATION



*Repenser l'ingénierie territoriale – l'exemple des SCoT et de la lutte contre la périurbanisation, le schéma actuel demeure trop fragmenté et doit être revu par les grandes unités de territoire (CGEDD)*

Une des conditions favorables au recentrage des moyens mis en œuvre pour la redynamisation du bassin minier et l'amélioration de son image repose sur la cohérence des dispositions des documents d'urbanisme avec cet objectif.

Ceux-ci doivent selon notre approche intégrer des dispositions permettant de limiter la périurbanisation qui ferait perdre à nos propositions leur efficacité en dispersant les moyens et en contribuant à la perte de lisibilité du territoire.

La périurbanisation n'est pas encore perçue politiquement comme un facteur perturbateur de l'objectif d'attractivité et de lisibilité du territoire. Elle concerne les périphéries des grandes villes (y compris la métropole lilloise), celle des villes moyennes du bassin, voire des villages. Les programmes de logements neufs, souvent de qualité architecturale médiocre, captent les financements et les rares clients potentiels d'un marché immobilier globalement peu dynamique, alors que les maisons anciennes se dégradent en centre villes et bourgs historiques et que les cités minières tendent à se dépeupler.

Force est de constater à l'aune de leurs évaluations respectives <sup>[64]</sup> que, par exemple, les SCoT de l'Artois et de Lens-Liévin-Hénin-Carvin (2008) ne sont pas parvenus à endiguer la périurbanisation. Les SCoT du territoire doivent désormais dépasser le stade d'une simple injonction générale insuffisamment portée politiquement et par la suite sans effet concret. L'Etat doit s'attacher à un contrôle plus étroit de la compatibilité des PLU avec les SCOT. Les EPCI doivent opter pour des SCoT définissant des priorités de projet claires et de lutte contre la périurbanisation.

La mission interministérielle fait sienne les enjeux du projet de révision du SCOT de l'Artois définis par l'agence d'urbanisme de L'Artois <sup>[65]</sup>. Ils lui semblent pouvoir être étendus aux territoires voisins et propose d'inscrire dans chacune des pièces composant les SCoT les enjeux qui suivent :

- préserver, développer et redynamiser les pôles structurants,
- contrôler l'essor démographique des plus petites communes,
- promouvoir la densification des centres urbains secondaires.

Pour ce faire il sera indispensable que les SCoT positionnent explicitement les centralités et définissent des objectifs de répartition spatiale des logements.

Il est aussi essentiel que les PLU I en cours d'élaboration comportent toutes les dispositions propres à limiter et maîtriser la périurbanisation tant dans leur zonage que dans leur règlement. En outre, notre mission préconise que les EPCI qui n'ont pas entamé l'élaboration de leur PLU I s'y engagent. Chacun de ces documents devra être compatible avec les enjeux établis par les SCoT.

Parallèlement, les aides de l'ANRU ciblées sur la réhabilitation des habitations existantes en zones urbaines contribueront à la prise en compte de cet objectif de maîtrise de la périurbanisation.

---

<sup>64</sup> Analyse des résultats de l'application des SCoT prévue à l'article L.143-28 du Code de l'urbanisme.

<sup>65</sup> L'AULA a conduit l'évaluation du SCOT de l'Artois.

## GARANTIR LA PROTECTION DU SITE UNESCO : PLAN DE GESTION ET DOCUMENTS D'URBANISME

Outre les critères déterminant sa Valeur universelle exceptionnelle (VUE), la protection d'un site UNESCO repose sur trois données : le périmètre du bien, la zone tampon, le plan de gestion.

Le périmètre patrimoine mondial du bassin minier est discontinu. Il inclut 4 000 hectares de paysage reposant sur 353 éléments représentatifs de la diversité de l'héritage minier, répartis sur 89 communes [66].

Une « zone tampon » a également été délimitée autour des éléments du bien qui, sans présenter la richesse patrimoniale et paysagère du bassin inscrit à l'UNESCO, participe à sa cohérence historique, renforce sa cohérence paysagère et garantit le maintien des cônes de vues qui inscrivent les éléments du bien dans le paysage.

Le plan de gestion, validé par l'UNESCO lors de l'inscription du Bien, s'applique sur les éléments du Bien (4 000 hectares de paysage) et sur la zone tampon.

145 des éléments identifiés au dossier du patrimoine mondial sont classés monuments historiques et bénéficient de la protection de leurs abords sur un périmètre de droit commun de 500 m. 19 «périmètres de protection délimités» sont à l'étude sous la conduite des deux unités départementales de l'architecture et du patrimoine (UDAP) sur certains des biens qui nécessitent une protection plus large, et une campagne thématique est en cours de réalisation (DRAC) pour compléter les protections monuments historiques prises au moment de la délimitation du périmètre du dossier UNESCO en 2009.

Enfin, un décret de classement au titre des sites est en cours d'examen au Conseil d'État pour protéger la chaîne des terrils, et la MBM étudie une protection complémentaire sur les paysages environnant les terrils et friches.

---

<sup>66</sup> Parmi lesquels 124 cités minières (soit 24 000 logements), 51 terrils, 21 chevalements, 54 km de cavaliers, 17 vestiges de fosses sans oublier 3 bâtiments de grands bureaux des compagnies minières. Les autres éléments se répartissent en écoles et groupes scolaires, églises, dispensaires gares et autres équipements collectifs.

Préfiguration d'un *Contrat partenarial d'intérêt national* pour le bassin minier du Nord et du Pas-de-Calais

L'ensemble des outils de la compétence de l'Etat nécessaires à une bonne gestion du site UNESCO est donc en place ou en cours de complétude.

Les documents d'urbanisme en vigueur sur le bassin minier ont intégré dans leur ensemble l'objectif de protection du patrimoine minier et des paysages associés : les quatre SCOT du territoire comportent, à des degrés divers, des dispositions favorables à sa mise en valeur, au respect des cônes de vues sur les éléments caractéristiques du bien, et les communes font également usage dans leur PLU ou PLUI des possibilités de protection dont elles disposent en application de l'article L.151-19 du code de l'urbanisme, notamment dans les 124 cités minières.

Il est essentiel que les PLUI et les évolutions des PLU utilisent au maximum les possibilités offertes <sup>[67]</sup> sur les territoires concernés par les sites UNESCO et la zone tampon et instaurent si ce n'est fait le permis de démolir sur l'ensemble du site UNESCO et de la zone tampon.

Depuis l'adoption de la loi relative à la liberté de création, à l'architecture et au patrimoine du 8 juillet 2016, le plan de gestion du bien doit être concerté avec les collectivités et formalisé par un arrêté préfectoral notifié aux collectivités concernées qui le prennent en compte dans l'élaboration de leur PLU ou PLUI, et d'une façon générale ses préconisations doivent être respectées par tous les acteurs du bassin. La Mission Bassin Minier a entrepris l'actualisation du plan de gestion de 2012, en concertation avec les collectivités et l'État et il est souhaitable que l'arrêté préfectoral soit pris au plus tôt après l'achèvement de la nouvelle version du plan de gestion.

Enfin, une gestion « efficace », selon les orientations de l'UNESCO, comprend un cycle planifié de mesures de planification et de gestion à court, moyen et long terme élaborées selon une approche intégrée à l'échelle du bien et de sa zone tampon « afin de guider l'évolution des biens à travers le temps et s'assurer que tous les aspects de leur valeur universelle exceptionnelle soient maintenus ». Cette approche intégrée concerne également les pratiques et valeurs sociales et culturelles ainsi que les dimensions immatérielles du patrimoine, lorsque le classement, comme c'est le cas pour le bassin minier, se fonde sur un tel élément.

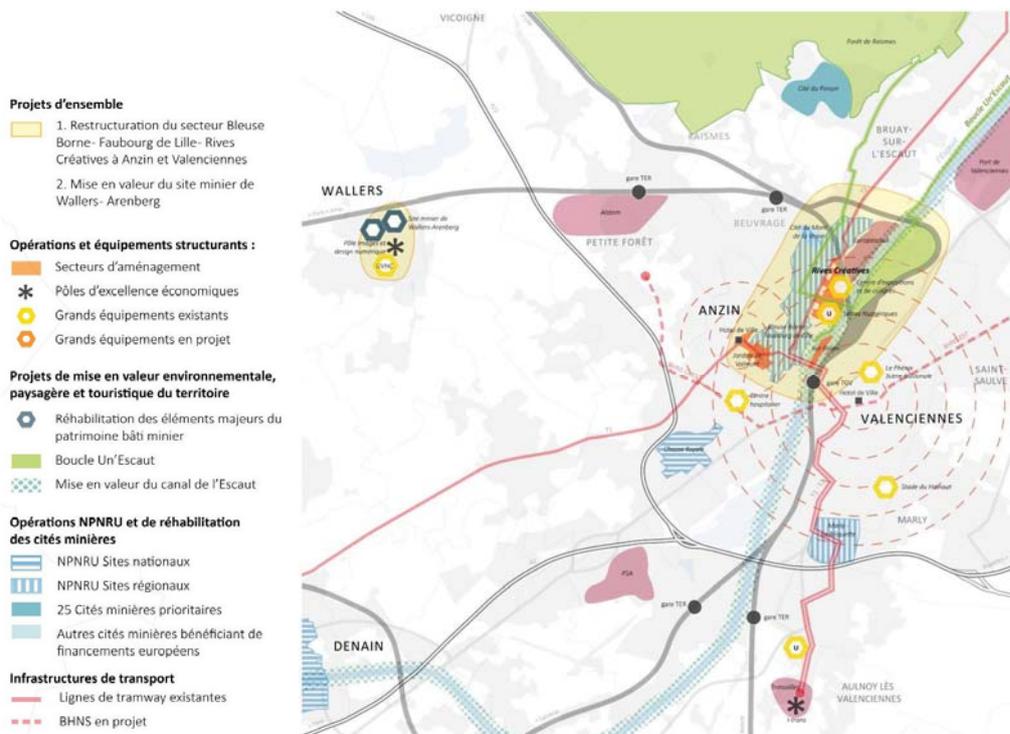
L'UNESCO recommande de privilégier « les moyens participatifs » (plutôt que des mesures autoritaires de l'État). La bonne gestion du Bassin minier UNESCO compte tenu de son ampleur géographique et de sa diversité nécessite en définitive une vigilance de tous les acteurs à leur niveau de compétences et leur bonne coordination dans cet objectif (nous proposons des recommandations en matière de gouvernance et d'ingénierie à ce titre *cf. p. 123*).

---

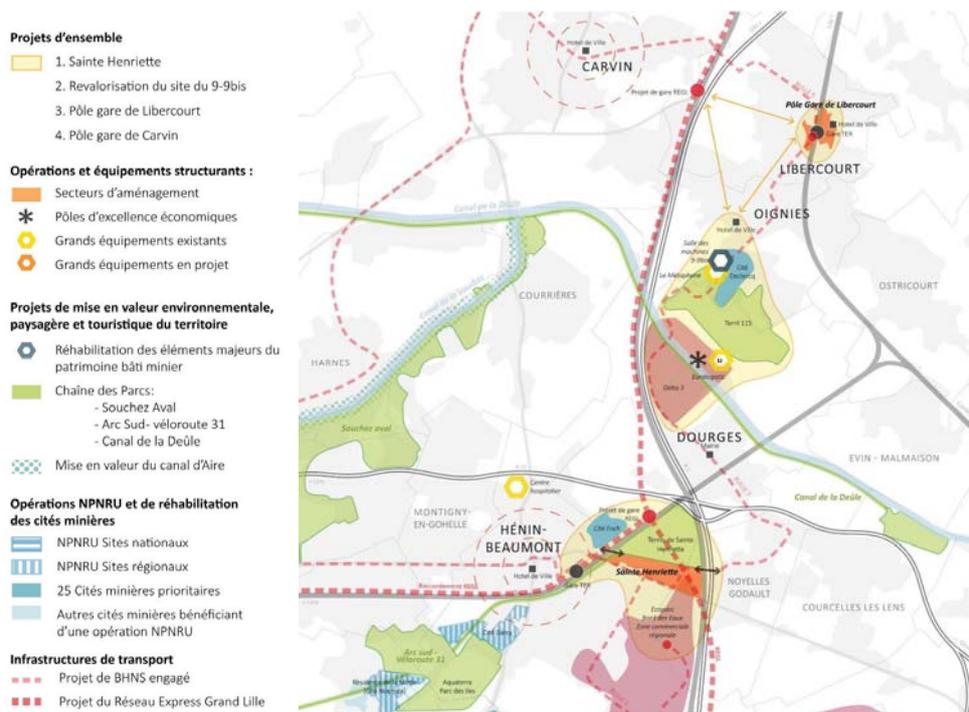
<sup>67</sup> Articles L151-18 et 151-19 du code de l'urbanisme récemment modifiés par loi 2016-925 du 7 juillet 2016 relative à la liberté de la création, à l'architecture et au patrimoine.



## H. EXEMPLES DE PROJETS DE DEVELOPPEMENT PRIORITAIRE INTEGRE



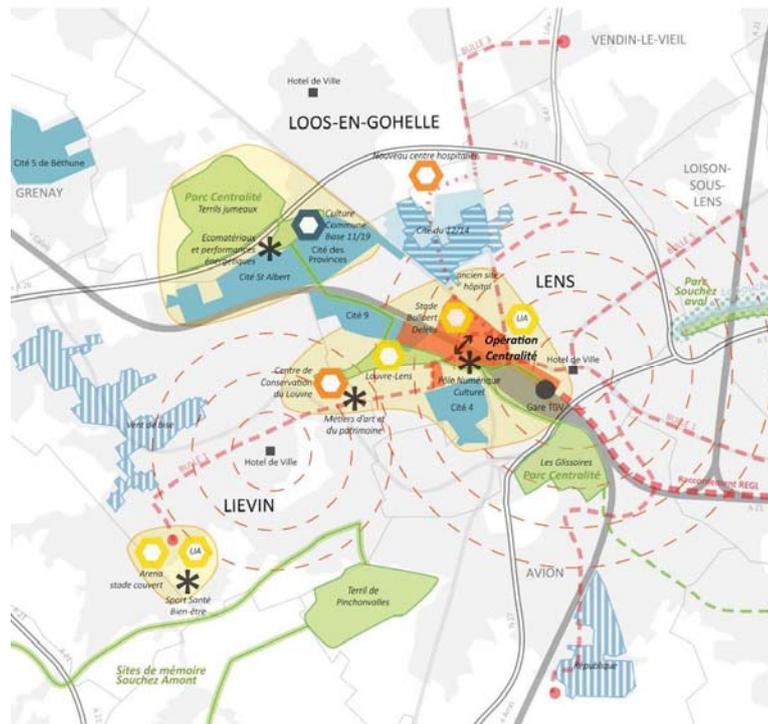
La centralité de la CA. de Valenciennes Métropole (UFV)



La centralité de la CA. d'Hénon-Carvin (UFV)

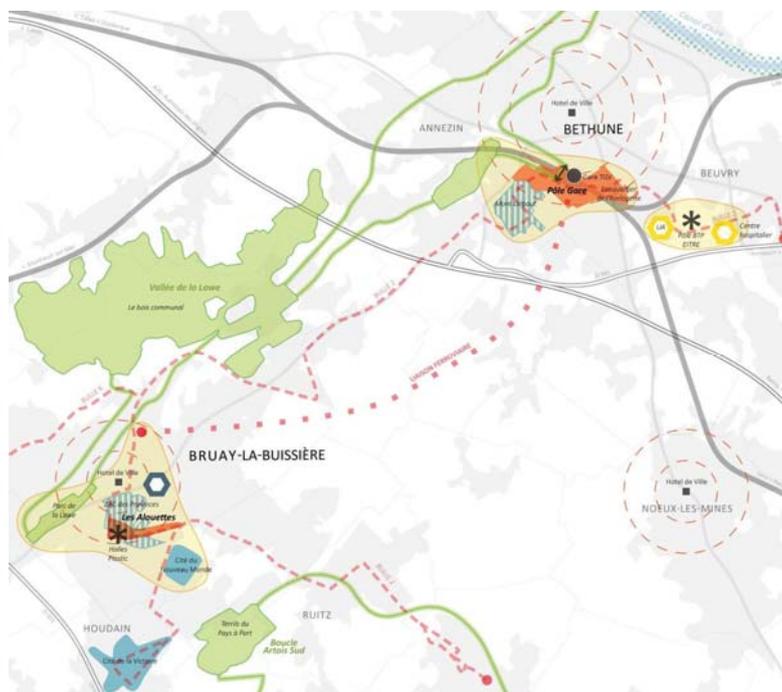
Préfiguration d'un *Contrat partenarial d'intérêt national* pour le bassin minier du Nord et du Pas-de-Calais  
DOCUMENT I – RAPPORT D'ETAPE-

- Projets d'ensemble**
1. Centralité
  2. Mise en valeur du site du 11/19 et des cités minières attenantes
  3. Reconversion à terme du site de l'ancien hôpital
- Opérations et équipements structurants :**
- Secteurs d'aménagement :
    - Lens Centralité
  - \* Pôles d'excellence économiques
  - Grand équipements existants
  - Grand équipements en projet
- Projets de mise en valeur environnementale, paysagère et touristique du territoire**
- Réhabilitation des éléments majeurs du patrimoine bâti minier
  - Chaîne des Parcs:
    - Parc Centralité
    - Sites de mémoire Souchez amont
    - Parc Souchez Aval
  - Mise en valeur du canal de la Souchez
- Opérations NPNRU et de réhabilitation des cités minières**
- NPNRU Sites nationaux
  - NPNRU Sites régionaux
  - 25 Cités minières prioritaires
  - Autres cités minières bénéficiant d'une opération NPNRU
- Infrastructures de transport**
- Projet de BHNS engagé
  - Ligne de BHNS souhaitée
  - Projet du Réseau Express Grand Lille



La centralité de la C.A. de Lens-Liévin (UFV)

- Projets d'ensemble**
1. Pôle gare - Béthune
  2. Les Alouettes - Bruay
  3. secteur universités / centre hospitalier - Beuvry
- Opérations et équipements structurants :**
- Secteurs d'aménagement
  - \* Pôles d'excellence économiques
  - Grand équipements existants
  - Grand équipements en projet
- Projets de mise en valeur environnementale, paysagère et touristique du territoire**
- Réhabilitation des éléments majeurs du patrimoine bâti minier
  - Chaîne des Parcs:
    - Vallée de la Lawe
    - Boucle Artois Sud
  - Mise en valeur du canal d'Aire
- Opérations NPNRU et de réhabilitation des cités minières**
- NPNRU Sites nationaux
  - NPNRU Sites régionaux
  - 25 Cités minières prioritaires
  - Autres cités minières bénéficiant d'une opération NPNRU
- Infrastructures de transport**
- Projet de BHNS engagé
  - Principe de liaison ferroviaire



La centralité de la CA. d'Artois Comm (UFV)

# LES CONDITIONS DE MISE EN ŒUVRE





Elle est assurément la plus pertinente, à beaucoup d'égards, pour que cet ensemble de plus de 2,5 millions d'habitants se positionne fortement dans l'Europe et le monde de demain, notamment en matière de recherche, d'innovation et d'économie. Or, elle n'est pas prise en compte aujourd'hui: l'association « Aire métropolitaine de Lille » a été dissoute récemment, ce que la mission interministérielle trouve regrettable [68].

Nous considérons que parvenir à organiser plus fortement les collectivités territoriales à l'intérieur du Bassin Minier (1,2 million d'habitants) est probablement un préalable à l'instauration d'un dialogue équilibré et confiant avec la Métropole européenne de Lille, qui a fait gravement défaut dans le passé récent. Une aire de coopération stratégique regroupant la MEL, l'Artois-Douais, le Valenciennais et le Hainaut mériterait d'être relancée sous de nouvelles formes. L'Etat pourrait jouer un rôle moteur à cet égard. La Mission Bassin Minier et l'agence d'urbanisme et de développement de Lille Métropole pourraient être le support technique de cette mise en commun.

## L'ECHELLE DU BASSIN MINIER DU NORD-PAS-DE-CALAIS

**Elle n'est probablement pas la mieux adaptée aujourd'hui à la conduite du changement et du développement territorial.** Plusieurs grands sous-ensembles territoriaux se sont formés depuis la fin de l'exploitation minière, connaissant des évolutions différentes. Les bassins de vie qui composent chacun de ces sous-ensembles entretiennent des relations plus intenses avec la métropole lilloise que celles existant entre l'Est et l'Ouest du bassin minier.

La Région Hauts-de-France a d'ailleurs reconnu ces périmètres de fait comme bases de la définition de sa politique stratégique. Nous proposons de s'appuyer sur ce découpage pour élaborer le *contrat partenarial d'intérêt national*.

Cependant, le périmètre du bassin minier demeure une entité géographique adéquate pour la gestion et la mise en valeur du Bien Unesco et d'une façon générale pour les actions de mise en valeur du patrimoine et des sites. A cet égard, la Mission Bassin Minier est un bon outil de conseil, de dialogue et de coordination de tous les acteurs et ses missions doivent être maintenues, voire renforcées en ce domaine.

---

<sup>68</sup> Op. Cit. 16.



Si la mise en place de cette communauté urbaine regroupant les trois EPCI du bassin minier du Pas-de-Calais était retardée, la mise en œuvre du *Contrat partenarial d'intérêt national* requerrait, premièrement, que les communes transfèrent aux communautés d'agglomération beaucoup plus de compétences qu'aujourd'hui, notamment en matière d'aménagement et d'habitat ; deuxièmement que le Pôle métropolitain de l'Artois renforce ses champs d'intervention et ses moyens.

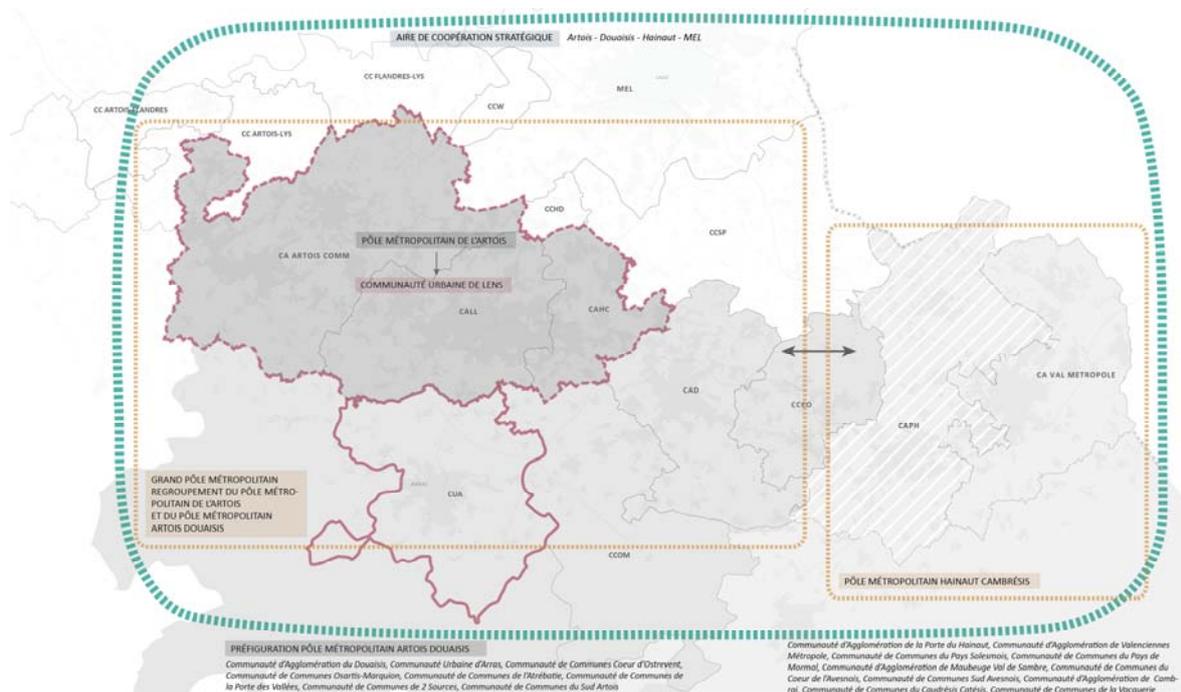
Une coopération renforcée entre Arras, l'Arrageois et les trois EPCI du bassin minier regroupés dans le pôle métropolitain de l'Artois, d'une part, et entre ce dernier et le Douaisis, d'autre part, a été jugée souhaitable par beaucoup de nos interlocuteurs.

On peut s'interroger sur les raisons qui ont conduit il y a deux ans à l'abandon du projet de grand pôle métropolitain de l'Artois-Douaisis (PMAD) mis au point par six communautés urbaines et d'agglomération (la communauté urbaine d'Arras; la communauté d'agglomération du Douaisis, Artois Comm, la communauté de communes de Noeux-les-Mines et environs –qui a aujourd'hui rejoint Artois Comm–, la communauté d'agglomération de Lens Liévin et la communauté d'agglomération Hénin-Carvin).

Pour autant, les conditions politiques locales ne semblent pas aujourd'hui réunies pour relancer cette démarche de coopération. L'Etat, avec l'appui de la Région, pourrait agir en faveur de la reprise du projet abandonné. **Un grand pôle métropolitain Artois-Douaisis** présenterait un intérêt dans plusieurs domaines importants (coordination des mobilités, des politiques de promotion économique et touristique du territoire, lien avec l'Université d'Artois en vue de son renforcement). Il regrouperait sur ces thèmes une communauté urbaine de Lens-Liévin-Béthune-Hénin et les EPCI de l'Artois Douaisis. La communauté de communes d'Ostrevant, qui est aujourd'hui un peu isolée, gagnerait par ailleurs à se rapprocher de la CAD.

Le **secteur du Valenciennois** est aujourd'hui organisé de façon plus efficace, Valenciennes Métropole exerçant des compétences importantes, opérant des choix stratégiques clairs et étant par ailleurs dotée de moyens de robuste maîtrise d'ouvrage et d'ingénierie. Un rapprochement de Valenciennes Métropole avec la Communauté d'agglomération de la Porte du Hainaut nous paraît souhaitable. Elles partagent de nombreux liens stratégiques, un SCOT commun et constituent ensemble un bassin de vie pertinent pour les habitants et les acteurs économiques et de la formation. Ce rapprochement pourrait s'opérer à l'intérieur du pôle métropolitain Hainaut-Cambrésis.

La mise en place de cette armature territoriale renforcée aura d'autant plus de chance d'advenir qu'elle s'appuiera sur un projet stratégique fort et un partenariat solide avec l'Etat et la Région. Des aides spécifiques pourraient être inscrites à cet effet au Contrat partenarial.



-  Communauté d'agglomération actuelle
-  Communauté urbaine existante
-  Communauté urbaine proposée
-  Pôle métropolitain syndicat mixte
-  Association de préfiguration existante
-  Association de préfiguration existante (hors CAHP à ce jour - adhésion en cours)
-  Pôle métropolitain proposé
-  Aire de coopération stratégique Artois - Douaisis - Hainaut - MEL

**Schéma institutionnel cible**



## B. REPENSER L'INGENIERIE TERRITORIALE

La lettre de mission mentionne explicitement la nécessité de réfléchir aux moyens "d'adapter l'ingénierie au contexte local", dans la perspective "d'articuler les différents territoires du bassin minier". Elle souligne que "cette dimension est essentielle pour la mise en œuvre efficace du projet d'intérêt majeur porté par le contrat de plan". Elle propose donc de mener, dans le cadre de la mission, "une analyse des capacités techniques et de maîtrise d'ouvrage locales [...] dans le respect des compétences des collectivités impliquées".

Nos propositions d'adaptation et de renforcement de l'ingénierie locale sont étroitement liées à celles relatives à l'organisation territoriale que nous venons de présenter. En effet, les faiblesses constatées de l'ingénierie concernent en premier lieu les capacités propres des collectivités territoriales. La taille réduite des communes et l'étroitesse des compétences déléguées aux EPCI conduisent à un encadrement technique insuffisant en nombre, et parfois en niveau de qualification, pour faire face à des projets complexes très souvent réalisés en régie dans un contexte difficile. Une intégration intercommunale plus poussée s'accompagnera d'une montée en compétence et d'un renforcement des moyens techniques d'encadrement de la maîtrise d'ouvrage territoriale. Ceci est souhaitable tant en matière de définition stratégique et de planification que de management de projets.

Notre mission a construit son raisonnement et ses recommandations sur cette question d'ingénierie à partir des besoins et des attentes du territoire autour des cinq thématiques suivantes :

- la planification et les études urbaines,
- le développement économique local,
- la gestion du Bien UNESCO,
- l'aménagement opérationnel,
- la production et la gestion du parc de logement locatif social.

### LA PLANIFICATION ET LES ETUDES URBAINES

L'enjeu majeur en la matière est certainement de donner un cadre de planification à une échelle dépassant largement le périmètre des EPCI et des SCoT existants, pour définir les grandes orientations en matière de développement économique et résidentiel, organiser le système de transport, maîtriser la périurbanisation et préciser les mesures de protection et de gestion des espaces naturels et agricoles. Ce cadre d'orientation doit s'appuyer sur un dispositif territorial permettant de suivre et apprécier les grandes tendances (socio-démographie, développement économique, environnement, mobilité, etc.) et leur déclinaison spatiale.

Aujourd'hui la gestion des SCOT se fait sur la base des périmètres de syndicats mixtes qui sont dans l'ensemble de dimension réduite et qui ne prennent pas en compte la réalité du fonctionnement du territoire.

L'ingénierie territoriale constituée sur cette question est répartie entre :

- les syndicats mixtes de SCOT,
- les EPCI, dont le rôle se renforce avec la prise de compétence PLUI,
- l'agence d'urbanisme de l'Artois – AULA,
- l'association Euralens
- la Mission Bassin minier pour ce qui relève d'une partie du dispositif territorial d'observation.

En outre les périmètres manquent singulièrement de cohérence [69]. Ainsi le périmètre de l'AULAB porte sur trois SCOT (Pays du Ternois – Artois – Lens-Liévin-Hénin-Carvin) alors même que l'inter SCOT constitué sur cette partie du bassin minier comprend les SCOT de l'Arrageois, de l'Artois, de Lens-Liévin-Hénin-Carvin et du Grand Douaisis.

Il y a donc un enjeu d'inter-territorialité particulièrement fort.

A ce titre il paraît important de :

- mettre en place un cadre d'orientation et de planification à une échelle allant au-delà des SCOT existants, pouvant trouver sa traduction de préférence dans le regroupement et la fusion de SCOT, ou pour le moins dans le renforcement de la coopération inter SCOT,
- bâtir ce cadre sur la base des deux "espaces de dialogues infrarégionaux" (Artois-Douaisis – Hainaut-Cambrasis) établis sur le bassin minier par la Région et qui semblent pertinents en termes socio-économiques et institutionnels [70],
- contribuer à l'extension du périmètre de l'AULA pour l'articuler avec le territoire infrarégional Artois-Douaisis,
- clarifier les missions et moyens d'observation respectifs de l'AULA et de la Mission Bassin minier, pour les rendre plus efficaces et plus complémentaires et lorsque cela est possible les mutualiser,
- mettre en réseau, sur l'ensemble du bassin minier, les outils et structures intervenant sur le champ de la planification et des études urbaines.

---

<sup>69</sup> Cf. Annexe 11 : périmètre des Schémas de Cohérence et d'Organisation Territoriale.

<sup>70</sup> Cf. Annexe 12 : espaces de dialogue infrarégionaux des Hauts-de-France.

Il conviendra notamment de **porter une grande attention à l'évolution du rôle de la Mission Bassin Minier dans le nouveau contexte territorial**. Créée et portée dans le contrat de plan Etat-Région 2000-2006, elle constitue une structure commune rassemblant l'État, la Région, les départements, et les collectivités territoriales. Elle a été conçue comme une structure associative d'accompagnement liée aux besoins de reconversion du bassin minier. Régulièrement reconduite depuis lors <sup>[71]</sup>, elle a été chargée du pilotage de la gestion UNESCO du bassin minier en 2012, à la dissolution de l'association Bassin Minier Uni qui avait conduit et porté le dossier de classement.

Depuis la création de la Mission Bassin Minier, les EPCI, particulièrement ceux du Nord, se sont structurés pour affermir leur action propre, la communauté d'agglomération de Valenciennes Métropole étant le cas le plus emblématique de cette orientation. L'Association Euralens, à la fois forum territorial préfigurant une structuration intercommunale forte et sorte d'IBA <sup>[72]</sup> à la française a été créée 2009. L'action de l'AULA a été renforcée et son périmètre étendu, l'agence intervient désormais sur les trois communautés d'agglomération du Pas-de-Calais. Ces évolutions modifient fortement le paysage de l'ingénierie locale dans lequel s'inscrit la MBM.

Cette évolution institutionnelle porte de plus en plus à distinguer de grands sous-ensembles de planification à l'intérieur du bassin minier, chacun tendant légitimement à se doter de moyens propres d'ingénierie, d'études et de planification. Il conviendra de conserver une capacité d'observation sociale, économique et de synthèse à la grande échelle du bassin minier. Ce rôle de coordination transversale et de synthèse serait exercé par la Mission Bassin Minier, seul outil d'études à l'échelle de l'ancien bassin minier. De plus, cette dernière nous paraît être l'organisme le plus pertinent pour assurer une réflexion stratégique et prospective indispensable à l'échelle de l'ancienne aire métropolitaine de Lille.

## LE DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE LOCAL

Il s'agit évidemment là d'une question essentielle à laquelle toutes les collectivités portent une attention forte avec, il faut bien l'admettre, des intérêts parfois contradictoires. Pour autant, on sait aussi que les entreprises ne peuvent raisonner, en termes d'implantation, de développement, de transfert d'activité, à la seule échelle des EPCI qui portent la compétence économique, moins encore à celle des communes qui continuent trop souvent à agir de manière isolée à l'intérieur d'intercommunalités trop faibles. Elles souhaitent disposer d'une vision claire des différents dispositifs d'accompagnement et d'accueil que les collectivités mettent en place.

---

<sup>71</sup> Cf. Convention d'objectif : Annexe 8: convention d'objectif et de moyens Mission Bassin Minier 2015-2017.

<sup>72</sup> Op. cit. 22.

Un certain nombre d'acteurs que nous avons rencontrés ont souligné combien était préjudiciable l'absence de discours cohérent ou même la contradiction des messages adressés par les collectivités aux acteurs économiques ainsi que le manque fréquent d'interlocuteurs politiques identifiés et réactifs.

Aujourd'hui, la fonction développement économique est partagée par :

- la Région qui, en qualité de chef de file, définit les grandes orientations en matière de filières, d'innovation, d'articulation entre entreprises, formation et recherche ; elle dispose d'une agence de promotion économique régionale Nord France Invest, cofinancée par le Conseil Régional et par la CCI Nord de France,
- les EPCI qui, sur leur territoire, structurent un certain nombre de filières d'excellence et organise l'offre d'accueil économique,
- les organismes consulaires, au premier rang desquels la CCI <sup>[73]</sup>, qui accompagnent les entreprises, dans leurs projets de développement, de qualification, de formation.

Mais de l'avis général l'interface entre les EPCI et les entreprises souffre aujourd'hui d'un manque global d'efficacité. Certains secteurs géographiques réussissent mieux toutefois dans la recherche d'investisseurs et d'entreprises, comme Valenciennes Métropole, le Douaisis, et la communauté Urbaine d'Arras. Mais le cœur et l'ouest du bassin minier du Pas-de-Calais gagneraient à mieux unir leurs efforts. Et tous seraient renforcés à l'international en agissant de concert avec la Métropole Lilloise.

C'est pourquoi la mission interministérielle préconise la création, sur la base des territoires infrarégionaux cités plus haut, d'une ou deux agence(s) de développement économique qui aurai(en)t pour fonctions l'accompagnement du développement des entreprises endogènes, la recherche de prospects exogènes, le pilotage de l'offre d'accueil économique et la promotion du territoire. Il s'agirait de mettre en place un « guichet unique » pour les entreprises du territoire, comme pour celles qui seraient susceptibles de s'y installer.

La mise en place de cette (ces) agence(s) pourrait se faire de manière progressive. Le projet de convergence institutionnelle que portent les trois communautés d'agglomération de l'Artois pourrait trouver là assez rapidement une traduction concrète. La création d'un nouvel outil ne devrait pas nécessairement supposer des moyens supplémentaires importants. Elle pourrait parfaitement

---

<sup>73</sup> Depuis la réforme des Chambres de Commerces et d'Industrie engagée en 2015 (portant fusion en un seul établissement public par Région), la CCI Région Nord de France, seul établissement public, est organisée en quatre antennes locales Côte d'Opale, Grand Lille, Artois et Grand Hainaut. Nous n'avons pas connaissance à date d'édition du rapport de l'organisation projetée à l'échelle de la Région Hauts-de-France.

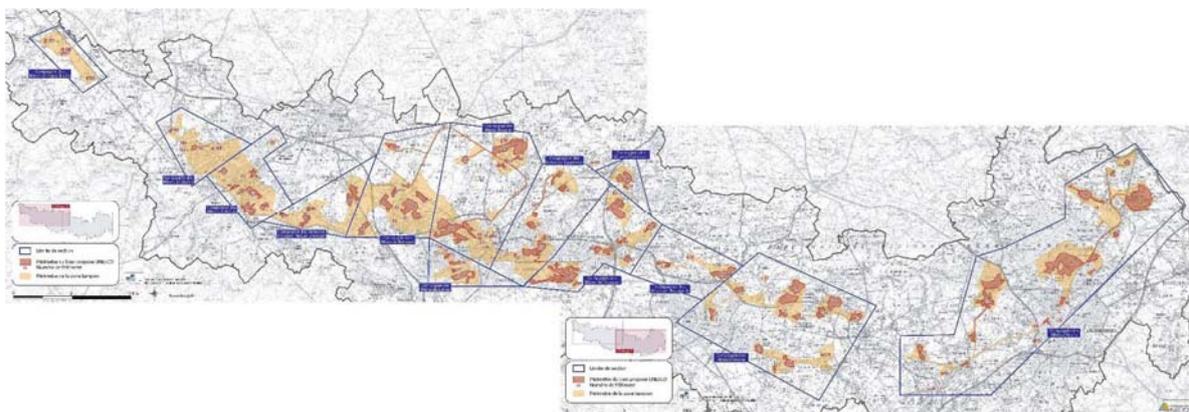
s'envisager dans le cadre d'une mise en commun des moyens des directions économiques des EPCI dont la consolidation dans le cadre d'une Agence paraît un gage de souplesse et d'efficacité.

Cette agence de développement économique devrait travailler en étroite relation avec Euralens qui joue, sur l'Artois, un rôle important en matière de mobilisation et d'animation des acteurs pour le changement du territoire. Ainsi, par exemple l'agence de développement, Euralens et la CCI pourraient-ils mettre en place, sur le modèle du Comité Grand Lille, un «**Comité Grand Lens**» qui réunirait régulièrement les acteurs économiques, politiques, administratifs, de l'enseignement et de la recherche, afin de développer ensemble des projets communs.

Par ailleurs, **Euralens** pourrait jouer pour la Communauté Urbaine de Lens, si elle se constitue, le rôle d'**animation d'un Conseil de Développement** important pour susciter une large implication de la population et des acteurs sociaux, culturels et économiques dans la définition et la conduite d'un projet de territoire.

Enfin, il paraît important de ne pas perdre de vue que la promotion économique du territoire, notamment en direction des entreprises étrangères, ne peut se construire sur des territoires étroits. La mise en place d'une ou deux agences de développement sur le bassin minier devrait donc nécessairement ouvrir sur un dispositif de coopération, de mise en réseau, permettant notamment d'**associer le bassin minier à la Métropole lilloise et la Région dans le cadre d'opérations à l'international** (missions de prospections, participation à des salons économiques, candidature à l'accueil de grands prospects internationaux, etc.). En effet, c'est seulement à cette échelle, avec le soutien des agences nationales (Business France – qui résulte de la fusion d'UBIFRANCE et de l'Agence française pour les investissements internationaux) et régionale que peut se mettre en place une politique efficace de prospection ciblées sur les entreprises étrangères.

## LA GESTION DU BIEN UNESCO



*La gestion du bien UNESCO et l'action de la Mission Bassin Minier (MBM)*

Pris individuellement aucun des éléments du Bassin minier n'aurait justifié une protection au titre de l'UNESCO ni même, pour bon nombre d'entre eux, au titre des monuments historiques, et c'est au vu de la qualité historique, architecturale, technique, mémorielle, d'un **ensemble cohérent** d'éléments patrimoniaux, que le classement UNESCO a été obtenu. La singularité de ce bien composé d'éléments très divers, diffus et éparpillés sur un territoire vaste, habités ou abandonnés, dilue le sentiment de responsabilité des acteurs et complique la tâche de préservation du Bien.

Il est donc indispensable que les acteurs les plus directement susceptibles de peser par leur activité sur la conservation du bien renforcent leurs moyens ou s'organisent pour les mutualiser.

En premier lieu, les communes et EPCI, compétentes pour l'élaboration des PLU et PLUI et les autorisations d'utilisation du sol, l'aménagement urbain (notamment sur les friches urbaines, les voiries et espaces publics des cités minières), ont un impact direct sur la conservation et la mise en valeur des sites UNESCO, et sur la qualité de leur environnement. Parfois propriétaires des friches industrielles, elles peuvent manquer de projets de réutilisation, et sont souvent à court de moyens pour les conduire et les financer. Le rachat de biens UNESCO par l'EPF est une solution de court terme qui ne doit pas être écartée, bien au contraire, mais elle ne peut être une issue unique et définitive. Nous rappelons à nouveau la nécessité de mutualisation et de renforcement des moyens en ingénierie des communes et EPCI.

En second lieu, les bailleurs sociaux, propriétaires ou gestionnaires des logements des cités minières, notamment Maisons & Cités, ont naturellement une responsabilité de premier plan. Le respect de la qualité d'ensemble des cités minières devrait participer de la définition de l'activité de gestion, d'entretien de mise aux normes et de réhabilitation du parc des logements miniers concernés. Or cette prise de conscience est très récente, encore inégalement partagée au sein de l'équipe de direction et des cadres, pour qui le classement UNESCO est encore perçu comme source de complications de procédures et en tous cas de surcoûts ou de difficultés techniques pour la mise aux normes d'habitabilité ou de performance énergétique. La signature en cours d'une charte de bonnes pratiques entre l'État, Maisons & Cités et MBM est un signe très positif d'une volonté d'amélioration des interventions, de même que les actions de formations destinées aux cadres de Maisons & Cités organisés à la demande de la direction de l'entreprise par l'école d'architecture et le Centre scientifique et technique du bâtiment (CSTB).

Mais il apparaît indispensable pour le travail à mener en matière de typologies de l'habitats, d'options architecturales, de choix des matériaux et de leur mise en œuvre, de méthodes d'interventions globales et intégrées, que Maisons & Cités et les autres opérateurs se dotent de véritables équipes de projet pour conduire les opérations de réhabilitations d'ensemble qui seront lancées simultanément, et que d'une façon générale que Maisons & Cités intègre une équipe d'architectes dans ses effectifs.

Au-delà des collectivités et de Maisons & Cités, il est important de poursuivre les actions de sensibilisation et de formation à ce patrimoine, et de bien montrer toutes les potentialités de sa mise en valeur pour le développement local. Cette mission de pédagogie repose sur les services de l'État (DRAC, UDAP, DREAL), mais également sur les CAUE, l'école nationale supérieure d'architecture et du paysage de Lille et naturellement l'action de la Mission Bassin Minier.

L'action de médiation et de pédagogie de la MBM est en effet reconnue, de même que ses capacités d'impulsion et de coordination des acteurs. La mission est très sollicitée à titre de conseil ou d'expertise sur le patrimoine minier et la trame verte, en particulier dans les territoires moins bien pourvus en ingénierie.

La MBM devrait se voir confirmée et renforcée dans son rôle de gestionnaire du Bien inscrit à l'UNESCO, de façon à jouer un rôle de garant de la qualité des réhabilitations et des transformations du patrimoine minier. Si dans le cadre du contrat partenarial chaque maître d'ouvrage restera le pilote de ses projets, il sera cependant nécessaire d'organiser la vérification de la cohérence des opérations et leur conformité au regard du plan de gestion UNESCO ainsi que de conduire un travail de médiation sur ce thème particulier. L'organisation actuelle (comités techniques et comités locaux) mise en place par la MBM et les services déconcentrés de l'Etat afin d'assurer la concertation entre tous les acteurs dans le cadre de la mise en œuvre du plan de gestion et le suivi UNESCO doit être poursuivie. Elle sera particulièrement utile par « grappes de projets », proposées dans le présent rapport, afin de veiller à la bonne compatibilité de l'ensemble des projets d'un pôle de centralité avec les objectifs du plan de gestion à l'échelle du bassin minier.

## L'AMENAGEMENT OPERATIONNEL

Les collectivités sont amenées à prendre en charge la définition et la réalisation d'opérations d'aménagement urbain, dans un secteur où le marché de l'immobilier reste très détendu, quand il n'est pas absent pour les produits hors « lots libres » des lotissements périphériques. Cette capacité d'initiative publique est particulièrement nécessaire.

Aujourd'hui, les EPCI et les communes mènent la plupart de ces opérations en régie ou les concèdent aux sociétés d'économie mixte (SEM) locales. Dans le Pas-de-Calais, les difficultés rencontrées il y a quelques années par la SEM ADEVIA, titulaire de nombreuses concessions, ont conduit à la reprise d'une partie d'entre elles par les collectivités qui ont de ce fait acquis une assez grande méfiance à l'égard des outils externalisés. La SEM Territoire 62 a pris le relais d'ADEVIA avec des moyens réduits. Les bailleurs, comme Maisons & Cités et SIA n'ont pas développé de compétences spécifiques en matière d'aménagement et les grands opérateurs privés nationaux sont peu présents en raison de la faiblesse du marché immobilier.

Or les territoires du Bassin Minier comptent beaucoup de projets d'envergure qui justifieraient l'intervention d'un outil opérationnel fort. Il s'agit en particulier de l'aménagement de zones à vocation économique, de secteurs résidentiels et tertiaires en centre-ville et de la réalisation de grands équipements de superstructure. La conduite des opérations ambitieuses de renouvellement urbain des cités minières que notre rapport préconise, justifierait également, au moins pour les plus complexes d'entre elles, l'intervention d'un aménageur.

L'accélération souhaitable des démarches d'aménagement, leur nécessaire qualification conduisent à s'interroger sur l'organisation des outils opérationnels. Il convient en effet de s'assurer de la qualité et de la maîtrise des opérations d'aménagement et de renforcer, en la matière, la capacité d'intervention. A ce titre il paraît souhaitable pour mener des projets intégrés et complexes de disposer sur le territoire d'un outil professionnel et efficace, disposant de moyens propres lui assurant une bonne réactivité et dont la gouvernance serait totalement assumée par les collectivités locales concernées.

La société publique locale d'aménagement (SPLA) paraît l'outil adapté aux besoins actuels du territoire. La création d'une SPLA pourrait être rapidement envisagée sur le pôle métropolitain de l'Artois, étant entendu que son capital pourrait être ouvert aux autres EPCI permettant ainsi d'étendre son champ d'action. Une mise en commun de certains moyens fonctionnels entre cette SPLA nouvelle et la SEM « Territoire 62 » pourrait être envisagée, comme c'est le cas dans de nombreuses agglomérations qui disposent de ces deux types d'outils.

La situation actuelle est relativement différente dans le secteur du Valenciennois, notamment pour la CAVM qui depuis de nombreuses années s'est structurée en « agglomération de projet » fortement dotée en ingénierie et pilotant toutes ses opérations en régie.

Au regard des enjeux du contrat partenarial d'intérêt national, s'agissant d'un programme de développement et d'aménagement complexe de grande importance, la participation de l'Etat à une SPLA d'intérêt national (SPLA-IN), serait un signe fort de nature à mobiliser les investisseurs et les partenaires immobiliers. La Région Hauts de France pourrait également être partie prenante de cette structure. La création d'une SPLA-IN permettrait ainsi à l'Etat et aux collectivités publiques territoriales et à leur groupement de disposer d'un outil opérationnel commun pour mener les opérations d'intérêt majeur et complexes [74].

---

<sup>74</sup> La création de la SPLA-IN permettra ainsi à l'Etat et à ses établissements publics et aux collectivités territoriales et à leurs groupements de disposer d'un outil opérationnel commun, pour mener des opérations d'aménagement d'intérêt national ou complexes (étude d'impact du projet de loi relatif au statut de Paris et à l'aménagement métropolitain).

## LA GESTION DU PARC DE LOGEMENTS LOCATIFS SOCIAUX

Le parc de logements sociaux au sein du bassin minier représente environ 33% <sup>[75]</sup> du nombre total des logements et 41% du parc régional de logement social.

Les quatre bailleurs sociaux les plus importants sur le bassin minier, sont, par ordre d'importance, Maisons & Cités (62 000 logements), SIA Habitat (5 000 logements) et les deux OPH, Pas-de-Calais Habitat et Partenord Habitat

L'empreinte spatiale des cités minières est, d'une manière générale, très forte sur le territoire. Dans certaines communes, elles peuvent représenter 70 % des logements et du poids de population. Dans ces conditions, les modes d'action des bailleurs <sup>[76]</sup>, qui interviennent sur des pans entiers des communes, ont un impact majeur sur les politiques du logement et d'aménagement des collectivités.

Il est donc essentiel, dans un tel contexte, qu'il y ait une bonne articulation entre la politique patrimoniale des bailleurs sociaux et la stratégie d'aménagement des collectivités locales. Cela doit passer par un partage des objectifs en matière de réhabilitation, de peuplement, d'aménagement urbain et de valorisation patrimoniale.

Les collectivités locales ont fait part à de multiples reprises de leur préoccupation à l'égard de la distance qui demeure entre les logiques d'intervention de Maisons & Cités et leur propre vision et elles appellent clairement à une évolution des modes d'interventions et des pratiques de ce bailleur.

La récente conversion de Maisons & Cités en entreprise sociale pour l'habitat (ESH) et l'ampleur des moyens à consacrer à la gestion et réhabilitation de son parc de logements peuvent expliquer cette situation.

---

<sup>75</sup> « Sur les 480 000 logements que compte l'ancien bassin minier du Nord - Pas-de-Calais, le parc institutionnel représente aujourd'hui 160 000 logements, le tiers de l'ensemble du parc, se répartissant entre 93 000 logements HLM soit 60 % du parc institutionnel et un peu moins de 65 000 logements miniers. » ; Vieillesse, changement social et paupérisation : le parc de logements face au renouvellement de la population du bassin minier du Nord – Pas-de-Calais ; V. Froger, J-F. Ghekière et V. Houillon ; EPS 2010/1.

<sup>76</sup> En particulier Maisons & Cités qui gère environ 88% des cités minières (62 000 logements sur les 70 000 logements environ du parc minier).

Préfiguration d'un *Contrat partenarial d'intérêt national* pour le bassin minier du Nord et du Pas-de-Calais

Mais il convient que Maisons & Cités soit davantage à l'écoute des collectivités qui sont en attente d'une concertation approfondie :

- sur les objectifs de qualité, d'insertion urbaine des opérations de réhabilitation,
- sur la question de la diversification du peuplement des cités minières,
- sur la prise en compte de la dimension humaine qui leur paraît aujourd'hui insuffisante,
- sur l'accélération des programmes de réhabilitation de ces cités,
- et sur la cohérence à trouver entre ces programmes et leurs propres objectifs politiques.

La structure d'administration du groupe Maisons & Cités ne favorise pas aujourd'hui le dialogue entre le bailleur, les EPCI et les communes. Le conseil d'administration d'EPINORPA [77], établissement public à caractère industriel et commercial, rattaché à la Région Hauts de France, actionnaire à 98,9% de Maisons & Cités, ne comprend pas de représentant des EPCI qui participent en revanche, à titre assez minoritaire, au conseil d'administration de Maisons & Cités. La répartition des rôles d'administration entre Epinorpa [78] et Maisons & Cités manque de précision. Les EPCI aujourd'hui se sentent donc peu impliqués dans les instances d'administration et de décision de Maisons & Cités, alors même qu'ils sont en attente d'une évolution significative de sa culture d'entreprise.

A ce titre, il paraît souhaitable de **revisiter la structure de gouvernance de l'ensemble constitué par Epinorpa –Soginorpa-Maisons & Cités** et de faire en sorte que la représentation des EPCI et des communes de centralité, qui concentrent une part majeure du parc de logements miniers de Maisons & Cités, soit effective au sein de leurs instances.

Par ailleurs il pourrait s'avérer opportun d'**explorer la piste d'un partenariat** de Maisons & Cités avec des acteurs de référence dans le logement social comme le Groupe Caisse des dépôts et consignations et Action Logement, susceptibles de lui apporter un adossement en fonds propres et une ouverture bienvenue sur d'autres pratiques notamment en direction des entreprises.

Quoiqu'il en soit, il y a urgence à **redéfinir les processus de travail entre Maisons & Cités, les EPCI et les communes**. La structure territoriale de Maisons & Cités qui dispose avec son siège et ses agences de cinq implantations sur l'ensemble du bassin devrait permettre de constituer, par sous-territoires, des instances d'échanges et de programmation et d'installer le dialogue attendu entre le bailleur et les élus concernés par son patrimoine.

---

<sup>77</sup> Maisons & Cités-SOGINORPA a pour actionnaire quasi unique EPINORPA, un EPIC sui generis créée par la loi Solidarité et renouvellement urbain de décembre 2000, pour reprendre le capital détenu auparavant par les Houillères de France. Il est composé de trente-et-un membres permanents représentants de la Région, des deux Départements du Nord et du Pas de Calais, de l'Association des communes minières, des ayants droit et des locataires.

<sup>78</sup> Epinorpa a, en principe, un rôle de décision ou de surveillance selon les cas, dans l'orientation et la gestion de Maisons & Cités.



*Résidence d'artistes à l'îlot Parmentier, Lens, dans le cadre de la concertation habitante menée par Archioé*

Pour mener à bien, en liaison avec les EPCI et communes, les opérations de renouvellement urbain des cités, Maisons & Cités devra revoir son organisation de façon à **mettre en place, par opération importante ou groupe d'opérations, de vraies équipes de management de projet intégrant à la fois la dimension technique et la dimension sociale et humaine sous la direction d'un responsable de projet qualifié.**

Le contrat partenarial d'intérêt national, compte tenu de l'importance des changements de pratiques qu'il réclame et de l'ampleur des moyens à consacrer à la gestion et à la réhabilitation du parc de logements, peut être l'occasion de repenser l'organisation de l'ensemble EPINORPA – SOGINORPA - Maisons & Cités, à l'aune des évolutions multiples [79] intervenues depuis la création de celui-ci en 2002, que ce soit sur le plan institutionnel des collectivités ou sur celui des missions et compétences des bailleurs sociaux.

---

<sup>79</sup> Maisons & Cités-SOGINORPA a pris en 2014 le statut d'entreprise sociale de l'habitat suite à la loi 2013-61 du 18 janvier 2013 relative à la mobilisation du foncier public en faveur du logement et au renforcement des obligations de production de logement social.



# LES CONCLUSIONS



## A. ELABORER ET METTRE EN ŒUVRE UN CONTRAT PARTENARIAL D'INTERET NATIONAL

Nous avons établi ce rapport, sur la base de nombreux contacts, en essayant de dégager les éléments partagés par les partenaires que l'Etat devra réunir autour d'options fortes répondant à la gravité des problèmes auxquels fait face le bassin minier du Nord-Pas-de-Calais. La commande cosignée de six ministres nous engageait à adopter une démarche résolument transversale, répondant à l'entrecroisement de difficultés de tous ordres auxquelles est confronté ce territoire, très particulier du fait de son histoire, qui s'efforce aujourd'hui de tirer parti de ses atouts, récemment mis en lumière par le Louvre-Lens et le classement au patrimoine mondial de l'Humanité par l'UNESCO.

L'ambitieux programme d'actions prioritaires que nous proposons à l'Etat et à ses partenaires territoriaux d'engager vise à répondre au sentiment d'abandon souvent éprouvé par la population du bassin minier, et à donner des pistes pour faire face à l'ampleur de la tâche à accomplir sur tous les fronts à la fois (économie, formation, requalification de l'habitat, revitalisation des centres villes, mise en valeur du patrimoine minier).

Nos constats et notre démarche s'inscrivent dans la droite ligne des réflexions conduites récemment par d'autres personnalités, concernant les difficultés rencontrées tant par les territoires ruraux et périurbains, que par des villes petites et moyennes [80]. Le bassin minier se cherche un avenir, alors que par ailleurs le poids croissant et l'attractivité de la métropole lilloise le fragilise et le soumet comme la plupart des zones de villes petites et moyennes à une difficulté supplémentaire.

Redonner confiance aux habitants et acteurs du territoire requiert que soit très vite mis en œuvre un programme opérationnel cohérent d'interventions prioritaires, évitant la dispersion des moyens, lisibles sur le terrain et s'inscrivant dans une véritable stratégie de mutation. Les grandes orientations et les propositions de projets intégrés que nous présentons sont destinées à réunir dans une perspective d'action commune les différents acteurs.

Comme nous l'avons souligné en introduction, ce programme d'actions partenariales ne constitue pas un projet d'intérêt majeur (PIM) au sens du code de l'urbanisme dans la mesure où cette nouvelle procédure, davantage pensée pour des opérations d'aménagement sur des périmètres circonscrits serait probablement trop lourde à l'échelle d'un grand territoire.

---

<sup>80</sup> « Aménager les territoires ruraux et périurbains » rapport de M. Frédéric Bonnet remis à Mme. Sylvia Pinel, Ministre du logement, de l'égalité des territoires et de la ruralité le 7 janvier 2016 ; « Plan national en faveur des nouveaux espaces protégés », projet de rapport de M. Yves Dauge sur les difficultés des villes petites et moyennes à remettre prochainement au Premier ministre, au moment où nous écrivons ces lignes.

Nos propositions concernant un champ très large et varié de projets, cette procédure ne pourrait être efficacement mise en œuvre à l'échelle du bassin minier, dont nous avons vu qu'il comporte plusieurs grands ensembles territoriaux distincts. Elle ne répond pas, du fait de sa lourdeur, à l'urgence de nombreuses situations rencontrées. Pour redonner confiance, il faut pouvoir engager rapidement des opérations significatives.

C'est pourquoi nous proposons que soit établi, dans une démarche collective et partagée que le présent rapport a pour ambition de nourrir, un *Contrat partenarial d'intérêt national*. Ce Contrat, avec plus de souplesse, conserve l'esprit du projet d'intérêt majeur consistant à concevoir des projets d'ensemble associant logements, aménagements et infrastructures et à les réaliser de façon coordonnée, dans une approche pluridisciplinaire.

Il vise également à jeter les bases d'un accord stratégique et financier entre l'Etat et les collectivités territoriales concernées, Région Hauts-de-France, départements du Nord et du Pas-de-Calais, EPCI, pour un plan ambitieux de développement du bassin minier.

## B. VISER UNE ACTION SOUTENUE SUR UN TERME DE DIX ANS

Le contrat qu'il conviendrait de construire sur la base des recommandations de ce rapport serait détaillé sur une durée d'exécution de cinq ans et devrait aussi viser une action soutenue sur le long terme, soit une dizaine d'années.

Cette durée est nécessaire en raison de la gravité de la situation, qui ne peut s'améliorer significativement et durablement à court terme, et de l'ambition des projets proposés, dont la réalisation doit s'envisager sur une période de dix à quinze ans.

Cette durée tient compte de la nécessité de traiter par phases les opérations envisagées. Le principal bailleur social du bassin minier, Maisons & Cités, ne pourra matériellement engager la réhabilitation de plusieurs milliers de logements à la fois, et les collectivités doivent disposer du temps nécessaire pour mettre en œuvre les opérations d'aménagement accompagnant la réhabilitation des cités et grands sites miniers, indispensables à la requalification des centres et au développement des pôles d'excellence. La question du phasage sera essentielle dans la réussite du programme d'interventions que nous proposons.

La mission interministérielle tient à souligner l'importance des changements à intervenir dans la gouvernance, l'organisation et la professionnalisation de la maîtrise d'ouvrage, le redéploiement et le renforcement de l'ingénierie territoriale. Ces modifications, dont il serait souhaitable qu'elles interviennent rapidement, ne produiront d'effets positifs que progressivement.

Préfiguration d'un *Contrat partenarial d'intérêt national* pour le bassin minier du Nord et du Pas-de-Calais  
DOCUMENT I – RAPPORT D'ETAPE-

## C. PREVOIR LES CONDITIONS D’EVALUATION D’UNE PREMIERE TRANCHE D’ENGAGEMENTS QUINQUENNAUX ET LES CONDITIONS DE LA RECONDUCTION DU CONTRAT

L’élaboration et le pilotage du Contrat partenarial d’intérêt national, supposent la mise en place, à l’initiative de l’Etat, d’un comité de pilotage sous la double présidence du Préfet de Région et du Président de la Région Hauts-de-France, associant les Présidents des Conseils départementaux du Nord et du Pas-de-Calais et les Présidents d’EPCI. Ce comité de pilotage restreint, réuni à échéance régulière (semestrielle, par exemple) pourrait être élargi, en tant que de besoin et en fonction des sujets, à la chambre régionale de commerce et d’industrie, la Caisse des dépôts et consignations, l’ANRU, l’ANAH et Maisons & Cités, SIA. Le secrétariat de ce comité de pilotage pourrait être assuré par la Mission Bassin Minier, seul organisme d’étude couvrant l’ensemble du périmètre concerné.

Des comités de coordination par grands sous-ensembles : Artois-Douais, Hainaut-Valenciennois pourraient utilement assurer le relai territorial du Comité de Pilotage.

Pour être efficaces, les engagements proposés portent sur une première période de cinq ans à l’issue de laquelle ils feront l’objet d’une évaluation partagée par les partenaires. Cette évaluation permettra de décider des éventuelles adaptations à apporter au contrat avant sa reconduction pour une nouvelle période de cinq ans. Elle aura aussi pour objet de mesurer les avancées en matière :

- de projets de territoire à l’échelle du bassin minier ou de grands sous-ensembles pertinents,
- de coordination et de priorisation effective des actions des EPCI,
- d’organisation de l’ingénierie territoriale,
- de mise en œuvre des projets dans une dimension transversale (en veillant en particulier à la qualité de la relation entre les bailleurs sociaux et les collectivités territoriales),
- de mise en valeur des sites UNESCO et de respect du plan de gestion,
- de maîtrise de la périurbanisation.

La poursuite de la périurbanisation mettrait en péril la politique préconisée de réhabilitation et de mise en valeur des cités minières, de diversification du peuplement, de même que la politique de renforcement des centralités, telle que nous la proposons dans le présent rapport. Il y aurait alors lieu de s’interroger sur la poursuite du programme d’investissement du contrat.

## D. MONTRER VITE LA VOLONTE D'AGIR ; METTRE EN ŒUVRE DES MESURES IMMEDIATES

Il serait souhaitable que le Contrat partenarial d'intérêt national puisse être signé sans délai pour témoigner de la volonté d'agir des partenaires.

Si la mise au point du contrat devait prendre plus de six mois, nous recommandons qu'un protocole d'accord soit alors signé plus rapidement entre les partenaires. Il prévoirait les grands principes du futur contrat et ses modalités de préparation, et devrait, selon nous, comporter quelques mesures d'urgence significatives pour financer le démarrage d'opérations suffisamment mûres pour être engagées, notamment relatives à l'achèvement de la mise en valeur des grands sites industriels et à la sauvegarde des sites menacés.

Au-delà de la réalisation des opérations du Contrat de partenariat d'intérêt national, le succès de nos propositions pour inverser l'image négative du bassin minier nécessite la convergence de nombreuses autres politiques publiques, qui accordent déjà pour la plupart au bassin minier une place particulière et ne peuvent être toutes intégrées dans le *Contrat partenarial d'intérêt national*, en particulier en matière d'offre de services à la personne et de santé, d'amélioration des établissements scolaires, de transports reliant les bourgs et villes du bassin entre elles et avec les centralités des communautés d'agglomération, d'activités de loisirs sportifs et culturels et d'éducation artistique et culturelle.

# TABLE DES MATIERES

<b>ETAT DES LIEUX</b> .....	<b>11</b>
<b>A. LES CONSTATS PARTAGES</b> .....	<b>13</b>
La formation du Bassin Minier et la protection de l'héritage patrimonial .....	13
Une situation sociale critique .....	14
Les problématiques saillantes du parc de logement.....	16
Les moyens de l'action publique locale .....	20
Les perspectives dynamiques .....	20
<b>B. LES POINTS EN DEBATS</b> .....	<b>23</b>
Le périmètre de la démarche.....	23
Le modèle de développement économique et les enjeux associés de formation .....	24
Le mode opératoire de réhabilitation du patrimoine minier .....	25
L'intégration des critères de classement UNESCO.....	26
<b>C. LES VOIES DE PROGRES SOUHAITABLES</b> .....	<b>27</b>
 <b>LES ENJEUX ET LA METHODE</b> .....	 <b>29</b>
<b>A. LES ENJEUX</b> .....	<b>31</b>
Redonner aux habitants et particulièrement aux jeunes, confiance en l'avenir .....	31
Combattre le mal logement et améliorer la qualité de vie .....	31
Changer l'image du territoire pour le rendre attractif.....	33
Favoriser le développement économique et l'innovation sur des thèmes porteurs d'avenir et dans des domaines créateurs d'emplois .....	34
Rendre l'action publique plus lisible pour les habitants et les acteurs économiques.....	35
<b>B. LA METHODE</b> .....	<b>37</b>
Face à une dispersion excessive, définir résolument des priorités d'intervention, privilégier des projets intégrés et transversaux .....	37
Croiser les problématiques et créer des synergies entre des actions d'ordres différents.....	38
Les composantes principales des projets structurants du <i>Contrat Partenarial d'Interet National</i> .....	39
Assurer un portage politique fort des actions et davantage mobiliser le monde économique. ....	44

## LES PRINCIPAUX VOLETS D’ACTION DU CONTRAT PARTENARIAL D’INTERET NATIONAL..... 45

A.	LES CITES MINIERES : PASSER DE LA MAISON A LA CITE ET DE LA CITE A LA VILLE ET AU TERRITOIRE .....	47
	Accélérer les programmes d’intervention et changer les modes opératoires en une approche intégrée .....	47
	Principes et méthodes retenus par la mission interministérielle.....	51
	L’association des habitants.....	62
B.	LES ACTIONS DE RENFORCEMENT DES CENTRALITES ET LES OPERATIONS STRUCTURANTES D’AMENAGEMENT .....	63
	Structurer un réseau de centralités complémentaires .....	63
	Principales opérations de renforcement des centralités .....	64
C.	LES OPERATIONS DE DEVELOPPEMENT DES GRANDS SITES PATRIMONIAUX : ATTRACTEURS TOURISTIQUES, CULTURELS ; CAMPUS EMBLEMATIQUES RECHERCHE-FORMATION-ENTREPRISES	75
	Les objectifs .....	75
	Les grands sites majeurs à renforcer .....	76
D.	LES AMENAGEMENTS ET ACTIONS LIES A LA MISE EN VALEUR DU PATRIMOINE PAYSAGER	83
	La chaîne des parcs de l’Ouest du bassin minier.....	84
	Les bords de Scarpe à Douai et la Scarpe inférieure.....	85
	L’est et les abords du Parc Naturel Régional Scarpe-Escaut .....	85
	L’effet levier .....	86
	Les plans de prévention des risques miniers (PPRM).....	87
E.	CONFORTER LA REALISATION DES FUTURS GRANDS EQUIPEMENTS .....	89
F.	LE RENFORCEMENT DES MOYENS DE MOBILITE .....	91
	L’organisation de la mobilité et le déploiement des réseaux de transports en commun en site propre .....	91
	Le déploiement des lignes ferroviaires, le réseau routier national et le développement des continuités cyclables structurantes .....	93
G.	LES PROPOSITIONS ET ACTIONS THEMATIQUES.....	95
	Développement économique et formation .....	95
	Renforcer les SCoT et PLUI pour maîtriser la périurbanisation.....	104
	Garantir la protection du site UNESCO : plan de gestion et documents d’urbanisme.....	106
H.	EXEMPLES DE PROJETS DE DEVELOPPEMENT PRIORITAIRE INTEGRE.....	109

<b>LES CONDITIONS DE MISE EN ŒUVRE .....</b>	<b>111</b>
<b>A. METTRE EN PLACE UNE ORGANISATION TERRITORIALE PLUS EFFICACE .....</b>	<b>113</b>
La grande échelle regroupant le bassin minier et la MEL .....	113
L'échelle du bassin minier du Nord-Pas-de-Calais .....	114
Les grands sous-ensemble territoriaux : pôles métropolitains, communauté urbaine à renforcer ou créer .....	114
<b>B. REPENSER L'INGENIERIE TERRITORIALE .....</b>	<b>119</b>
La planification et les études urbaines.....	119
Le développement économique local.....	121
La gestion du bien UNESCO .....	123
L'aménagement opérationnel .....	125
La gestion du parc de logements locatifs sociaux .....	127
 <b>LES CONCLUSIONS.....</b>	 <b>131</b>
<b>A. ELABORER ET METTRE EN ŒUVRE UN CONTRAT PARTENARIAL D'INTERET NATIONAL .....</b>	<b>133</b>
<b>B. VISER UNE ACTION SOUTENUE SUR UN TERME DE DIX ANS .....</b>	<b>134</b>
<b>C. PREVOIR LES CONDITIONS D'EVALUATION D'UNE PREMIERE TRANCHE D'ENGAGEMENTS QUINQUENNAUX ET LES CONDITIONS DE LA RECONDUCTION DU CONTRAT .....</b>	<b>135</b>
<b>D. MONTRER VITE LA VOLONTE D'AGIR ; METTRE EN ŒUVRE DES MESURES IMMEDIATES...</b>	<b>136</b>
 <b>TABLE DES MATIERES .....</b>	 <b>137</b>
 <b>LISTE DES ENTRETIENS REALISES DE MAI A NOVEMBRE 2016 .....</b>	 <b>140</b>
 <b>TABLE DU CARNET DE PLANS .....</b>	 <b>144</b>
 <b>TABLE DES ANNEXES.....</b>	 <b>145</b>

# LISTE DES ENTRETIENS REALISES DE MAI A NOVEMBRE 2016

Structure	Intervenants	Fonction
Etat		
Ministère du Logement et de l'habitat durable	E. Cosse	Ministre
	T. Laget	Directeur Adjoint du Cabinet
Ministère de la Ville, de la jeunesse et des sports	P. Kanner	Ministre
	L-A. Jaxel-Truer	Conseiller en charge du renouvellement urbain et de la ville durable
Ministère de l'écologie, du dév. Durable et de l'énergie	L. Girometti	Directeur DHUP
	C. Suchel	Chef de bureau au Ministère de l'écologie
	S. Baillarguet	Chef du bureau des opérations d'aménagement
Ministère de l'Intérieur	Y. Duruflé	Inspecteur général de l'administration en service
Préfecture des Hauts de France	M. Lalande	Préfet
	P. Clavreuil	SGAR
	S. Bouffanges	Adjoint au SGAR
Préfecture du Pas-de-Calais	E. Degiovanni	Sous-préfète de Lens
DREAL Hauts-de-France (Direction Régionale de l'Environnement, de l'Aménagement et du Logement)	V. Motyka	Directeur
	C. Biver	Chef de service ECLAT
	P. Branger	Chef de service adjoint ECLAT
	Ph. Lalart	Directeur DDTM 59
DDTM 59 et 62 (Direction Départementale des Territoires et de la Mer)	M. Dewas	Directeur DDTM 62
	N. Segard	Coordonnateur Territorial de l'Artois
	M-Ch. de La Conté	Directrice Régionale des Affaires Culturelles du NPC
DRAC (Direction Régionale des Affaires Culturelles)	M. Roussel	Directeur Adjoint
	C. Madoni	Chef du STAP du Pas de Calais
	C. Drean	en charge du suivi du Bassin Minier UNESCO
	D. Martiny	Secrétaire Général de l'Académie
Rectorat de Lille	V. Pinset	Secrétaire Générale Adjointe de l'Académie, Cheffe de service pour les affaires régionales
	G. Charlot	IA-DASEN 59
	JY. Bessol	IA-DASEN62
	M. Telliez	Coordonnateur du bassin Lens Hénin

		Liévin, proviseur du Lycée Robespierre à Lens
	D. Bruyère	Coordonnateur du bassin Douaisis
	P. Sockeel	Représente S. Tassez coordonnateur du bassin Béthune Bruay
<b>Ecole nationale d'architecture et du paysage de Lille</b>	F. Andrieux	Directeur
<b>Organismes publics nationaux</b>		
<b>ANRU</b> (Agence Nationale pour la Rénovation Urbaine)	N. Grivel	Directeur Général
	V. Girard	Chargée de Mission Territoriale
<b>ANAH</b> (Agence Nationale pour l'Amélioration de l'Habitat)	B. Guillemot	Directrice Général aux affaires sociale
	T. Esnault	Chargé de mission territorial
<b>ANCOLS</b> (Agence Nationale de COntôle du Logement Social)	P M. Gousset	Directeur Général
	B. Guerin	DGA
	A Gerardin	DGA
	A.Tairou	Directeur statistiques et études financières
<b>Commissariat Général à l'investissement</b>	S. Chapus	Directrice de programme
<b>Caisse des Dépôts et consignations</b>	G. Velay	Directrice Régionale
	B. Louis	Directrice déléguée
	E. Naepels	Directeur Territorial
<b>EPF</b> (Etablissement Public Foncier) <b>Nord-Pas-de-Calais</b>	L. Bailly	Directrice Générale
	F. Briquet	Directrice Générale adjointe
<b>Action logement</b>	B. Arbouet	Directeur Général
	JR. Poillot	Chargé de mission à l'Union des Entreprises et des Salariés pour le Logement
<b>EPARECA</b> (Etablissement Public national d'Aménagement et de Restructuration des Espaces Commerciaux et Artisanaux)	V. Lasek	Directrice Générale
	C. Breem	Directrice des Etudes, de la Stratégie et de la Communication
<b>Région Hauts-de-France</b>		
	V. Létard	Vice-Présidente
	A. Brugere	Directeur du Cabinet du Président
	L. Vercruysse	Directeur Général des Services
	F. Nihous	Conseiller Régional
<b>Départements</b>		
<b>Département du Pas de Calais</b>	M. Dagbert H. Walczak	Président Directeur Général des Services
<b>Département du Nord</b>	D. Hugot	Directeur de Cabinet Adjoint
<b>Pôles Métropolitain de l'Artois, Établissement Publics de Coopération Intercommunale, Syndicats Mixtes, Communes</b>		
<b>Pôle Métropolitain de l'Artois</b>	M. Dagbert	Président, Président du Conseil Départemental du Pas de Calais
	B. Brocq	Directeur
<b>Communauté d'Agglomération d'Artois Comm</b>	A. Wacheux	Président, Maire de Bruay la Buisnière

	G. Drolez	Directeur Général des Services
	C. Masse	Direction Générale Adjointe Aménagement des Espaces
<b>Communauté d'Agglomération de Lens Liévin</b>	S.Robert	Président, Maire de Lens
	B. Louchart	Directeur Général des Services
	B. Galus	DGA
	M. Tournaux	Chargée de mission renouvellement urbain
<b>Ville de Liévin</b>	L. Duporge	Maire et Président du SMT
	J. Darras	Adjoint au Maire
	S. Kuzniak	Directeur Général des Services
	C. Diart	Directrice des Services Techniques
<b>Ville de Grenay</b>	Ch. Champiré	Maire
	A. Boukacem	Directeur Général des Services
<b>Ville de Loos en Gohelle</b>	J-F. Caron	Maire
<b>Communauté d'Agglomération de Hénin Carvin</b>	JP. Corbisez	Président, Maire de Oignies
	P. Kemel	Vice Président à la CAHC, maire de Carvin
	J. Urbaniak	Vice-Président à la CAHC et Maire de Noyelles Godault
<b>Communauté Urbaine d'Arras</b>	Ph. Rapeneau	2ème Adjoint au Maire, Président de la CUA et VP région
<b>Communauté d'Agglomération du Douaisis</b>	C. Poiret	Président, Maire de Lauwin Planque
	C. Blot	Directrice de Cabinet
<b>Ville de Douai</b>	F. Chéreau	Maire
<b>Communauté de Communes du Cœur d'Ostrevent</b>	F. Delannoy	Président, Maire de Hornaing
	P. Mondino	Responsable des programmes opérationnels européens
	O. Cardot	Technicien
	B. Grandpierre	Technicien
<b>Communauté d'agglomération de la Porte du Hainaut</b>	A. Robin	Vice-Président en charge de la Cohésion sociale et de la politique de la Ville et maire de Raisme
	A.Danglade	Directrice habitat
	K. Van Cleemput	Directrice renouvellement urbain
<b>Communauté d'Agglomération de Valenciennes Métropole</b>	J-M Grandame	Vice-Président en charge de l'habitat, de l'Urbanisme et du Renouvellement Urbain

	S. Broussard	Directeur du Renouvellement Urbain
<b>Syndicat Mixte des Transports</b>	Nicolas Menjaud	Directeur de l'Habitat
	L. Duporge	Président
	F. Sirop	Directeur Général
	B. Descamps	Chargé de communication
<b>Chambre de Commerce et d'Industrie, Entreprises</b>		
<b>Haut-Commissariat à la ré-industrialisation</b>	Ph. Vasseur	Haut-Commissaire
<b>CCI (Chambre de Commerce et d'Industrie) de Région Nord de France</b>	Ph. Hourdain	Président
	D. Brussel	Directeur Général
	L. Desprez	Responsable d'agence
<b>EDF</b>	E. Corteel	Délégué Régional
	F. Lefebvre	Responsable Communication
<b>Bailleurs sociaux</b>		
<b>Soginorpa/Epinorpa/ Maisons et Cités</b>	J. Vernier	Président
	D. Soyer	Directeur Général
	H. Minjon	Directeur Général Adjoint
	P. Fessier	Directeur de la gestion locative
	V. Deneuille	Directeur des affaires financières
<b>SIA</b>	C. Cappe	Président du Directoire
<b>Ingénierie</b>		
<b>CSTB (Centre Scientifique et Technique du Bâtiment)</b>	JC. Visier	Directeur Energie Environnement
	S. Farkh	Chef de division
<b>Association Euralens</b>	B. Masset	Délégué Général
	G. Huchette	Chargé de Mission Labellisation
	E. Sénéchal	Chargée de l'administration et de la communication
<b>Mission Bassin Minier</b>	C. Bertram	Directrice
	V. Froger	Directeur d'étude observations/prospecti ves
	G. Briand	Directeur d'étude développement opérationnel
	R. Alessandri	Directeur des études aménagement du territoire planification
	C. O'Miel	Directrice d'Etudes développement territoriale MBM
<b>Maison de l'emploi de Lens Liévin Hénin Carvin</b>	B. Decq	Directeur
<b>Agence d'Urbanisme de l'Artois</b>	C. Bogaert	Directrice
<b>Mission Louvre Lens Tourisme</b>	N. Crozier	Directeur
<b>Culture Commune</b>	L. Coutouly	Directeur

# TABLE DU CARNET DE PLANS

CARTOGRAPHIES TERRITORIALES DU CONTRAT PARTENARIAL D'INTERET NATIONAL :

- **CITÉS MINIÈRES ET NOUVEAU PROGRAMME NATIONAL DE RENOUVELLEMENT URBAIN,**
- **CITÉS MINIÈRES, LISTE INDICATIVE PRIORITAIRE PROPOSÉE, CITES ANRU 2 ET BÉNÉFICIAIRES DE FONDS EUROPÉENS,**
- **CITÉS MINIÈRES, ENSEMBLE DES CITES SÉLECTIONNÉES (CPIN, ANRU2, FEDER) – PROPOSITION ET AUTRES CITES SIGNALÉES,**
- **SITES PATRIMONIAUX MINIERS MAJEURS, GRANDS ÉQUIPEMENTS ET MISE EN VALEUR PAYSAGÈRE ET DES CANAUX,**
- **PÔLES D'EXCELLENCE ÉCONOMIQUE,**
- **RENFORCEMENT DES CENTRALITÉS ET PRINCIPALES OPÉRATIONS.**

EXEMPLES DE PLANS DE PROJETS DE DÉVELOPPEMENT PRIORITAIRE INTÉGRÉ :

- **CALL,**
- **CAHC,**
- **ARTOIS COMM,**
- **CAVM.**

SCHEMA D'ORGANISATION TERRITORIALE PROPOSÉ.

# TABLE DES ANNEXES

ANNEXE 1 : PROJET D'INTERET MAJEUR – FICHE DESCRIPTIVE

ANNEXE 2 : LISTE DES ENTRETIENS REALISES DE MAI A OCTOBRE 2016

ANNEXE 3 : EVOLUTIONS DU PARC DE RESIDENCES PRINCIPALES DANS LES CENTRES URBAINS, COURONNES PERIURBAINES ET RURALES

ANNEXE 4 : CARTOGRAPHIE REGIONALE DU REVENU MEDIAN PAR UNITE DE CONSOMMATION

ANNEXE 5 : FICHE DESCRIPTIVE DU DISPOSITIF DC2IF

ANNEXE 6 : CITES MINIERES PRIORITAIRES – ANNEXE METHODOLOGIQUE

ANNEXE 7: METHODOLOGIE ET BONNES PRATIQUES, PERMETTRE L'EVOLUTION DES CITES MINIERES SANS DENATURATION

ANNEXE 8 : CLASSEMENT UNESCO, QUI EN EST LE GARANT ?

ANNEXE 9: CONVENTION D'OBJECTIF ET DE MOYENS MISSION BASSIN MINIER 2015-2017

ANNEXE 10 : CONTRIBUTION DE L'ACADEMIE DE LILLE

ANNEXE 11 : PERIMETRE DE L'AIRE METROPOLITAINE DE LILLE

ANNEXE 12 : PERIMETRE DES SCHEMAS DE COHERENCE ET D'ORGANISATION TERRITORIALE

ANNEXE 13 : ESPACES DE DIALOGUE INFRAREGIONAUX DES HAUTS-DE-FRANCE

ANNEXE 14 : SCHEMA D'ORGANISATION DES AUTORITES ORGANISATRICES DE LA MOBILITE EN REGION HAUTS – DE -FRANCE

ANNEXE 15 : SCHEMA D'ORGANISATION ET RESEAU BHNS « BULLES » DU SYNDICAT MIXTE DES TRANSPORTS ARTOIS-GOHELLE

ANNEXE 16 : PROJET DE TRACE DU RESEAU EXPRESS GRAND LILLE TEL QU'IL EST PRESENTE DANS LE BILAN DU DEBAT PUBLIC

ANNEXE 17 : FLUX DOMICILE-TRAVAIL