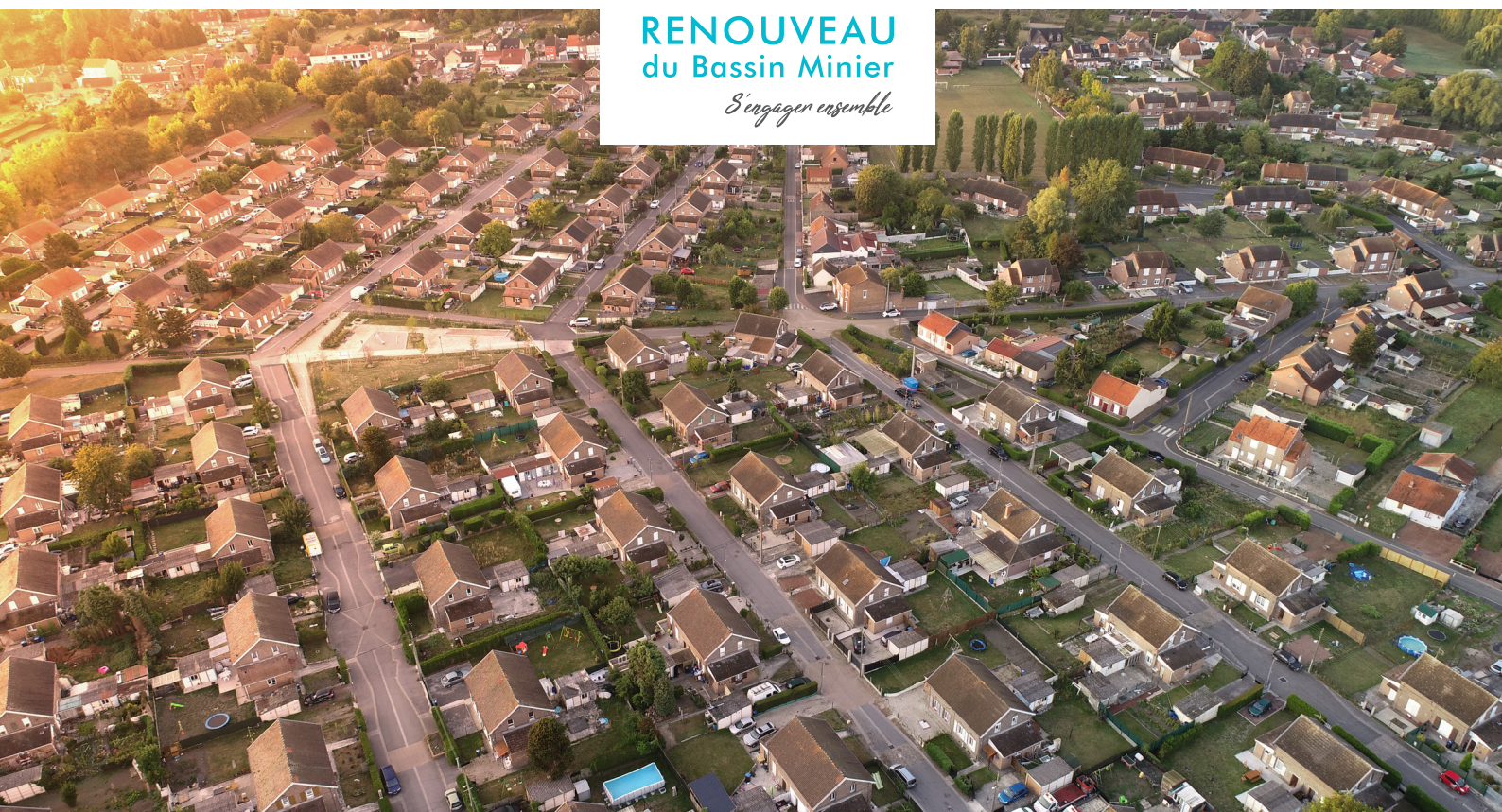


RENOUVEAU
du Bassin Minier

S'engager ensemble



ENGAGEMENT

**POUR LE RENOUVEAU
DU BASSIN MINIER**

Bilan partenarial à mi-parcours 2017/2022

Bilan partenarial ERBM à mi-parcours 2017-2022

En mars 2017, les représentants de l'État, de la Région Hauts-de-France, des Départements du Nord et du Pas-de-Calais et de huit établissements de coopération intercommunales (EPCI) signaient l'Engagement pour le renouveau du Bassin minier (ERBM). Ces partenaires ont décidé de mobiliser leurs ressources dans un ambitieux programme d'une durée de 10 ans visant la métamorphose de ce vaste territoire d'1,2 million d'habitants.

À mi-parcours de la mise en œuvre de cet engagement, les signataires partagent leurs initiatives et avancées communes sur l'ensemble des axes de travail :

1. Améliorer le cadre de vie
2. Développer l'activité économique et rendre l'emploi accessible à tous
3. Rendre le territoire attractif
4. Construire un futur ambitieux

Ce document bilan constitué d'exemples choisis vise à appréhender les principales réalisations initiées et n'a pas vocation à constituer un inventaire exhaustif des projets, politiques publiques ou subventions déployées sur le territoire depuis 2017.

Sommaire

| | |
|--|------------|
| 1. Améliorer le cadre de vie..... | p3 |
| a. Renover les cités minières..... | p3 |
| b. Renforcer les centres villes..... | p5 |
| c. Favoriser la transition écologique et énergétique..... | p6 |
| d. Faciliter la mobilité des biens et des personnes..... | p8 |
| 2. Développer l'activité économique et rendre l'emploi accessible à tous..... | p10 |
| a. Agir via des aides économiques et le dispositif « bassin urbain à dynamiser »..... | p10 |
| b. Agir via les labels qualité et les pôles d'excellence..... | p12 |
| c. Agir via l'économie sociale et solidaire et la sensibilisation à l'entrepreneuriat..... | p12 |
| d. Rendre l'emploi accessible : insérer et former..... | p13 |
| e. Agir par l'insertion et la formation..... | p13 |
| f. Agir contre la pauvreté..... | p15 |
| g. Agir par l'éducation..... | p15 |
| 3. Rendre le territoire attractif..... | p17 |
| a. Valoriser par les espaces naturels..... | p17 |
| b. Valoriser par le patrimoine culturel..... | p17 |
| c. Améliorer l'accès à la santé..... | p19 |
| d. Faire rayonner le territoire..... | p21 |
| 4. Construire un futur ambitieux..... | p22 |
| a. Reconvertir et optimiser le foncier..... | p22 |
| b. Encourager les coopérations et une gouvernance partagée | p22 |
| c. Renforcer l'ingénierie de projet..... | p23 |
| c. Imaginer les futurs du territoire..... | p23 |

Améliorer le cadre de vie

Rénover les cités minières

L'Engagement pour le renouveau du Bassin minier s'est fixé comme objectif d'éradiquer les 23 000 logements miniers les plus énergivores de ce territoire.

Cet effort se traduit par une multiplication par deux du rythme habituel de réhabilitation de logements par les bailleurs grâce à la mobilisation des « aides à la pierre » de l'État (100M€), de la Région (30M€) et des EPCI (70M€).

Pour y contribuer, 35 cités minières ont été identifiées

en 2018 par les partenaires, représentant 7 200 logements. Les espaces urbains de ces cités font l'objet d'opérations de rénovation afin d'en améliorer l'attractivité. Pour y parvenir, un fonds conjoint État-Région de 200 M€ a été mis en place. Il est complété par les Départements pour accompagner la transformation des espaces et équipements publics.

En 2022, l'État et les EPCI ont accompagné la montée en puissance des 35 opérations et en

ont initié 15 nouvelles sous l'angle rénovation thermique.

Les financements publics apportés pour la réhabilitation des logements doivent permettre des consommations énergétiques inférieures à 130 kWh/m² afin de réduire les factures des locataires, l'utilisation de biomatériaux lors des travaux de réhabilitation, l'adaptation des logements aux nouveaux usages ainsi qu'un cadre de vie profondément renouvelé.

Les résultats atteints à fin 2022 :

- Les opérations de réhabilitation subventionnées par les partenaires de l'ERBM ainsi que celles menées par les bailleurs sur leurs fonds propres ont permis de livrer plus de 8 000 logements sur la cible de 23 000 logements à réhabiliter. L'État, la Région et les EPCI ont accordé à ce stade près de 96 M€ de subventions cumulées. 4 opérations sont terminées et 19 sont en phase de travaux.
- Les opérations de rénovation urbaine ont pu bénéficier de plus 40 M€ de subventions de la part de l'État et de la Région en 2021 et 2022. Une opération est terminée et 10 sont en phase de travaux.
- Le Département du Nord a soutenu les opérations de rénovation urbaine à hauteur de 3,45M€ dans le cadre du dispositif projets de territoire structurants (PTS).
- L'agence de l'eau Artois-Picardie a soutenu également à hauteur de 12M€ les interventions sur les réseaux.



Zoom sur les innovations mises en œuvre par les bailleurs dans le cadre des réhabilitations des cités minières

Des biomatériaux innovants



Le bailleur Maisons et Cités déploie une opération dénommée « Pecquenchanvre » sur 50 logements de la cité Barrois à Pecquencourt (Nord) qui sont isolés à l'aide de chanvre. Deux procédés sont mis en place : la projection d'un enduit intérieur à base de chaux et de fibre de chanvre (30 logements) et l'assemblage de blocs à maçonner en béton de chanvre (20 logements).

Les performances en matière de consommation énergétique et de capacités hygrométriques de plusieurs de ces logements ont été évaluées. Ce projet vise à démontrer la faisabilité d'un usage massif du béton de chanvre et son intérêt dans le but d'initier le développement régional d'une filière chanvre dédiée.

*
Pour l'isolation du toit, la laine de bois est privilégiée sur l'ensemble des opérations du bailleur SIA.

Le bailleur SIA expérimente, quant à lui, à la Cité Croisette à Méricourt un isolant à base d'anas de lin sur deux logements, en vue de développer une filière de fabrication locale. Une étude comparative a été mise en place pour suivre les performances énergétiques de ces logements et de logements rénovés avec un isolant classique. Deux pompes à chaleur hybrides seront également posées pour comparer leurs performances avec les chaudières à condensation.

Récupération de matériaux

Dans la cité 10 à Sains-en-Gohelle classée Unesco, le bailleur Maisons et Cités a mené un chantier spécial de déconstruction qui visait à récupérer des matériaux dans une logique d'économie circulaire.

Ce projet a permis à douze personnes sans emploi de bénéficier d'une opportunité d'insertion. Le principe est de déconstruire certains logements voués à la démolition afin de récupérer proprement les briques, tuiles et éléments de charpente, de les nettoyer et de les conditionner pour les réemployer dans des opérations voisines de réhabilitation, tout en réalisant une étude financière afin de définir le potentiel de déploiement sur d'autres projets de ce bailleur.

Les douze stagiaires ont eu l'opportunité de signer un contrat de travail à compter du 1^{er} février 2023.



Production d'énergies décarbonées

un écoquartier à Lens

La Cité des Arts, écoquartier à Lens, précédemment appelée « Îlot Parmentier », fait l'objet d'un programme mixte de réhabilitation et de démolition reconstruction. Initialement, le site comprenait 94 logements individuels. L'écoquartier se compose aujourd'hui de 171 logements ainsi notamment qu'une micro-crèche et un tiers lieu, qui doivent être livrés à la fin 2023. L'ensemble des logements du site est alimenté par un système d'énergies renouvelables centralisé et géré dans une maison des énergies ainsi que par des panneaux photovoltaïques.

Expérimentation de l'autoconsommation dans la Cité Chauffour de Somain Huit logements ont été équipés de panneaux solaires dont la production d'énergie est consommée et répartie entre 87 logements de la Cité.

La facture d'électricité des habitants en est ainsi diminuée. Il s'agit du premier projet d'autoconsommation collective bénéficiant à des logements sociaux individuels à l'échelle nationale.

Renforcer les centres villes

L'Engagement prévoit un renforcement des centralités urbaines :

- Dans cette perspective, **le programme « action cœur de ville »** a soutenu depuis 2018 les principales villes-centre du Bassin minier (Béthune, Bruay, Lens, Liévin, Douai, Valenciennes, Denain) en mobilisant 293 M€ avec l'aide de l'Agence nationale de l'habitat (ANAH), d'Action logement et de la Caisse des dépôts.
- La Région a accompagné, quant à elle, dix-huit projets de soutien aux pôles de centralité.
- L'État, la Région et la Caisse des dépôts accompagnent également un réseau de onze « **petites villes de demain** » (Lillers, Auchel, Calonne-Ricouart, Mazingarbe, Bully-les-Mines, Carvin, Libercourt, Aniche, Arleux, Somain, Condé sur Escaut).
- **Le fonds européen de développement régional (FEDER)** a bénéficié à vingt-et-un projets de pôles de centralité qui ont bénéficié de 20M€. Parmi les opérations les plus significatives, on peut citer le centre aquatique de Valenciennes, six projets dans le cadre de la mise en œuvre opérationnelle du projet de la « chaîne des parcs » du Pôle métropolitain de l'Artois, le financement du stade régional couvert de Liévin, trois piscines communales sur le périmètre de la Communauté d'agglomération Hénin-Carvin ainsi que le nouveau centre aquatique de Lens.
- **Le fonds friches de l'État** a soutenu onze projets permettant la construction ou la réhabilitation d'environ 350 logements (dont 90 % de logements sociaux) et 54 500 m² de bâtiments d'activités économiques.
- Le Bassin minier a bénéficié du **nouveau programme national de renouvellement urbain** pour un montant global de 3,6 M€ pour la Région et 39,5 M€ pour l'État.
- **Entre 2017 et 2020, le Département du Nord a accompagné** les projets des communes et EPCI du Bassin minier dans le cadre de ses dispositifs de droit commun (projets de territoire structurant/aide départementale aux villages et bourgs) pour un montant global de 46 M€. Il a décidé pour 2022/2024 d'une enveloppe supplémentaire de 5 M€/an pour les territoires en renouveau.
- Au-delà de ses accompagnements financiers de droit commun auprès des EPCI, communes, associations du Bassin minier d'un montant de 32 M€, **le Département du Pas-de-Calais** a accompagné en 2019 et 2020, vingt-six projets supplémentaires dans le cadre de sa contractualisation, à hauteur de 7,5 M€. Par ailleurs, pour accompagner les projets intégrés de rénovation des dix-huit cités de l'Engagement pour le renouveau du bassin minier, le Département du Pas-de-Calais a décidé de mobiliser des crédits spécifiques dans ces cités pour accompagner la transformation des équipements publics, en lien avec ses compétences, contribuant ainsi à l'amélioration de la qualité de vie dans ces cités renouvelées.
- Depuis 2018, soixante-quatre projets ont été soutenus dans le cadre des politiques régionales d'aménagement et cent-neuf autres projets dans le cadre du **Plan de relance** (fonds régional de soutien), pour un total de 61 M€.

Zoom sur la zone d'aménagement concertée Éco-pôle gare de Libercourt



La Communauté d'agglomération Hénin-Carvin a lancé des projets de développement autour de pôles multimodaux comme la ZAC Eco-pôle gare de Libercourt. La commune est une porte d'entrée majeure de l'agglomération. Pour aboutir, ce projet a nécessité la reconversion de 7ha de friches, délaissés routiers, friche minière et ferroviaire.

Aujourd'hui, cette zone est un véritable pôle d'échanges multimodal combinant une gare, des réseaux de modes doux, des bus à haut niveau de service, un parvis et des espaces mutualisés de stationnement, mais également la création d'un quartier avec de l'habitat, des commerces et des services.

Le quartier a été aménagé avec les contributions notamment du programme «territoires à énergie positive pour la croissance verte» sur l'éclairage vertueux et la qualité des espaces verts.

7 hectares de friches reconverties

Favoriser la transition écologique et énergétique

L'État a soutenu la transition énergétique et écologique de soixante collectivités à travers l'appel à projet « **territoire à énergie positive pour la croissance verte** » (TEPCV), qui a débuté en avril 2015 et s'est clôturé en juin 2022. Ces subventions ont majoritairement porté sur la réduction de la consommation d'énergie dans le bâtiment et l'espace public, la diminution de gaz à effet de serre et des pollutions liées aux transports, la préservation de la biodiversité, la protection des paysages et la promotion d'un urbanisme durable.

L'ADEME a accompagné à hauteur de 24,7M€ les projets de production et de récupération d'énergie (réseaux de chaleur à Béthune et Denain) et plusieurs projets de récupération de chaleur fatale et d'installation d'équipement géothermiques. 4 études de programmation énergétique ont été réalisées ou sont en cours de réalisation sur les territoires de Béthune-Bruay, de Lens-Liévin, d'Hénin-Carvin ou encore du Douaisis.

Sur le volet énergies renouvelables et de récupération, la Région s'est engagée en faveur de l'accompagnement des cadastres solaires notamment sur le territoire du Pôle Métropolitain de l'Artois et l'appui aux installations photovoltaïques, la réalisation d'une étude du gisement des énergies renouvelables sur vingt-huit sites en friche avec l'Agence d'urbanisme de l'Artois, le soutien à cinq

unités de méthanisation dont l'une développée par Agri-union bioénergies pour valoriser les cultures impropres à la consommation produites sur le périmètre Métaleurop, la valorisation de la biomasse et notamment du miscanthus dans des réseaux de chaleur (expérimentation à Ostricourt) ou chaufferies (expérimentation à la piscine de Leforest), l'appui à la valorisation du gaz de mine avec notamment une aide du FEDER à la Française de l'énergie (Gazonor) pour des unités de cogénération ou l'étude d'un réseau de chaleur à Avion alimenté par le gaz de mine.

La décarbonation des processus industriels a fait l'objet d'un effort particulier de l'ADEME avec un total de 25,9 M€ de subventions sur huit sites et une réduction d'émissions de CO2 estimée à 68 000 tonnes/an.

En ce qui concerne l'économie circulaire, 19 M€ ont été alloués par l'ADEME à des projets de gestion et de valorisation des déchets (tri sélectif à Douchy, recyclage à Harnes ou dans des entreprises d'Emerchicourt et Rosières, modernisation du centre de tri du SYMEVAD, valorisation des biodéchets emballés à Billy-Berclau). Une étude de programmation et de planification matières est en cours sur le périmètre du SCOT du Grand Douaisis. L'ensemble des projets soutenus permettront d'éviter ou de valoriser annuellement 400 000 tonnes de déchets.

Zoom sur le réseau de chaleur de Béthune

Une énergie durable



La Communauté d'Agglomération Béthune Bruay Artois Lys Romane a signé un contrat de transition écologique qui vise à agir en faveur d'un développement maîtrisé et durable. Elle a adopté en 2020 un plan climat air énergie territorial (PCAET) avec des actions à mener jusque 2026.

Il s'agit de miser sur les énergies renouvelables et d'adapter le territoire aux conséquences du changement climatique tout en protégeant la nature. Pour ce faire, l'agglomération ambitionne de devenir productrice et distributrice d'énergie verte en développant les réseaux de chaleur. Sur le territoire, deux sources d'énergies alimentent le réseau : le centre de valorisation énergétique qui génère de la chaleur en brûlant les déchets ménagers et le grisou, ou gaz de mine, présent dans les galeries souterraines.



Un nouveau centre de valorisation énergétique sera construit d'ici 2027.

Il augmentera sensiblement la chaleur produite tout en brûlant moins de déchets ménagers. Très concrètement, le gaz de mine est acheminé depuis le puits de Divion, valorisé et brûlé dans des chaudières et des moteurs de cogénération pour chauffer de l'eau qui alimente le réseau de chaleur. Actuellement, ce réseau de chaleur dessert des équipements publics comme le centre hospitalier mais aussi des opérateurs privés comme une résidence senior.

À terme, il s'agit de promouvoir cette énergie, d'élargir l'offre et alimenter pourquoi pas des logements du parc social ou encore des résidences privées.

Faciliter la mobilité des biens et des personnes

En ce qui concerne la mobilité routière, un effort important a été fait pour renouveler les chaussées de l'A21, axe routier Est-Ouest structurant pour le Bassin minier. La mise à 2x2 voies de la RN17, entre Avion et Vimy, a été achevée en novembre 2021.

La mise à 2x2 voies de la liaison entre la RD301 et l'A21 et la sécurisation de l'échangeur nord entre la RD301 et la RD937, à l'ouest de Lens, a été achevée en septembre 2019. Cette opération de 12 M€, sous maîtrise d'ouvrage du Département du Pas-de-Calais, a été prise en charge par l'État à hauteur de 70 %.

La modification de l'échangeur n°31 sur l'A21 à Denain s'est achevée en mars 2022. L'opération a fait l'objet d'un financement de l'État (2 M€) et d'un financement de la Région Hauts-de-France (1 M€).

Des investissements importants ont été menés sur les routes départementales du Nord situées sur le territoire du Bassin minier : 25 M€ pour l'entretien des chaussées, 2 M€ de subvention dans le cadre de l'aide à l'aménagement des trottoirs, le patrimoine des ouvrages a été entretenu avec un investissement d'1,5 M€.

Fin 2018, le contournement d'Auby a été mis en service, opération de 2,8 M€ financée à 30% par Douaisis Agglo.

Les travaux du contournement de Valenciennes ont été engagés en 2016, ils consistent en la réalisation d'une voie nouvelle, longue de 5,2 km, reliant Raismes à Saint-Saulve et desservant Beuvrages et Bruay-sur-l'Escaut. Ce projet représente un budget de près de 125 M€, financé à hauteur de 15,4 M€ par la Communauté d'agglomération Valenciennes métropole et 750 K€ par la Communauté d'agglomération de la Porte du Hainaut pour la réalisation de travaux visant le doublement de la RD70.

Enfin, des études importantes sur des projets structurants pour ce territoire ont été engagées, en partenariat avec Douaisis Agglo, pour la reconfiguration de l'échangeur entre la RD621 et la RD500 ou encore le doublement de la RD500.

Le Département du Pas-de-Calais a investi plus de 55 M€ sur la période 2017-2022 avec notamment le contournement de Billy-Berclau (RD163), le renforcement de la RD941 sur la rocade de Béthune et de l'Eurovélo 5, l'installation de palissades antibruits (RD301), l'aménagement d'un giratoire pour l'accès au centre hospitalier de Lens, la déviation de Courrières...

Afin de favoriser la pratique du covoiturage, 270 k€ ont été mobilisés pour les aires de covoiturage réparties sur le Bassin minier. Depuis 2017, sur la base d'une étude sur l'A21 réalisée par l'Agence d'urbanisme de l'Artois, des travaux ont été réalisés incluant la construction d'un pont sur la RD301 pour 15 M€ pris en charge à 70% par l'État et 30% par le Département du Pas-de-Calais dans le cadre de la mise en 2x2 voies de cet axe. Des giratoires préparant les accès au nouvel hôpital de Lens ont été réalisés pour un coût de 1,9 M€.

En matière de transports urbains, l'Etat a soutenu depuis 2017 le syndicat mixte des transports du Douaisis pour 2,30 M€ en faveur de la ligne de bus à haut niveau de service : le Gayant Express. Il a également soutenu une extension considérable du réseau de transports urbains du syndicat mixte des transports Artois-Gohelle, mise en service en 2019. 49 M€ de subventions ont été accordées par l'État sur deux appels à projets. cinq lignes de bus ont ainsi été créées : Béthune-Bruay, Auchel-Bruay, Liévin-Hénin, Vendi-Avion, Hénin-Lens.

En ce qui concerne le transport ferroviaire, les études de faisabilité du projet de système express métropolitain incluant une nouvelle voie ferrée rapide entre Lille et Hénin-Beaumont ont été lancées en 2022. Ce projet permettra à terme d'arrimer le Bassin minier à l'agglomération lilloise. Les collectivités du Bassin minier ont été associées au comité de pilotage du projet en janvier 2023.

Au titre de sa compétence en matière de transports, la Région a investi depuis 2017 plus de 78 M€ sur les territoires miniers, dont 2 M€ d'aide au transport aux particuliers. La Région a également alloué plus de 15 M€ sur le renforcement des gares et pôles d'échanges, 1,7 M€ sur la vidéo protection, 8,3 M€ sur des études d'infrastructures ferroviaires, 24,6 M€ de travaux de régénération d'infrastructures ferroviaires.

Cela représente près de

11 000

bénéficiaires

Différents projets d'infrastructures cyclables, portés par Douais Agglo, la Communauté d'agglomération Lens-Liévin, la ville de Douai et le Département du Nord ont été financés par l'Etat via le fonds « mobilités actives », pour plus de 3 M€. Les Départements et agglomérations ont également financé les aménagements de l'Eurovéloroute n°5 dont 3,9 M€ pour le Département du Pas-de-Calais. L'ADEME a alloué 1,1M€ au développement des mobilités douces, par l'intermédiaire, entre autres, du programme AVELO qui concerne sept des huit EPCI du territoire ainsi que deux communes (Billy-Berclau et Calonne-Ricouart).

Les transports collectifs ont bénéficié de 26,7 M€ d'investissement régionaux auxquels sont venus s'ajouter 37 M€ du FEDER, sans oublier le soutien au développement des modes alternatifs (véloroutes et Eurovéloroutes). Enfin, plusieurs investissements liés au mode fluvial dépassent le périmètre strict du Bassin minier mais concourent à renforcer son attractivité et son rayonnement, notamment en lien avec la plate-forme Delta 3 (2,3 M€ de fonds régionaux et près de 6,5 M€ de fonds européens).

Développer l'activité économique et les opportunités d'emploi

Agir via des aides économiques et le dispositif « bassin urbain à dynamiser »

Mis en place dans 150 communes minières, le **dispositif fiscal « bassin urbain à redynamiser »** adopté conjointement par l'État, la Région, les Départements, les EPCI et certaines communes a permis la création depuis 2017 de plus de 850 postes.

Dans le même temps, **les politiques économiques portées par la Région** ont été accentuées en faveur du Bassin minier avec près de 200 M€ d'aides économiques sur le territoire depuis 2017, auxquelles il faut ajouter 80 M€ d'aides à l'investissement pour l'implantation de la giga-factory de Douvrin en 2020. Plus de 1000 TPE-PME ont été accompagnées sur le périmètre ERBM. 36,1 M€ ont été investis en faveur de 58 projets, ayant permis la création de 2 300 emplois et la sauvegarde de 7 600 emplois existants. Pour sa part, l'État a investi plus de 62 M€ pour 142 projets industriels dans le cadre du Plan de relance.

La fermeture de Bridgestone sur le Béthunois a conduit l'État à déployer un accompagnement spécifique «rebond industriel» permettant de compenser les 860 emplois perdus par 440 reclassements et 380 créations d'emplois. Cette expérimentation a été dupliquée en 2022 sur le bassin d'emploi de Lens-Hénin (36 projets d'investissement pour 330 créations d'emploi) et celui de Valenciennes (42 projets d'investissement pour près de 500 emplois concernés).

Zoom sur la requalification de la friche des Pierres blanches à Denain



La Communauté d'agglomération de la Porte du Hainaut (CAPH) s'engage pour traiter les friches industrielles et sidérurgiques. Dans ce cadre, elle est intervenue sur la friche des Pierres Blanches à Denain (818 000 m²). L'accessibilité routière est une condition déterminante pour relancer l'économie et la création d'emploi dans un contexte où les dessertes actuelles depuis l'A21 paraissent inadaptées.

La CAPH engage un vaste programme de liaisons routières à hauteur de 4M€ qui, outre l'adaptation de l'échangeur n°31 de l'A21, offrira une desserte spécifique de trois zones d'activité permettant le développement de 133 ha de friches : ZAC des Pierres blanches (80 ha desservis par embranchements ferroviaire et fluvial), zone des Six-Marianne (13 ha) et zone des Soufflantes (30 à 40 ha potentiels).

Ces investissements incluent la requalification des espaces publics du quartier du vieux Louches (démolition d'ouvrages d'arts vieillissants et non sécurisés), interventions sur les liaisons piétonnes, déplacement d'arrêts de transport en commun, intervention sur les franges et l'accessibilité des cités Bernard et Louches, création de stationnements d'un city stade et d'une aire de jeux ou encore sécurisation des modes doux vers Escaudain.

Zoom sur la gare de triage de Somain

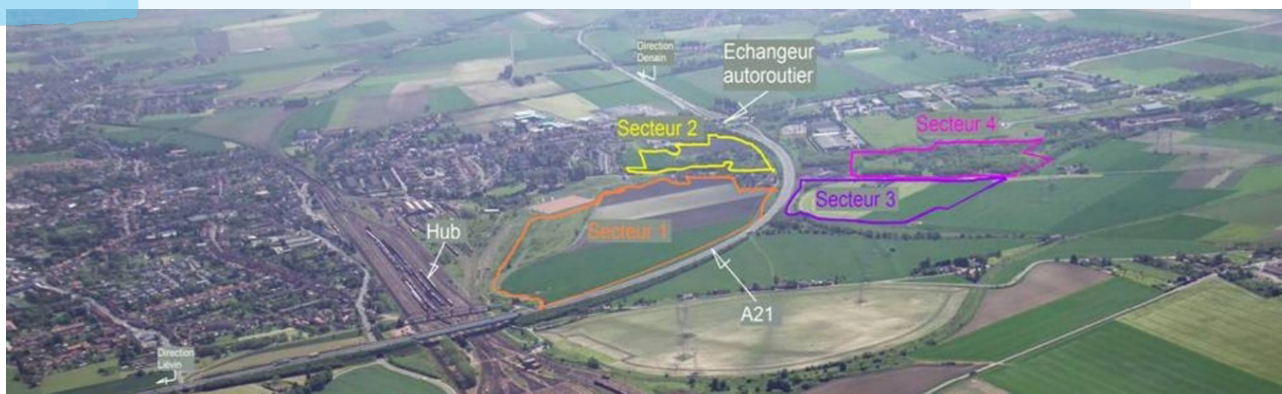


Le « Cœur d'Ostrevent » s'est engagé sur la redynamisation du site ferroviaire de Somain dont le potentiel a été confirmé par différentes études.

L'intercommunalité travaille en partenariat avec le pôle Euralogistic pour transformer l'ancienne gare de triage en site économique attractif de premier plan.

Le «Cœur d'Ostrevent»

Son positionnement est en effet privilégié dans le cadre du projet de « Route de la soie » depuis la Chine.



Cette infrastructure dispose d'un réel potentiel pour capter des flux de marchandises et du fret ferroviaire, et enfin, il existe des opportunités de développement d'activités innovantes de revalorisation de matières en fin de cycle de vie. Les échanges avec le ministère de l'Economie et la plateforme SOURCE ont confirmé le potentiel de Somain comme porte ferroviaire pour le transport de marchandises depuis et vers l'Asie.

Ce projet permettra en outre la desserte ferroviaire du site Bils-Deroo qui pourra ainsi déployer une nouvelle offre de fret ferroviaire et faire transiter 50 % de ses marchandises par le rail.

Agir via les labels qualité et les pôles d'excellence

Deux secteurs ont été labellisés « Territoires d'industrie » (zones de Béthune-Lens et Douaisis-Hainaut-Cambrésis) pour défendre et valoriser les savoir-faire industriels. Deux pôles de compétitivité (Team2 et I-Trans) sont implantés sur le Bassin minier.

Trois autres pôles de compétitivité (EuraMatériaux, CapDigital et Nutrition-Santé-Longévité) impliquent des acteurs économiques du Bassin minier. Plusieurs pôles d'excellence et parcs d'innovation sont soutenus par la Région (CD2E, Cluster Senior, Euralogistic, Plastium, Louvre-Lens Vallée, Vivalley à Liévin) et concourent au rayonnement économique du Bassin minier. Plus de 4,6 M€ d'investissement ont ainsi été consacrés au développement des pôles de compétitivité et d'excellence par la Région depuis 2017. L'automobile et l'électromobilité représentent un secteur d'avenir avec l'implantation confirmée de 2 giga-factories au sein des territoires du Bassin minier (ACC à Douvrin et ENVISION à Douai) porteur d'emplois nouveaux.

Agir via l'économie sociale et solidaire et la sensibilisation à l'entrepreneuriat

Le développement de l'économie sociale et solidaire constitue un champ de nouvelles opportunités d'emploi sur le territoire. Trois pôles territoriaux de coopération économique émergents ont été labellisés par l'Etat : « Auton'homme » près de Valenciennes (fédérant 12 structures), Méloko près de Béthune (collectif de 140 personnes sur le thème de l'alimentation, dissous en 2023) et ADDS sur Hénin-Carvin (collectif de 7 associations).

La Région a soutenu le développement de 46 structures d'économie sociale et solidaire depuis 2017 permettant la création nette de 160 emplois. Des dispositifs particuliers ont été conduits sur les périmètres de la Communauté d'agglomération Béthune Bruay Artois Lys Romane, la Communauté d'agglomération Lens-Liévin, la Communauté d'agglomération Hénin-Carvin et de la Communauté d'agglomération Valenciennes métropole.

Le Département du Pas-de-Calais a soutenu, quant à lui, 59 projets de l'économie sociale et solidaire pour un montant de 665 k€ sur la période 2018-2021.

20 000
personnes ont été sensibilisées à l'entrepreneuriat depuis 2017 afin d'encourager la création d'activité du Bassin minier.

Rendre l'emploi accessible : insérer et former

La massification des interventions publiques sur le patrimoine minier offre l'opportunité de nouveaux emplois et d'un meilleur accompagnement des publics qui en sont les plus éloignés. L'ERBM contribue ainsi directement au développement économique des territoires miniers.

Agir par l'insertion et la formation

L'action concertée de l'État, la Région, les Départements, les EPCI et les bailleurs sociaux a permis de réaliser plus de 530 000 heures d'insertion entre 2017 et 2022 au bénéfice de 850 demandeurs d'emploi de longue durée. Les plans locaux pour l'insertion et l'emploi sont les premiers acteurs mobilisés dans la mise en œuvre des clauses d'insertion. Par exception, la Communauté de communes Cœur d'Ostrevent assure en régie les actions liées à l'insertion et pilote elle-même une démarche territoriale en faveur des actions de formation et d'insertion en lien avec l'ERBM.

Le **Département du Pas-de-Calais** a signé en avril 2019 avec les bailleurs Maisons et Cités, SIA et Pas-de-Calais Habitat un accord-cadre d'ambitions partagées sur l'insertion, l'emploi et la formation. Celui-ci renforce l'ingénierie des plans locaux pour l'insertion et l'emploi (PLIE de Béthune et Lens-Hénin) et améliore l'offre de services partenariale auprès de chaque commune (comme l'opération « Bâissez votre emploi » pour chaque cité ERBM rénovée). Enfin, il favorise la montée en compétences des publics en insertion via des formations qualifiantes.

Le Département du Pas-de-Calais a souhaité diffuser sa pratique d'achats publics socialement responsable auprès de ses principaux partenaires publics locaux, tels que les bailleurs sociaux pour la rénovation des logements, mais aussi les communes, EPCI à fiscalité propre et/ou structures délégatrices dans le cadre des aménagements urbains des cités minières au travers de l'ERBM. Le Département du Pas-de-Calais s'est engagé à faire de ces différents chantiers de rénovation portés dans le cadre de l'ERBM une opportunité d'emploi et d'insertion pour les bénéficiaires du RSA et les jeunes de moins de 26 ans, notamment via les marchés de travaux qui comportent des clauses d'insertion.

Pour relever ce défi, il s'agit de coordonner efficacement les acteurs au service des publics visés, de rendre plus attractif les métiers du secteur du bâtiment et travaux publics (BTP) qui peuvent parfois être dévalués, faire monter en qualification les compagnons ou futurs compagnons, diversifier les modes de recrutement en se fondant sur les aptitudes, sur les appétences et/ou compétences sociales et impliquer les employeurs le plus en amont possible, notamment dans le cadre de leur responsabilité sociale.

C'est dans ce cadre que des immersions en entreprise sous forme de stage peuvent être proposés à des habitants du Bassin minier qui sont bénéficiaires du RSA ou jeune de moins de 26 ans. Ainsi, au 31 décembre 2022, 214 participants ont pu bénéficier d'un accompagnement leur permettant, entre autre de découvrir les métiers du BTP.

Le Département du Nord a renforcé ses moyens pour permettre aux allocataires du RSA de retrouver un emploi rapidement et durablement. Sept Maisons Nord Emploi (MNE) ont été créées dont deux sur le territoire de l'ERBM. Elles permettent la prise en charge rapide des allocataires du RSA depuis l'orientation jusqu'à la mise en relation avec des entreprises en passant par du coaching.

Le Département du Nord a également renforcé son offre de service auprès des entreprises, notamment par la mise en œuvre et le cofinancement de 1 000 contrats initiative emploi (CIE) sur le Bassin minier aux côtés de l'Etat.

350 entreprises ont mobilisé le CIE Bassin minier dans le cadre de leur recrutement. 1 708 entreprises ont fait l'objet d'un plan de prospection partagé avec France Travail pour promouvoir l'emploi des nordistes allocataires du RSA. 7 407 allocataires du RSA du Bassin minier ont été présents sur des actions emploi/formation depuis le début du dispositif.

En 2022, sur les territoires de Valenciennes et Douai, 13 actions préparatoires à l'emploi ou découverte des métiers (BTP, autres secteurs en tension) et neuf job dating ont été mis en œuvre. La « semaine RSA » du 21 au 25 novembre 2022 a rassemblé pour le Valenciennois et le Douais, 2 509 allocataires du RSA sur des actions emploi, formation et coup de pouce. Ainsi, au 1er janvier 2023, 198 promesses d'embauche et 23 démarrages formation ont été comptabilisés à la suite de ces actions.

Dans le cadre de la convention partenariale avec la fédération régionale des travaux publics, une session préparatoire aux métiers des travaux publics a été mise en place pour les allocataires du RSA. Un simulateur mobile travaux public, cofinancé par le Département et porté par le groupement d'employeur pour l'insertion et la qualification travaux publics a également été utilisé sur les deux territoires afin de mettre les allocataires en situation.

Le Département du Nord a signé des conventions partenariales avec des entreprises présentes sur le Bassin minier :

- *RENAULT ELECTRICITY (recrutement de 300 allocataires du RSA sur 2022-2024) ;*
- *BURGER KING France (recrutement de 50 allocataires du RSA pour l'installation des établissements de Masny et La Sentinelle) ;*
- *STELLANTIS (recrutement de 100 allocataires du RSA sur 2022-2023) ;*
- *TOYOTA (recrutement de 100 allocataires du RSA sur 2022-2023).*

Concernant la réhabilitation des logements de l'ERBM et la mise en œuvre des clauses sociales, 233 557 heures d'insertion ont été réalisées et 276 personnes recrutées dont 72 allocataires du RSA.

En février 2021, le « **Hub emploi/formation BTP** » est créé, notamment pour mieux coordonner l'offre et la demande de formation professionnelle. Il a permis le doublement de l'offre de formation dans le secteur du BTP sur le périmètre du Bassin minier avec 2 800 places créées en 2021-2022. En outre, plus de 650 nouvelles offres d'emploi (notamment dans le bâtiment) ont été détectées dans le cadre du dispositif régional Proch'emploi dont 50 % pourvues.

L'État et Région se sont associés dans le cadre du « **Pacte d'investissement dans les compétences 2019-2022** » pour accentuer l'effort de formation dans les zones prioritaires du Bassin minier. La Région déploie ainsi des Campus des métiers et qualifications qui impliquent plusieurs lycées du Bassin minier. Le campus « Travaux publics » à Bruay-la-Buissière et « Bâtiment et systèmes énergétiques intelligents » à Arras forment des jeunes aux chantiers de rénovation.

État et Région renforcent conjointement leurs soutiens aux **structures d'insertion par l'activité économique** (193 M€ d'investissement État depuis 2017). Une bonification de 15% des financements sur le territoire de l'ERBM permet annuellement, depuis 2018, un accompagnement supplémentaire de 450 demandeurs d'emploi de longue durée.

En 2021, plus de 1 000 salariés étaient sous contrat dans une structure d'insertion et 220 contrats à durée indéterminée ont pu être concrétisés. 1 800 contrat parcours emploi compétence, 1 360 CIE et 1 500 emplois francs ont été déployés notamment en faveur des jeunes.

Agir contre la pauvreté

Le Bassin minier du Nord et du Pas-de-Calais connaît un taux de pauvreté historiquement élevé. Par exemple, en 2019 celui-ci s'élevait à 22,4% tandis qu'il était de 18,6% pour l'ensemble des Hauts-de-France et 14,6% au plan national. C'est pourquoi le Bassin minier est devenu territoire démonstrateur de la stratégie nationale de prévention et de lutte contre la pauvreté.

L'État et les Départements ont déployé dès 2019 une stratégie renforcée sur le périmètre ERBM en consacrant plus d'1 M€ supplémentaires par an en faveur d'actions de cohésion sociale au-delà des actions initialement programmées.

Afin de lever les freins à l'emploi et prévenir la reproduction des inégalités, des expérimentations ont vu le jour. Des actions spécifiques en faveur de l'enfance ont été développées comme le dispositif « solution logement » en partenariat avec le bailleur Pas-de-Calais Habitat (entre 2020 et 2022, près de 50 jeunes de l'aide sociale à l'enfance ont pu être accompagnés et relogés) ou encore la création de deux crèches à vocation professionnelle sur le Bassin minier, l'une à Liévin, gérée par l'EPDEF, l'autre à Lillers, gérée par le CCAS. Ce label garantit le fait que ces crèches accueillent au minimum 20% d'enfants dont les parents sont demandeurs d'emploi et volontaires pour s'engager dans une recherche d'emploi intensive.

Pour cela, elles emploient une personne supplémentaire (au profil d'éducateur de jeunes enfants) pour assurer le suivi des familles, recevoir et accompagner les parents ayant signé un engagement. En moyenne au sein de ces crèches, chaque famille est accompagnée pendant cinq heures par semaine. Cette opération permet d'atteindre un public nouveau, souvent des jeunes mères très éloignées de l'emploi.

La Région a engagé avec les Départements un chantier sur les mobilités inclusives, pour lever les freins aux déplacements des habitants. Le Département du Nord a développé, avec Wimoov, une plate-forme de mobilité inclusive visant à favoriser l'insertion professionnelle des publics prioritaires en levant les freins liés à la mobilité.

Dans le Pas-de-Calais, le Département a créé la plateforme mamobilité62 permettant d'accompagner, de renseigner et d'aider les publics fragiles à retrouver un emploi par un accompagnement personnalisé.

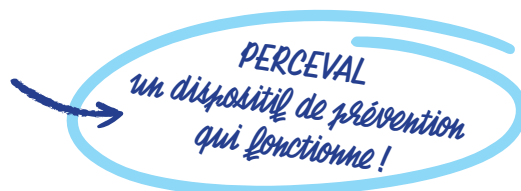
Trois conseillers mobilité interviennent au sein de l'Espace mobilité de l'Artois : déjà près de 300 personnes ont été accompagnées entre septembre et décembre 2021 dont 50% de femmes, d'une moyenne d'âge de 35 ans.



Agir par l'éducation

Les effectifs scolaires du Bassin minier ont baissé de 9% (soit un recul de 11 500 élèves depuis 2017 dans l'enseignement public). Pour autant, 381 classes ont été ouvertes sur la même période, avec 770 emplois supplémentaires apportés par l'Éducation nationale. Cela a permis de réduire le nombre d'élèves moyen par classe de 23,1 à 19,8 entre 2017 et 2022. Malgré le déclin de 4.35% des effectifs des 72 lycées du Bassin minier, la Région a renforcé son investissement à hauteur de 16 M€/an sur l'ensemble des établissements du territoire.

Le décrochage scolaire concerne 9,5% des effectifs contre 8,2% en moyenne sur l'académie et progresse depuis 2019. Depuis février 2022, un repérage mensuel est activé permettant de détecter et d'accompagner plus de 300 jeunes en 2020-2021, puis 1 000 jeunes en 2021-2022, via le dispositif de prévention « PERSEVAL », avec un **taux de retour en formation de 90 %**. Deux structures de retour à l'école poursuivent leur développement : le micro-lycée de Liévin (45 places) et le lycée de la deuxième chance à Condé-sur-Escaut (30 places).



Pour encourager la poursuite d'études, le dispositif des « Cordées de la réussite », principe de parrainage des lycéens par des étudiants du supérieur, est déployé auprès de 122 établissements, impliquant plus de 5 900 élèves.

Pour faciliter l'accès aux formations en BTS dans l'enseignement public à partir d'un baccalauréat professionnel, les critères d'orientation sont adaptés sur ParcoursSup (200 places ouvertes pour le territoire), 154 places en classe passerelle ont été proposées en 2020-2021. Les soutiens à l'internat ont progressé et trois internats d'excellence ont été financés pour 6,4 M€ à Valenciennes, Béthune et Douai. Trois autres internats ont été labellisés à Douai et Hénin. Près de 800 élèves ont bénéficié de l'aide académique à l'internat pour l'année 2022-2023 (+17 % en 2 ans).

Depuis 2019, le dispositif du service national universel se développe dans le Bassin minier. Il permet l'engagement et l'insertion socioprofessionnelle des jeunes via un séjour en immersion de 15 jours et une mission d'intérêt général. 450 jeunes se sont impliqués depuis 2019.

Zoom sur le programme de réussite éducative dans le Valenciennois



Valenciennes Métropole a internalisé en 2021 le programme de réussite éducative. Ce dispositif gratuit vise à améliorer les chances de réussite des enfants et adolescents de 2 à 16 ans qui présentent des signes de fragilité éducative (difficultés scolaires ou relationnelles, mal-être, santé...). **Ce dispositif couvre 14 quartiers prioritaires de la politique de la Ville concernant les principales cités minières de l'ERBM, soit 11 communes du territoire.**

Il repose sur l'adhésion des familles et un partenariat avec les professionnels éducatifs locaux (enseignants, animateurs, travailleurs sociaux, associations des quartiers, professionnels de santé...).

Les équipes du programme proposent des réponses collectives ou individuelles en apportant une aide ou un soutien aux parents et en proposant un accompagnement renforcé des enfants.

Rendre le territoire attractif

Valoriser les espaces naturels

Les espaces naturels du Bassin minier, pour la plupart issus des réminiscences de l'exploitation minière, sont l'objet d'une ambition de transformation et de valorisation pour passer d'un « archipel noir » à un « archipel vert » porteur d'avenir pour les habitants du territoire. Dans le Pas-de-Calais, réunis sous l'appellation « Chaîne des Parcs », ils constituent déjà un grand parc de près de 4200 hectares, reliés par 420 km de voies douces, accueillant de nombreuses pratiques quotidiennes en nature, culturelles et sportives.

Dans le Nord, la dynamique « plaines et vallées du Bassin minier » portée par la Mission Bassin minier parachève le travail engagé par le Département en matière de réseaux cyclables, de préservation et de valorisation des espaces naturels et de mise en lumière de l'ensemble du patrimoine minier dans le cadre plus vaste du « Hainaut transfrontalier ».

La Région, l'État et les Départements ont également soutenu les projets locaux de renaturation, de reconquête paysagère et de développement des sports de nature pour ces espaces : soutien à la chaîne des terrils, projets portés par des lycées (Senez et Darchicourt à Hénin-Beaumont, Béhal à Lens, Rimbaud à Sin-le-Noble...) et des collectifs de riverains, soutien à l'association Les Blongios pour le développement des équipements du parc Scarpe Escaut, pratique du canoë kayak porté par la Communauté de communes Cœur d'Ostrevent.

Valoriser le patrimoine culturel

La préservation du bien inscrit à l'UNESCO est au cœur des préoccupations de l'ERBM et a motivé en grande partie le programme de réhabilitation des cités minières (20 cités inscrites à l'UNESCO sur les 35 cités en réhabilitation). La Région a également investi plus de 21,5 M€ au titre de la conservation et la valorisation du patrimoine (hors Louvre-Lens) entre 2017 et 2022.

L'État, dans le cadre du plan d'action en faveur de la préservation et de la restauration du patrimoine minier inscrit a soutenu les travaux programmés ou en cours sur 4 sites pour 615 000 €. Une programmation culturelle ambitieuse a été soutenue, notamment par la DRAC, pour fêter les 10 ans de cette inscription en 2022 à hauteur de 170 000 €.



La Région soutient également le centre historique minier de Lewarde

L'offre muséale a également été accompagnée. L'État, la Région et le Département du Pas-de-Calais et la Communauté d'agglomération Lens-Liévin soutiennent le musée du Louvre Lens. Les réserves du Louvre se sont installées à Liévin à partir de fin 2019 et la rénovation de la galerie du temps est prévue pour 2023.

Les structures et actions culturelles de proximité ont enfin été fortement soutenues par les partenaires. La Région contribue ainsi au fonctionnement annuel de la plupart des établissements culturels présents sur le territoire minier et soutient les actions culturelles de proximité. Ce sont ainsi 127,6 M€ qui ont été mobilisés dans le domaine de la culture et du patrimoine, auxquels s'ajoutent 33,5 M€ du Département du Pas-de-Calais (1 971 subventions versées entre 2017 et 2022, dont 25 M€ de subventions au fonctionnement des structures culturelles) et 3,7 M€ du Département du Nord au titre du soutien à la vie culturelle.

Les collectivités mènent avec le soutien de l'État des actions de diffusion de la culture vers l'ensemble des publics et notamment les plus jeunes en faveur de l'éducation artistique (dispositifs sur cinq intercommunalités et renforcement des contrats locaux d'éducation artistique). Elles favorisent aussi l'apprentissage de la lecture (couverture du territoire par des contrats territoire lecture et soutien à l'ouverture de huit médiathèques entre 2019 et 2021 pour un montant de 8 M€).

De 2018 à 2022, le Département du Pas-de-Calais a accompagné sept projets de construction de médiathèques dans le Bassin minier ainsi que des projets d'aménagements et d'informatisation dans plusieurs médiathèques pour un montant de plus de 4,5 M€.

Zoom sur le label Pays d'art et d'histoire de la Communauté d'agglomération Lens-Liévin



Dans le cadre du label Pays d'Art et d'Histoire, obtenu en 2008, la Communauté d'agglomération Lens-liévin conduit un projet de valorisation et de sensibilisation de ses habitants et particulièrement du jeune public au patrimoine, au paysage, à la qualité du cadre de vie et à ses transformations.

Les éléments produits sont partagés avec l'Office de tourisme de Lens-Liévin qui déploie une offre de visites à destination des visiteurs extérieurs. Plus particulièrement, l'équipe d'animation du Pays d'art et d'histoire conduit des actions au sein des cités de l'ERBM ou à proximité directe en lien avec les établissements scolaires, centres sociaux, associations, ou lorsqu'elles existent les maisons du projet.

- *Visites guidées, ludiques (enquête, chasse au trésor, course d'orientation...), artistiques ;*
- *Résidences d'artistes (autour des jardins dans les cités, de la photographie...);*
- *Ateliers de manipulation et de création ;*
- *Expositions privilégiant une approche sensible...*

Autant d'actions qui favorisent le changement de regard sur le territoire et posent les bases d'un processus d'appropriation et de participation.

Cette programmation s'organise sur l'ensemble de l'année en temps scolaire, dans le cadre de dispositifs en dehors du temps scolaires (« C'est mon patrimoine », « Eté culturel ») et à l'occasion de temps forts grand public (Journées du Patrimoine, Fêtes de la Sainte-Barbe, Journées nationales de l'Architecture, Rendez-vous aux Jardins, Le Bassin Minier fête le patrimoine mondial...).

Enfin, le Pays d'Art et d'Histoire accompagne dans le cadre de l'ERBM les expérimentations par la sensibilisation des étudiants architectes et paysagistes mobilisés au titre de la chaire post minier sur la Cité d'Orient à Harnes et la Cité 10 à Sains-en-Gohelle.

en 2022, ces différentes actions ont touché plus de 8000 personnes!

Améliorer l'accès à la santé

Concernant l'accès aux soins, la reconstruction de l'hôpital métropolitain de l'Artois est en cours dans le cadre d'un projet médical partagé. D'une capacité de 611 lits, il pourra accueillir aux urgences plus de 80 000 patients par an avec de nombreuses spécialités. Les partenaires sont mobilisés aux côtés de l'État pour faciliter l'accès à l'hôpital (dont 1,9 M€ pour le Département du Pas-de-Calais). L'agence régionale de santé finance ce projet à hauteur de 192 M€. La livraison de l'hôpital est prévue à l'automne 2026.

La Région participe au renforcement du personnel médical en centres hospitaliers, ce qui représente 28 postes d'assistants à temps partagé et 13 postes de chefs de cliniques financés sur le Bassin minier depuis 2018. La Région finance l'acquisition d'équipements médicaux en Maisons de santé pluri-professionnelles, centres de santé et centres hospitaliers. Pour l'année 2021, par exemple, elle aura dépensé près de 640 k€ d'aides à l'investissement sur les établissements de Denain et Valenciennes.

Fin 2021, le Département du Pas-de-Calais a inauguré le premier centre départemental de santé sur la commune de Sallaumines : trois médecins salariés par le Département ont réalisé en 2022 près de 5 000 consultations et 160 visites à domicile.

En matière de prévention, l'Agence régionale de santé a mis sur pied un plan sur la période 2018-2023 d'environ 15,5 M€ dédiés au Bassin minier et qui cible prioritairement la jeunesse, la prévention des maladies cardiovasculaires et des cancers. La Région met en œuvre un appel à projets annuel en faveur de la prévention en santé et de l'innovation (26 projets soutenus en 2021 et 2022 pour un budget de 425 000 €) et finance les espaces ressources sur les cancers en lien avec l'Agence régionale de santé, dont trois établissements sont implantés sur le Bassin minier (soit une dépense totale de 415 k€ entre 2019 et 2022).

L'accès à une alimentation de qualité et de proximité, vectrice de santé, a mobilisé les collectivités locales à travers les programmes alimentaires territoriaux, avec le soutien de l'État (douze projets financés pour 1,6 M€ : création de cantines, valorisation de produits locaux, l'installation/conversion en agriculture biologique d'exploitations, distribution de produits alimentaires aux publics précaires ...).

Le programme national alimentaire a également soutenu onze projets depuis 2019 pour un montant de 300 k€ (cuisine collective, épicerie solidaire, plateforme de réception des dons et distribution de colis). En 2022, un appel à manifestation d'intérêt sur l'accès de tous à une alimentation locale, durable saine et de qualité, a permis de soutenir en ingénierie la Communauté d'agglomération Béthune Bruay Artois Lys Romane et Douaisis Agglo pour 160 000 €.

Le Département du Pas-de-Calais soutient également les programmes alimentaires territoriaux et mène depuis 2021 aux côtés de la Communauté d'agglomération Béthune Bruay Artois Lys Romane une démarche expérimentale visant à développer une alimentation durable de qualité et locale dans 25 établissements médico-sociaux.

Zoom sur le programme alimentaire territorial dans le Douaisis



Douaisis Agglo est engagée dans un programme alimentaire territorial composé de trois politiques complémentaires pour promouvoir l'accessibilité pour tous à une alimentation locale, saine et durable. Cela passe par plusieurs stratégies comme la politique agricole « Agricad », le plan « Biocad » pour le développement de l'agriculture et de l'alimentation biologique ou encore, plus récemment, un programme d'actions autour de l'alimentation, de la santé et de l'environnement intitulée « Alimcad ». Le programme Alimcad a pour ambition de faire de l'alimentation un levier du mieux-vivre pour tous sur le territoire.

Le programme Alimcad

Pour cela, il s'articule autour de trois axes forts : une alimentation saine, source de bien-être, qui préserve et même améliore notre environnement, notre cadre de vie et une alimentation accessible à tous, géographiquement, financièrement et culturellement, et cela au juste prix. L'enjeu d'éducation, de sensibilisation et d'information de tous est, quant à lui, un enjeu transversal qui sera développé dans l'ensemble des axes de travail.

Pour sa mise en œuvre, Douaisis Agglo propose plusieurs animations tout au long de l'année (Parcours CROC, rendez-vous du goût, animations pour les scolaires, salon des outils pédagogiques de l'alimentation durable), finance des actions à travers un appel à projets lancé chaque année et organise la semaine de l'alimentation durable fin mai - début juin.

Le sport a fait l'objet d'une attention de tous les partenaires. L'agence nationale du sport a soutenu, entre 2017 et 2022, 101 projets de création ou de rénovation d'équipements sportifs, représentant un investissement de 46,6 M€ et la mise à disposition de 21,3 M€ de fonctionnement. Pour la seule année 2021, la Région a apporté son concours à 29 projets d'équipements sportifs de proximité pour un total de 4,3 M€.

Le Département du Pas-de-Calais a aussi contribué à la pratique sportive sur le Bassin minier en soutenant les acteurs du sport avec près de 1300 subventions et participations versées entre 2017 et 2022 pour un montant de 31,5 M€.

Par ailleurs, la politique départementale en faveur du développement maîtrisé des sports de nature a porté une attention particulière sur le territoire du Bassin minier. L'implication de l'ensemble des acteurs au sein de la commission départementale des espaces, sites et itinéraires contribue notamment à la pérennisation et au développement de lieux de pratique phares du territoire.

L'État a confié à la Mission Bassin minier en 2022 la réalisation d'une étude sur le potentiel de développement des sports de plein air, aboutissant à un plan d'action déployé à partir de 2023, en lien avec le rectorat, la Région, les Départements et les associations sportives.

Zoom sur la maison de santé pluridisciplinaire de Baralle



Ce projet est porté par la Communauté de communes Osartis-Marquion et initié par les professionnels de santé du secteur de Marquion qui avaient déjà des habitudes de travail en commun.

Cet équipement permet de pérenniser une offre de soins de proximité de qualité sur le secteur de Marquion. En effet, une pluralité de professions médicales sont accessibles dans un même lieu qui est un bâtiment spécialement conçu à cet effet. **Il pérennise l'offre de santé présente sur ce secteur, et sera un atout pour attirer de nouveaux praticiens.**



Vingt professionnels de santé ont pris possession des lieux dont trois dentistes, six médecins généralistes, quatre infirmiers, quatre kinés, deux orthophonistes, un podologue. Cet équipement rayonne sur une trentaine de communes rurales du territoire Osartis-Marquion.

Il sera amené à se développer avec la réalisation de deux grands projets à proximité : le canal Seine-Nord Europe et la reconversion de la base aérienne 103 en base logistique pour le e-commerce. 3,1 M€ ont été investis dans cet équipement dont 1 M€ par la Région.

- médecin
- infirmier
- kinésithérapeute
- podologue
- orthophoniste

Faire rayonner le territoire

La Région a signé un contrat de rayonnement touristique avec six EPCI, essentiellement miniers. Cet outil permet de faire émerger des offres adaptées aux nouvelles attentes dans une logique de performance économique et d'attractivité globale. Il renforce la cohérence et la synergie des politiques et interventions publiques en matière de développement touristique. Il est porté par la mission « autour du Louvre-Lens » (ALL) de Pas-de-Calais tourisme, qui perçoit à ce titre une subvention annuelle de la Région de 156 k€ ainsi que des financements de l'État (235 k€ en 2022 au titre de Destination France) en complément du financement du Département de Pas-de-Calais qui s'élève à 2,5 M€/an.

Voici quelques-uns des projets retenus :

- l'académie de l'hospitalité de la Communauté d'agglomération Lens-Liévin ou les fêtes de la Sainte Barbe de l'office de tourisme de Lens Liévin ;
- l'écriture du document de la stratégie touristique « autour du Louvre-Lens » avec la Mission Bassin minier ;
- la création d'une promotion « start-ups tourisme » régionale avec le Louvre-Lens Vallée ;
- la promotion et la commercialisation d'une gamme d'objets souvenirs « autour du Louvre-Lens » ;
- le lancement de l'événement « Upernoir, le noir dans tous ses états » en faveur de la création d'excursions, d'expériences culinaires et artistiques à l'échelle de tout le Bassin minier...

Construire un avenir ambitieux

Reconvertir et optimiser le foncier

L'Engagement pour le renouveau du Bassin minier porte l'ambition de reconquérir les friches industrielles, d'accélérer le traitement des sols pollués et de diminuer les risques dans les zones fragilisées par l'activité minière et l'industrie lourde. À titre d'exemple, la Communauté d'agglomération Valenciennes métropole a réalisé un schéma directeur de valorisation du foncier.

Entre 2020 et mi-2022, à l'échelle de l'ERBM, l'établissement public foncier a contribué à la remise sur le marché de 75 hectares de terrain et a apporté une aide de plus de 14 M€ au recyclage de foncier et a contribué à la production de plus de 600 logements sur ces terrains. Aujourd'hui, environ 130 conventions opérationnelles sont actives dont la moitié inscrite sur la thématique « Répondre aux besoins de logement » et un quart d'entre-elles sur la revitalisation des centralités.

L'engagement de l'Etablissement public foncier dans le cadre du nouveau programme national de renouvellement urbain reste fort à Denain, Valenciennes, Bruay la Buissière et il est également présent dans les projets «action cœur de ville» de Douai, Lens, Liévin, Valenciennes...

À titre d'exemple, en décembre 2022, a pris fin l'intervention de l'Etablissement public foncier sur le site de 1,2 hectares de l'ancienne papeterie Lagoda à Prouvy pour un montant de 1,7 M€. Le site a été cédé en décembre 2022 pour la réalisation de huit cellules d'activités qui seront louées pour de l'artisanat ou des bureaux. Quant au parc d'activités des Pierres Blanches à Denain, l'EPF est intervenu pour un montant d'1,66 M€ pour permettre à la Communauté d'agglomération de la Porte du Hainaut de développer du foncier à vocation économique.

En 2022, l'Etablissement public foncier a procédé à la cession à la commune de Somain de la Chapelle Sainte Barbe. Cette intervention a contribué à la préservation d'un élément du patrimoine Unesco en assurant la réfection de la couverture du bâtiment.

Encourager les coopérations et une gouvernance partagée

L'Engagement pour le renouveau du Bassin minier constitue également un outil favorisant les coopérations entre les acteurs publics et privés intervenant sur le territoire.

À l'échelle du Bassin minier, l'Engagement a permis d'instaurer une coopération inter-institutionnelle associant les représentants des signataires au sein du comité de pilotage. Lors des cinq réunions de ce comité, les grandes orientations et priorités à mettre en œuvre sur le territoire ont été définies, pour ensuite être déclinées de manière opérationnelle, à plusieurs échelles de coopération technique.

Le meilleur exemple pourrait être le modèle d'interactions locales et territoriales pour la rénovation des cités minières, réunissant à différentes échelles l'ensemble des partenaires publics et privés dans le but d'améliorer l'articulation des diverses politiques publiques et actions déployées (logement, aménagement, emploi et insertion, politiques sociales).

Par ailleurs, de nouveaux types de collaboration émergent sur le territoire : ainsi, l'institut fédératif de recherche pour le renouveau des territoires (IF2RT) vise à faire collaborer le monde universitaire avec les institutions publiques.

Le groupe de travail «Habitat» se réunit au moins trois fois par an pour favoriser la coordination, l'échange d'informations et le partage d'informations entre l'ensemble de ces acteurs.

Plusieurs démarches participatives associant les habitants ont été menées par les EPCI et les communes. À titre d'exemple, la Communauté d'agglomération de la porte du hainaut a souhaité associer ses habitants à l'élaboration de son projet de territoire en cherchant à prendre en compte leurs avis et ressentis.

Renforcer l'ingénierie de projet

Plusieurs structures d'ingénierie stratégique couvrent le territoire afin d'améliorer la connaissance et d'accompagner les décisions des élus du Bassin minier : le Pôle métropolitain de l'Artois, le Pôle métropolitain Artois Douaisis et le Pôle métropolitain du Hainaut-Cambrésis. Les décideurs locaux peuvent également s'appuyer sur les connaissances et outils de l'Agence d'urbanisme de l'Artois et de la Mission Bassin Minier dont la spécificité est notamment de couvrir l'ensemble du Bassin minier du Nord et du Pas-de-Calais.

En 2022, l'ingénierie opérationnelle s'est, quant à elle, renforcée avec la création de la société publique locale de l'Artois à l'initiative de la Communauté d'agglomération Hénin-Carvin, de la Communauté urbaine d'Arras et de la ville de Liévin. Les communes intéressées par un accompagnement en maîtrise d'ouvrage sur un projet ciblé peuvent devenir actionnaires pour une durée limitée correspondant à l'exécution d'un projet ciblé. Dès sa création, la société a été mobilisée par plusieurs communes sur la programmation de la rénovation des espaces publics des cités minières.

Pour sa part, la Communauté d'agglomération Lens-Liévin a choisi de mettre à disposition des communes un service mutualisé d'ingénierie et de maîtrise d'ouvrage.

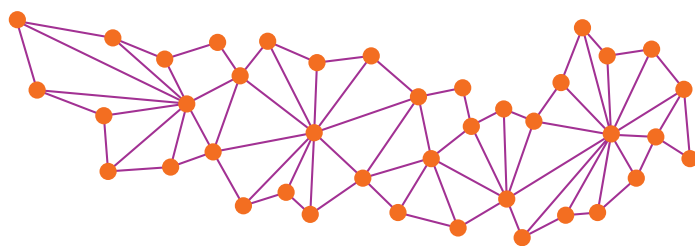
Ces différents modèles d'ingénierie coexistent en prenant en compte les besoins différenciés d'un territoire à l'autre et trouvent leur place dans le paysage.

Imaginer les futurs du territoire

Les cinq premières années de mise en œuvre de l'Engagement pour le renouveau du Bassin minier ont permis aux signataires et à leurs partenaires de regarder dans la même direction : la métamorphose de ce territoire, en y déployant cette pluralité d'actions, complémentaires à la rénovation des logements et des cités minières.

Pour les cinq années à venir, le défi sera de pérenniser cette dynamique et de continuer à rendre ce territoire attractif, en premier lieu pour ses habitants. Les réussites en matière de confort de vie dans les logements miniers et de cadre de vie dans les cités, en matière d'opportunités d'insertion et d'emplois, en matière d'innovation sociale et technique ont été nourries par ce travail collectif.

Réussir le pari de l'attractivité des cités minières et au-delà de la métamorphose du Bassin minier du Nord et du Pas-de-Calais est rendu possible par ce modèle où chacun apporte brique après brique sa contribution à cette ambition collective du renouveau.



RENOUVEAU du Bassin Minier

S'engager ensemble

